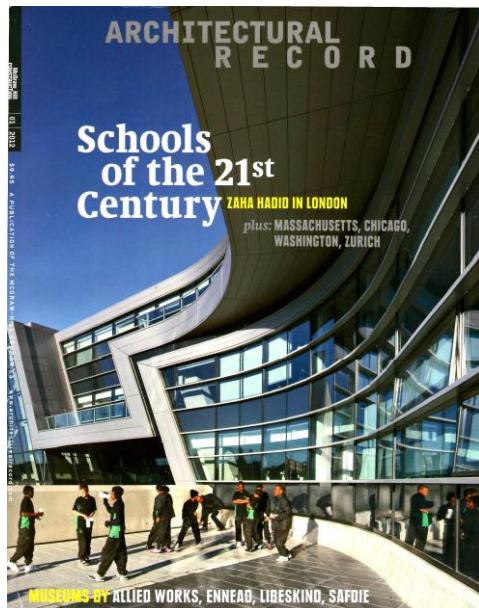


<b>FACULTAD DE ARQUITECTURA Y ARTE .....</b>	<b>2</b>
Revistas.....	2
<b>FACULTAD DE COMUNICACIONES.....</b>	<b>16</b>
Libros .....	16
Revistas.....	18
<b>FACULTAD DE DERECHO .....</b>	<b>26</b>
Libros .....	26
Revistas.....	27
<b>FACULTAD DE DISEÑO.....</b>	<b>34</b>
Revistas.....	34
<b>FACULTAD DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS .....</b>	<b>36</b>
Libros .....	36
Revistas.....	36
<b>FACULTAD DE EDUCACIÓN Y HUMANIDADES.....</b>	<b>59</b>
Libros .....	59
Revistas.....	62
<b>FACULTAD DE INGENIERÍA .....</b>	<b>73</b>
Libros .....	73
Revistas.....	73
<b>FACULTAD DE MEDICINA.....</b>	<b>86</b>
Libros .....	86
Revistas.....	86
<b>FACULTAD DE PSICOLOGÍA.....</b>	<b>108</b>
Libros .....	108
Revistas.....	199
<b>COLECCIÓN GENERAL.....</b>	<b>111</b>
Libros .....	113
Revistas.....	113

## Facultad de Arquitectura y Arte

### Revistas

- **Architectural Record.** New York, 200(1), enero 2012



### NEWS

- 23 HAS ABU DHABI GONE BUST?**  
By Angela Shah
- 25 A STUNNING REVIVAL FOR HAMBURG'S OLD PORT**  
By Alanna Malone
- 26 ON THE BOARDS**

### DEPARTMENTS

- 15 COMMUNITY**  
**20 EDITOR'S LETTER: PICTURE PERFECT**  
**29 COMMENTARY: THE PITFALLS OF "SCOPE-CREEP"**  
By Robert F. Herrmann
- 33 EXHIBITION: OMA / PROGRESS**  
By Christopher Hawthorne
- 41 HOUSE OF THE MONTH: BEHET BONDZIO LIN ARCHITEKTEN'S HAUS FLORA**  
By Ingrid Spencer
- 43 PRODUCT FOCUS: HARD SURFACING**  
By Rita Catinella Orrell
- 166 DATES & EVENTS**
- 176 READER SERVICE**
- 188 SNAPSHOT: MEDINA HARAM PIAZZA**  
By Rita Catinella Orrell

### QUICK TAKE

- 36 MOSCOW SCHOOL OF MANAGEMENT, SKOLKOVO.RUSSIA**  
**DAVID ADJAYE** By Asad Syrkett

### PROJECTS

- 56 MILITARY HISTORY MUSEUM, DRESDEN** **STUDIO DANIEL LIBESKIND**  
By Hugh Pearman
- 62 CRYSTAL BRIDGES MUSEUM OF AMERICAN ART, ARKANSAS** **SAFDIE ARCHITECTS**  
By James S. Russell, FAIA

**70 CLYFFORD STILL MUSEUM, DENVER ALLIED WORKS ARCHITECTURE**

By Clifford A. Pearson

**78 NATURAL HISTORY MUSEUM OF UTAH, SALT LAKE CITY ENNEAD ARCHITECTS**

By Joann Gonchar, AIA

**ARCHITECTURAL TECHNOLOGY****85 MUSEUMS AND ENVIRONMENTAL CONTROL: PERFORMANCE PUZZLE**

Design teams juggle the sometimes-competing demands for preservation of collections, human comfort, and energy conservation. By Joann Gonchar, AIA

**BUILDING TYPES STUDY 918****SCHOOLS OF THE 21st CENTURY****99 INTRODUCTION** By Linda C.Lentz**100 EVELYN GRACE ACADEMY, LONDON ZAHA HADID ARCHITECTS**

By Christopher Turner

**106 MARYSVILLE GETCHELL HIGH SCHOOL CAMPUS, WASHINGTON DLR GROUP**

By Laura Raskin

**110 LEUTSCHENBACH SCHOOL, ZURICH CHRISTIAN KEREZ**

By Linda C. Lentz

**116 SOUTH SHORE INTERNATIONAL COLLEGE PREP HIGH SCHOOL, CHICAGO****JOHN RONAN ARCHITECTS** By Suzanne Stephens**120 MACHIAS ELEMENTARY SCHOOL, WASHINGTON NAC ARCHITECTURE**

By Laura Raskin

**124 PRITZKER SCIENCE CENTER, MILTON ACADEMY, MASSACHUSETTS****WILLIAM RAWN ASSOCIATES** By Beth Broome**129 FEATURE: GREEN SCHOOLS**

By Jenna M. McKnight

**135 PRODUCTS FOR LEARNING**

By Rita Catinella Orrell

- ARQ. Santiago, (79), diciembre 2011



<b>Editorial</b>	<b>10</b>
<b>Occupy Wall Street</b>	<b>11</b>
<b>Arquitectura y negocio</b>	<b>16</b>
<b>Portfolio Galería AFA - Martin Parr</b>	<b>23</b>
<b>Capitalizando lugares auténticos</b>	<b>28</b>
<b>Obras en la ciudad</b>	<b>43</b>
<b>Libros y revistas recibidos</b>	<b>82</b>
<b>Dossier técnico ARQ</b>	<b>85</b>

- **Arte al Límite.** Santiago, (8), julio - agosto 2004

**14 ARTISTA PORTADA**

Luiz Aquila

**32 TESTIMONIO**

Francisco Reyes

**34 ABECEDARIO**

Drina Rendic

**40 GENTE DE ARTE**

Luis Rojas Quijada

**50 REPORTAJE**

'De la sartén a la tela'

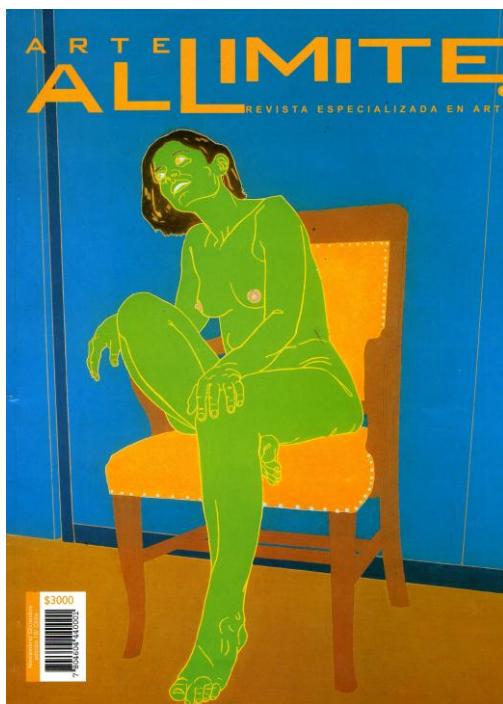
**64 ENTREVISTA**

Jaime Celedón

**66 ENTREVISTA**

Fernando Szyszlo

- **Arte al Límite.** Santiago, (10), noviembre - diciembre 2004

**14 ARTISTA PORTADA**

Alfredo Plank

**18 REPORTAJE CENTRAL**

Exploración de soporte artísticos entre el '73 y el '89

**28 GENTE DE ARTE**

Gracia Barrios, artista

**32 REPORTAJE**

Círculo de Alonso de Córdova en noviembre

**40 REPORTAJE**

Dirección de arte en películas chilenas

**46 ENTREVISTA**

Luis Poirot, fotógrafo

- **D+A, Magazine.** Santiago, 5(24), octubre - noviembre 2011



- > **26** Red House sobre la colina Suiza
- > **32** Cristian Boza
- > **40** Extended Play New York
- > **44** Spa Ström Montreal
- > **48** Spa Chirama Colombia
- > **52** Spa Atrapa Árbol Chile
- > **56** Gimnasio 704 Barcelona
- > **60** Baño y Cocina en París
- > **62** Clínica estética Carolina Várela
- > **66** Spa Rinconada Los Andes
- > **72** You Fitness Uruguay
- > **76** Santiago Figueroa
- > **78** 100 Showrooms Concursos

- **D+A, Magazine.** Santiago, 5(25), diciembre 2011 -enero 2012



- 18 Oriana Ponzini
- 28 La luz desde la fotografía Vicky Pombo
- 34 Hotel Surazo Matanzas
- 38 Casa Cube Chicureo
- 42 La luz perfecta es el sol Ximena Muñoz
- 45 Membranas de minímbre Andrea van Chrismar
- 48 Takk Arquitectos
- 56 Bosque cultural Corea
- 60 L'école Buissonnière Chartier – Dalix Architectes
- 62 La casa y el árbol Concurso CTI
- 64 Diseño + Arquitectura a la luz del siglo 21 Nikolaos Koronis
- 72 Arte móvil de Zaha Hadid
- 80 Premios CHILEDISEÑO 2011
- 88 El punto, la letra, la frase... Hernán Ordoñez
- 94 Café Kant

- **Domus.** Milano, (954), enero 2012



**Una lettera a / da ADVVT**  
A letter to / from ADVVTI

**Op - ed** Benedict Clouette. Marlisa Wise

**Note da un'occupazione**

Notes from an occupation

I

V

VII

1

17

29

44

54

**Mixtapes**

**Rio de Janeiro**

a cura di • edited by Daniel Perlin

**Journal**

a cura di • edited by Elena Sommariva

**Photoessay** Francesco Mattuzzi

**Startrucks**

architecten de vylder vinck taillieu

**Con poco o niente**

With little or nothing

a cura di • edited by Francesca Picchi

Selgascano. Mario Ballesteros

**Bagliori nella città del boom**

A new glow in boomtown

a cura di • edited by Laura Bossi

Inside Outside, Petra Blaisse

**Frattali tessili**

Textile fractals

a cura di • edited by Laura Bossi

Turenscape, Ethel Baraona Pohl  
**Natura-infrastruttura**

60

Nature as infrastructure

a cura di • edited by Laura Bossi

Grégoire Basdevant  
**New South China Mall.**  
**Troppo grande per fallire**

66

Too big to fail

a cura di • edited by Rita Capezzuto

AMO, Francesco Vezzoli  
**24 hours Museum**

70

Vezzoli vs Koolhaas

a cura di • edited by Loredana Mascheroni

**Network** Eduardo Tejeira Davis / Elena Sommariva

74

Rainforest Center

Tastefull OniricaLab

75

Katya Tylevich

**Il modeznimo disidente**

76

**di James Waltez**

The maverick modernism

of James Walter

a cura di • edited by Elena Sommariva

**Supernormal** Dan Hill

84

**Cattedrali tascabili**

Pocket cathedrals

a cura di • edited by Rita Capezzuto

architecten de vylder vinck taillieu, Serge Vandenhove

90

**Innesti d'arredo**

Grafting furniture

a cura di • edited by Francesca Picchi

Konstantin Grcic

**Una sedia Pro-studente**

94

A Pro-student chair

a cura di • edited by Loredana Mascheroni

**States of Design 09** Paola Antonelli

98

**Design sostenibile**

**Green Design**

a cura di • edited by Francesca Picchi

Gramazio & Kohler, Raffaello D'Andrea, ETH Zurich

106

**Il cielo è il limite**

The sky is the limit

a cura di • edited by Rita Capezzuto

**Network** Salvator-John A- Liotta / Katya Tylevich

112

Artificial Topography

Ball-Nogues: Yucca Crater

113

Massimiliano Gioni

114

**Lettera da Los Angeles**

A letter from Los Angeles

a cura di • edited by Loredana Mascheroni

**Unpacking my library** Gianluigi Ricuperati

**Piera Gandini**

a cura di • edited by Rita Capezzuto

120

Rassegna

**Illuminazione**

Lighting

a cura di • edited by Loredana Mascheroni

125

**Panorama**

a cura di • edited by Guido Musante

141

**Horoscope** Dan Graham

**Capricorn**

a cura di • edited by Elena Sommariva

144

- **Revista Bit.** Santiago, (82), enero - febrero 2012



#### 14 ARTÍCULO CENTRAL

##### TÉCNICAS DE RECUPERACIÓN DE PAVIMENTOS

##### VÍAS DE PRECAUCIÓN

La mantención de las carreteras, calles y caminos es vital. Y es que un pavimento con mantención defectuosa, además de reducir su vida útil, puede ser el principal factor de un accidente de tránsito, sobre todo en arterias de alta velocidad. ¿Cómo realizar la recuperación? Existen variadas fórmulas. La clave está en aplicar la técnica correcta, en el lugar y momento correcto. La tecnología existe y los procesos son cada vez más productivos. La lección es clara: hay que tomar las precauciones.

#### 6 CARTA DEL EDITOR

#### 8 FLASH NOTICIAS

Noticias nacionales e internacionales sobre innovaciones y soluciones constructivas.

#### 24 SCANNER TECNOLÓGICO

**NOVEDADES EN HORMIGÓN****Avance concreto**

Las innovaciones en la industria del hormigón no cesan y se toman el desarrollo de las ciudades. Hay avances concretos.

**32 ANÁLISIS****PROTECCION SÍSMICA EN CHILE:****Protegiendo estructuras**

La Corporación de Desarrollo Tecnológico (CDT) lidera el Programa de Difusión Tecnológica para promover el uso de protección sísmica en la construcción.

**36 REPORTAJE GRÁFICO****RESTAURACIÓN EN ADOBE CON GEOMALLA****Levantando tradición**

Dos viviendas y una iglesia que data del año 1800, fueron restauradas gracias a esta aplicación.

**40 REPORTAJE GRÁFICO****FACHADA VENTILADA - CLIMATIZACION****La doble piel de Los Héroes**

La nueva casa de la Caja de Compensación Los Héroes. Fachada ventilada o doble piel que permite la eficiencia energética y el emplazarse como un hito urbano.

**46 REPORTAJE GRÁFICO****BAÑOS MODULARES****Apuesta a la productividad**

Una constructora chilena fabrica baños modulares que se despachan a las obras completamente terminados, incluyendo artefactos sanitarios y accesorios.

**50 REPORTAJE GRAFICO****CENTRO DEPORTIVO Y CULTURAL CHIMKOWE****Al encuentro de la ciudadanía**

La falta de espacios públicos para el desarrollo de actividades comunitarias en Peñalolén, fue respondida con un moderno y amplio complejo.

**56 SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS****GRUAS TORRE****Claves de un montaje seguro**

Gigantes de peso que, según sus diversas características, requieren estrictas exigencias en su instalación y operación. Respetar las normativas es clave.

**64 TECNOLOGIA****NANOTECNOLOGIA EN LA CONSTRUCCION****El gran salto**

La manipulación de la materia a un nivel "nano", parece apuntar hacia el futuro. En Chile, su desarrollo presenta avances en diversas áreas, entre ellas, la construcción.

**68 PRODUCTIVIDAD****COMPLEJO PANORAMA****Capacitación y productividad**

A partir de la escasez de mano de obra calificada en la construcción surge un tema de fondo: la capacitación y su relación con la productividad.

**72 OBRA INTERNACIONAL****METROPOL PARASOL, SEVILLA****Encarnación en madera**

Más de tres mil elementos de madera de diferente altura y ancho dan forma a una construcción que pretende cambiar el rostro de la ciudad andaluza.

**80 PROYECTO FUTURO****EDIFICIO NUEVA LA DEHESA**

**Vanguardia sin límites**

Un edificio que, según sus gestores, está preparado para seguir operando aún frente a sismos de grandes proporciones.

**86 ANALISIS****Innovación en la construcción**

Análisis y conclusiones de algunas cifras que obligan a dirigir la mirada hacia la innovación.

**88 REGIONES****ESTACIÓN COSTERA DE INVESTIGACIONES PUC****Con vista al mar**

Con 5 m que sobresalen en voladizo, la Estación de Investigaciones Marinas de la Pontificia Universidad Católica de Chile se ejecutó en uno de los bordes costeros de las Cruces.

**96 CONSTRUCCION AL DIA**

Noticias, eventos, publicaciones y links de interés del sector construcción

- **Summa+.** Buenos Aires, 7(119), diciembre 2011

**2 CONTENTS****EXTENDIDAS****4 SENCILLEZ, CONTINUIDAD, FLUIDEZ**

**Casa L, Vicente López, provincia de Buenos Aires, Argentina**  
Mathías Klotz / Edgardo Minond Arquitectos

**16 CELEBRACIÓN DE LA AMISTAD**

**Casa 60 amigos, Santo Domingo, V Región, Chile**  
Martín Hurtado Arquitectos Asociados

**26 ATMÓSFERA DE CAMPO**

**Casa JFSN, Estado de San Pablo, Brasil**  
Arquitetura Gui Mattos

**34 ENCONTRANDO CONTRASTES**

**Casa Codina, Guaymallén, Mendoza, Argentina**

A4 estudio

**42 MIRADOR PANORÁMICO****Casa Gauthier-Furetta, Evilard, Cantón de Berna, Suiza**  
Bauzeit Architekten**OPINIÓN****48 ¿QUÉ ES LA CASA?****POR EDUARDO SACRISTE****CRÍTICA****52 EL PROYECTO, UNA DOCUMENTACIÓN CON VALOR DIDACTICO.****PONENCIA DEL DOCOMOMO 2011, BRASILIA****POR ALFONSO CORONA MARTÍNEZ****PABELLONES****56 INTEGRACIÓN Y RECORRIDO****Vivienda unifamiliar Streckhof Reloaded, Zellerndorf, Austria**

Franz Architekten

**62 ACERO INOLVIDABLE****Vivienda unifamiliar Steelhouse, Los Ángeles, Estados Unidos**

AGPS Architecture Los Angeles / Zúrich - Marc Angélil, Sarah Graham, Reto Pfenninger, Manuel Scholl, Hanspeter Oester

**68 LOMA VERDE, CHAPA BLANCA****Vivienda Loma Verde, partido de Escobar, Buenos Aires, Argentina**

FPS Oficina de Arquitectura

**74 PENSAR SIN ESCALAS****Casa de campo, Santa Inés de Miraflores, Colina, Chile**

José Zegers - Zegers Arquitectos

**78 HABITAR LAS DUNAS****Guesthouse, Carvalhal, Portogallo, Brasil**

Paratelier

**82 PIEDRA FUNDACIONAL****Casa 205, Vacarisses, Barcelona, España**

H Arquitectes

**86 LOCALIDADES NUMERADAS****Casa en Pilar, provincia de Buenos Aires, Argentina**

Film - Obras de Arquitectura

**90 BLANCO RELIEVE****Casa ZAG, Carmelo, Uruguay**

Estudio BABO

**94 TRABA COMPUESTA****Casa Alejandra, Pueblo Esther, Rosario, Argentina**

Cekada-Romanos Arquitectos

**LECTURAS****102 EL AUTOR Y EL INTÉPRETE. LE CORBUSIER Y AMANCIO WILLIAMS EN LA CASA CURUTCHET****POR DANIEL MERRO JOHNSTON****INTERVENCIONES****114 SEÑALES LUMINOSAS****Casa de Palma, Rosario, Argentina**

Cekada - Romanos Arquitectos

**118 CLARIDAD CENITAL****Casa PH, Buenos Aires, Argentina**

Estudio Borrachia Arquitectos, Pamela Malvicini arquitecta asociada

**122 ORGANISMO ADAPTABLE****PH Garrapata, Buenos Aires, Argentina**

Ramiro Gallardo Arquitecto

**126 CHAPA, METAL Y MADERA****Casa M, Buenos Aires, Argentina**

- JW Architecture + Urban culture  
**130 VERDE CEMENTO**  
Tetris g Casa de Frank, Buenos Aires, Argentina  
Pop Arq

**EXPOSICIONES**

- 134 ESPACIOS LUMINOSOS. EXPOSICION DE FOTOGRAFÍAS DE ALEJANDRO LEVERATTO SOBRE LA OBRA DE ELADIO DIESTE**

**FRAGMENTOS**

- 144 ENCUENTRO EN CALI. XXXII CONGRESO COLOMBIANO DE ARQUITECTURA**  
POR JORGE PÉREZ JARAMILLO  
**146 ESTUDIAR LA REALIDAD. CUADERNOS DE VIAJE. MARIO ROBERTO ÁLVAREZ**  
**148 LECTURAS**  
**149 CUADERNO DE VIAJES**  
POR IGNACIO ROS DE OLANO México - Tenochtitlan en papel  
**150 INSINUACIONES**  
POR RUTH VERDE ZEIN La memoria del lugar  
**152 DISQUISICIONES**  
POR RAFAEL E.J. IGLESIAS Y SANDRA RUA Habitando hodológicamente  
**154 NOTICIAS**  
**155 TEXTURAS**  
POR ROBERTO FERNÁNDEZ  
Imaginación verde. El caso de Romeyn de Hooghe  
**158 REVELACIONES**  
POR MARIO SABUGO Araca París  
**160 POST SCRIPTUM**  
POR DIEGO SCHMUKLER Los fantasmas de Berlín

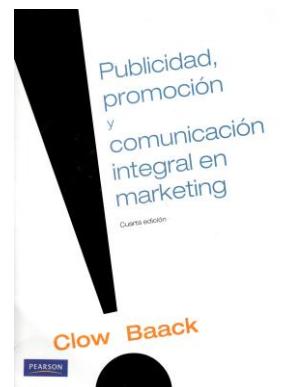
## Facultad de Comunicaciones

### Libros

- **Del grano al pixel: el desarrollo tecnológico en el registro audiovisual.** Hagiwara Contreras, Yusuke. Santiago: Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine, 2011. 45 p.
- **La chupilca del diablo.** Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine. Santiago: Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine, 2011. 140 p.: il.col.
- **Ambas tres: proyecto de título, generación 2011.** Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine. Santiago: Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine, 2011. 60 p.: il.col.
- **Anónimo: carpeta de producción.** Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine. Santiago: Universidad del Desarrollo. Facultad de Comunicaciones. Escuela de Cine, 2010. 153 p.: il.col.
- **Publicidad, promoción y comunicación integral en marketing.** 4a ed. Baack, Clow. México: Pearson, 2010. 472 p.

Un libro fundamental para comprender la importancia de la comunicación integral de marketing (CIM), cómo se produce y cómo se transmite.

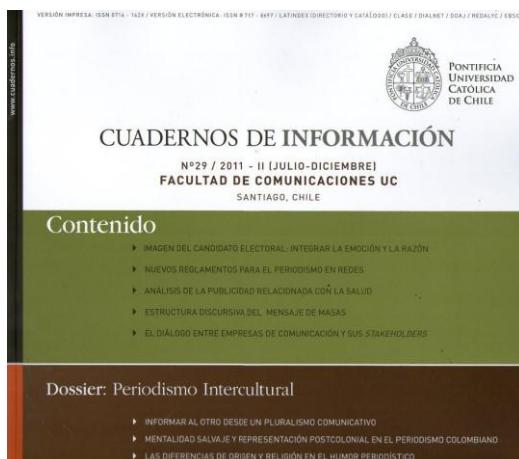
Aborda las tendencias más vanguardistas de la publicidad que se aplican en las industrias modernas de marketing y publicidad.



- **Chile actúa: teatro chileno: tiempos de gloria (1949-1969).** Combeau, René. Santiago: Universidad Católica de Chile, 2010. 191 p.: il.
- **Modelo de gestión cultural: para "unidades territoriales de Chile".** Matthey Correa, Gabriel. Santiago: Universidad de Chile. Facultad de Artes, 2008. 155 p.
- **La creatividad.** López Pérez, Ricardo. Santiago: Universitaria, 2008. 128 p.
- **Relato de un naufrago.** García Márquez, Gabriel. Barcelona: De Bolsillo, 2003. 156 p.
- **La guerrilla literaria.** Zeran, Faride. Santiago: De Bolsillo, 2010. 281 p.
- **Porque escribí. Lihn, Enrique.** México: Fondo de Cultura Económica, 1995. 373 p.
- **Agua fuertes porteñas.** 12A ED. Arlt, Roberto. Buenos Aires: Losada, 2004. 173 p.
- **Los heraldos negros.** Vallejo, César. Buenos Aires: Losada, 2008. 105 p.
- **La mente bien ordenada: los desafíos del pensamiento del nuevo milenio.** Morin, Edgar. Barcelona: Seix Barral, 2010. 185 p.
- **El gran asombro: la curiosidad como estímulo en la historia de la filosofía.** Hersch, Jeanne. Barcelona: Acantilado, 2010. 415 p.

## Revistas

- Cuadernos de Información. Santiago, 2(29), diciembre 2011



- 5 Cuerpo Editorial/Editorial Staff**  
**6 Árbitros de este número / Referees for this issue**  
**7 Convocatoria artículos N° 30 / Cali for papers # 30**  
**8 Editorial/Editorial**
- 9 - 24 DRA. ROCÍO ZAMORA, DR. JOSÉ CARLOS LOSADA**  
**La imagen del candidato electoral: Hacia una integración de su dimensión racional y emocional**  
 Candidates Political Image,- Towards Integration between its Rational and Emotional Dimension
- 25 - 34 ROGÉRIO CHRISTOFOLETTI**  
**O caso do brasil: Valores, códigos de ética e novos regramentos para o jornalismo nas redes sociais**  
 The Brazilian Case: Values, Codes of Ethics and New Regulations for Journalism in the Social Networks
- 35 - 50 EMERSON URIZZI, MICHELE GOULART**  
**Las políticas ambientales en la prensa brasileña**  
 Environmental public policies in the Brazilian press
- 51-58 HORACIO PÉREZ-HENAO**  
**Reality show cambio extremo: El cuerpo como mercancía en la sociedad globalizada**  
 Extreme Makeover Reality Show: the body as a Commodity in a Global Society
- 59 - 66 MAURO CERBINO, ROCÍO ORLANDO**  
**Violencias en la televisión ecuatoriana: Acuerdos sociales y compromisos éticos**  
 Violence in Ecuadorian Television: Social Agreements and Ethical Commitments
- 67-76 DR. SALVADOR PERELLÓ, DRA. CLARA MUELA**  
**An Analysis of Health-Related Advertising in Spanish Radio**  
 Análisis de la publicidad relacionada con la salud en la radio española ..
- 77 - 90 LLUÍSMAS**  
**Estructura del Discurso Televisivo: Hacia una Teoría de los Géneros**  
 Television Discourse Structure: Towards a Theory of Gender

- 91 -104 DRA. CARME FERRÉ, JAIME A. OROZCO**  
**El diálogo entre empresas de comunicación y sus stakeholders en América y Europa**

The Dialogue between Communication Companies and their Stakeholders in America and Euro

- 105-116 DRA. LORENA ANTEZANA BARRIOS**  
**La mujer en la televisión: el caso chileno**

Women in Television: the Chilean Case

- 117-128 ALFREDO DILLON**  
**Las representaciones de lo masculino en dos revistas femeninas argentinas**

Representations of Masculinity in two Argentinean Women's Magazines

**DOSSIER Periodismo Intercultural**

DOSSIER Intercultural Journalist

- 131-132 INTRODUCCIÓN:**  
**Un bien social que debe ser resguardado**

- 133-140 RODRIGO BROWNE, CÉSAR PACHECO SILVA**  
**Informar al otro, una mirada desde el periodismo intercultural**

To Inform the other, a look from intercultural journalism

- 141 -150 DR. MIQUEL RODRIGO, DRA. PILAR MEDINA**  
**Interculturalidad, políticas públicas y TIC: la Red bcnantirumors**

Interculturality, Public Policies and ICTs: the Website bcnantirumors

- 151 -160 MAURIZIO ALÍ, DAVID AMÓRTEGUI**  
**Savage Mind and Postcolonial Representation in Colombian Journalism**

Mentalidad salvaje y representación poscolonial en el periodismo colombiano

- 161-172 DRA. ESTRELLA ISRAEL, DRA. MARIA JOSE POU**  
**Indagaciones interculturales sobre orígenes y religiones en el humor periodístico**

Intercultural Questions about Origins and Religions in the Journalistic Humor

- 173 – 186 DRA. MERCEDES ROMÁN, DRA. AURORA GARCÍA, SHEILA ÁLVAREZ**  
**Tratamiento informativo de la mujer inmigrante en la prensa española**

Information Processing of Immigrant Women in Spanish Newspapers

- 187 Política editorial y normas de presentación**

Editorial policy and submission guidelines

- **The Clinic.** Santiago, 13(427), 5 enero 2012



- **The Clinic.** Santiago, 13(428), 12 enero 2012



- **The Clinic.** Santiago, 13(429), 19 enero 2012



- **Qué Pasa.** Santiago, 40(2126), 6 enero 2012



#### Eb En Breve

- 06.** Editorial
- 08.** Ojos de la llave

**Ps** Posteos

16. Todo sobre mi madre POR ANDRÉS CHADWICK II Bacheletistas somos todos POR DANIEL MATAMALA II Después de Iowa POR EDMUNDO PAZ SOLDÁN II Los miedos de la gente común POR PATRICIO JARA II Un cumpleaños sin torta POR GONZALO MAIER II

**Ac** Actualidad

24. Vía alternativa [por Sebastián Rivas y Ana. María Sanhueza]  
30. Patagonia en llamas [por Alberto Fuguet]

**Pl** Política

34. "Veo más a Michelle como secretaria general de Naciones Unidas" [por Juan Andrés Quezada y María Ignacia Vargas]  
38. El invierno de Eichholz [por María José López]

**Ns** Negocios

44. Zoom a Bethia [por Jorge Isla y Natalia Saavedra]  
50. El hombre que diseñó a Eduardo Vargas [por Diego Zúñiga]  
56. Un economista emergente [por Emilio Maldonado]

**Dp** Deportes

60. El gran vuelo de Astroboy [por Nicolás Alonso]

**Tc** Tecnología

66. Guía High Tech [por Alejandro Alaluf]

**Ct** Cultura

68. El coleccionista de manchas [por Alvaro Bisama]

**Go** Guía del Ocio

74. 10 ideas para gastar el tiempo libre

**Ds** Dosis de la Semana

82. [por Alberto Montt]

- **Qué Pasa.** Santiago, 40(2127), 13 enero 2012



#### Eb En Breve

- 04. Editorial
- 06. Ojos de la llave

#### Ps Posteos

- 14. Leaving Las Vegas, POR ALEJANDRO ALALUF II La fiesta de Judas, POR GONZALO MÜLLER II El cómic que vendrá, POR ALVARO BISAMA II Pecados de la memoria, POR ANDREA SLACHEVSKY II Un estereotipo que paraliza, POR SEBASTIÁN CERDA II

#### Ac Actualidad

- 20. Desde las cenizas [por Sebastián Rivas]

#### Pl Política

- 28. El lado izquierda de Mayol [por Ana María Sanhueza]

#### Ns Negocios

- 32. Después de Ricardo Claro [por María José López y Emilio Maldonado]
- 38. CNN recargado [por Natalia Saavedra y Diego Zúñiga]

#### Mu Mundo

- 44. Dilema independiente [por Daniel Matamala]

#### Dp Deportes

- 50. Los reclutadores [por Nicolás Alonso]

#### Cs Ciencias

- 54. La porfía de Latorre [por Paulo Ramírez]

#### Tn Tecnología

- 60. Guía High Tech [por Alejandro Alaluf]

#### Ct Cultura

- 62.** Larga vida a Foster Wallace [por Antonio Díaz Oliva]

**Go** Guía del Ocio

- 68.** 11 ideas para gastar el tiempo libre

**Ds** Dosis de la Semana

- 78.** [por Alberto Montt]

- **Qué Pasa.** Santiago, 40(2128), 20 enero 2012



**Eb** En Breve

- 04.** Editorial  
**08.** Ojos de la llave

**Ps** Posteos

- 14.** Cualquier lugar, menos aquí, POR ALBERTO FUGUET // Meme, la memoria obstinada, POR JOSÉ IGNACIO STARK // La SOPA más amarga, POR JOSÉ MANUEL SIMIÁN // Consumidores profesionales, POR ARTURO ARRIAGADA // Los premios de Locademia, POR GONZALO MAZA //

**Pl** Política

- 20.** Velasco extiende sus redes  
[por Paula Comandari y María José López // Ilustración portada: Rodrigo Díaz]  
**26.** Ernesto Silva: "No me siento parte de una derecha acomplejada"  
[por Josefina Ríos]  
**34.** La rebelión del centro [por Camilo Feres]

**Ac** Actualidad

- 36.** Malvinas: chilenos en la guerra  
[por Juan Pablo Garnham]

**Ec** Economía

- 44.** Europa a la baja [por Axel Christensen]

**Ns** Negocios

- 
- 46. **Rebelde, millonario y emprendedor** [por Natalia Saavedra]
  - 52. **Capitán Von Appen** [por Emilio Maldonado]

**M** Mundo

- 
- 58. **La latina de Obama** [por Diego zúñiga]

**Tn** Tecnología

- 
- 62. **Guía High Tech** [por Alejandro Alaluf]

**Ct** Cultura

- 
- 64. **Las campañas por Parra** [por Antonio Díaz Oliva]

**Go** Guía del Ocio

- 
- 70. **11 ideas para gastar el tiempo libre**

**Ds** Dosis de la Semana

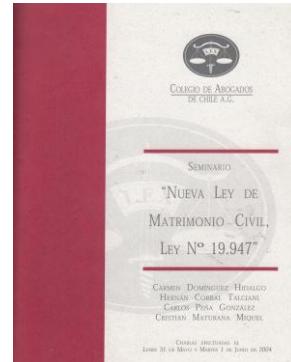
- 
- 78. [por Alberto Montt]

## Facultad de Derecho

### Libros

- **Seminario: el rol de los abogados y los conflictos de interés en los directorios de las sociedades anónimas.** Prado Puga, Arturo. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2005. 22 p.
- **Seminario: ley de quiebras y convenios, volumen 1.** Herrera Larraín, Luis Oscar. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2006. 20 p.
- **Seminario: derecho laboral régimen de subcontratación ley n°20.123, volumen 1.** Halpern Montecino, Cecily. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2006. 28 p.
- **Seminario: convenios concursales.** Gómez Balmaceda, Rafael. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2006. 20 p.
- **Seminario: tribunales de familia.** Pomes Andrade, Juan. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2004. 47 p.
- **Seminario: efectos de los convenios respecto de las cauciones preexistentes, sean estas personales o constituidas sobre bienes de terceros.** Halpern Montecino, Cecily. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2006. 31 p.
- **Comparative constitutionalism: cases and materials.** Dorsen, Norman. St. Paul, MN: West Group, 2003. 1607 p.
- **Seminario: nueva ley matrimonio civil ley n°19.947.** Hidalgo, Carmen Gloria. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2004. 112 p.

La exposición de la autora estará centrada, en un primer tiempo y de un modo sintético, en el estudio de ciertas reformas generales que esta Ley efectúa en cuanto a la regulación del matrimonio y la familia y, en segundo lugar, entra al análisis de las reformas más importantes introducidas en la formación y efectos del matrimonio.

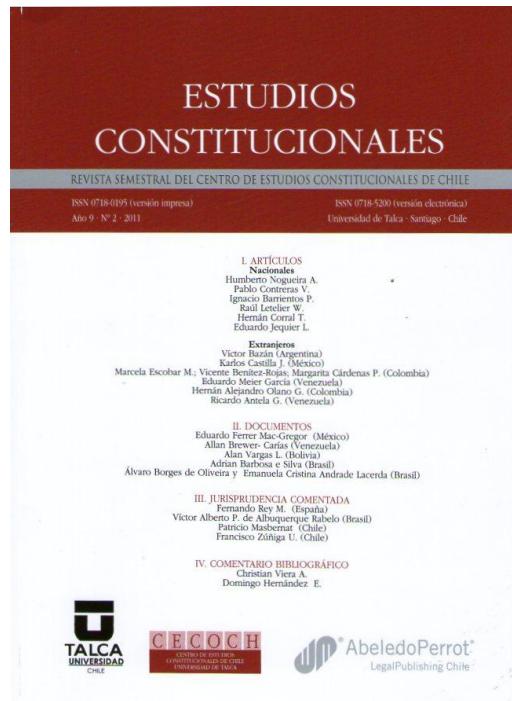


- **Seminario: ley de quiebras y convenios, volumen 2.** Lira Silva, Diego. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2006. 20 p.
- **Seminario: derecho laboral régimen de subcontratación ley n°20.123, volumen 2.** Rodriguez Quiroz, Ambrosio. Santiago: Colegio de Abogados de Chile, 2006. 28 p.
- **Constitución y reconstitución: historia del Estado en Iberoamérica (siglos 1511 al 2009).** Bravo Lira, Bernardino, 1938. Santiago: Abeledo - Perrot; 2010. 414 p.

- **Teoría del derecho y filosofía del derecho: manual adaptado al Plan Bolonia con casos prácticos y autoevaluaciones.** Martínez-Sicluna Sepúlveda, Consuelo. Madrid: Colex, 2011. 495 p.
- **Liberalismo antiguo y moderno.** 1a ed. Strauss, Leo. Madrid: Katz, 2007. 390 p.

## Revistas

- **Estudios Constitucionales.** Santiago, 9(2), 2011



## Presentación

11

### I- Artículos

**El uso de las comunicaciones transjudiciales por parte de las jurisdicciones constitucionales en el derecho comparado y chileno**  
Humberto Nogueira A.

17

**La protección de los derechos humanos en la visión del órgano máximo de justicia constitucional de Argentina**  
Víctor Bazán

77

**Un nuevo panorama constitucional para el derecho internacional de los derechos humanos en México**  
Karlos Castilla J.

123

**La influencia de los estándares interamericanos de reparación en la Jurisprudencia del Consejo de Estado colombiano**  
Marcela Escobar M.; Vicente Benítez-Rojas; Margarita Cárdenas P.,

165

**Independencia e Imparcialidad en Sistemas de Justicia Militar: Estándares Internacionales Comparados**  
Pablo Contreras V.

191

<b>Suspensión del derecho de sufragio por acusación penal. Vulneración constitucional de la presunción de inocencia</b>	<b>249</b>
Ignacio Barrientos Pardo	
<b>Nacionalismo constitucional y derecho internacional de los derechos humanos</b>	<b>329</b>
Eduardo Meier García	
<b>La Justicia Constitucional en el pensamiento de Jürgen Habermas</b>	<b>377</b>
Raúl Letelier Wartenberg	
<b>Del precedente constitucional al nuevo precedente contencioso administrativo</b>	<b>395</b>
Hernán Alejandro Olano G.	
<b>Contribución a la historia de la libertad de expresión parlamentaria: el discurso de Tomás Moro como Speaker del Parlamento inglés de 1523</b>	<b>429</b>
Hernán Corral T.	
<b>El arbitraje forzoso (Un examen de constitucionalidad en el ordenamiento jurídico chileno)</b>	<b>453</b>
Eduardo Jequier Lehuedé	
<b>Ventas y dificultades del sistema presidencialista en Venezuela</b>	<b>499</b>
Ricardo Antela G.	
<b>II- Documentos</b>	
<b>Interpretación conforme y control difuso de convencionalidad. El nuevo paradigma para el juez mexicano</b>	<b>531</b>
Eduardo Ferrer Mac-Gregor	
<b>La acción popular de inconstitucionalidad en Venezuela y su ilegítima restricción por el juez constitucional</b>	<b>623</b>
Alian Brewer-Carías	
<b>Reflexiones críticas sobre la nueva ley del Tribunal Constitucional Plurinacional en Bolivia</b>	<b>639</b>
Alan Vargas E	
<b>Aportes (críticos) para um estudo preliminar da lei 12.403/11: as (in)felizes mudanças no CPP à luz da constituição do Brasil</b>	<b>687</b>
Adrián Barbosa e Silva	
<b>Evolução constitucional da propriedade</b>	<b>713</b>
Alvaro Borges de Oliveira y Emanuela Cristina Andrade Lacerda	
<b>III- Jurisprudencia Comentada</b>	
<b>¿Es el aborto un derecho en Europa? Comentario de la sentencia "A, B y C v. Irlanda", del Tribunal Europeo de Derechos Humanos</b>	<b>743</b>
Fernando Rey M.	
<b>Principios constitucionales tributarios en la sentencia Roles N° 1399-09-INAYN° 1469-09-INA, acumulados, del Tribunal Constitucional, de 4 de noviembre de 2010. Referencia al caso "Gerhard Schweinitz con SU", Corte de Apelaciones de Concepción, Rol N° 800-2010, de 1 de diciembre de 2010</b>	<b>753</b>
Patricio Masbernat	
<b>A liberdade de expressão na Constituição Federal de 1988 e no Supremo Tribunal Federal: uma análise sobre o caso Siegfried Ellwanger</b>	<b>771</b>
Adrián Barbosa e Silva, Felipe Guimarães de Oliveira, Víctor Alberto p. de Albuquerque Rabelo	

**Comentario a la Sentencia recaída en cuestión de inaplicabilidad por inconstitucionalidad del Art. 26 bis del Código del Trabajo  
(STC Rol N° 1852/2010, de 26 de julio de 2011)**

Francisco Zúñiga Urbina

791

#### IV- Comentarios Bibliográficos

**Yergottini, Giuseppe de, Más allá del diálogo entre tribunales (Prólogo de Javier García Roca), Cizur Menor, Civitas - Thomson Reuters, 2010, 332 pp  
Christian Viera Alvarez**

801

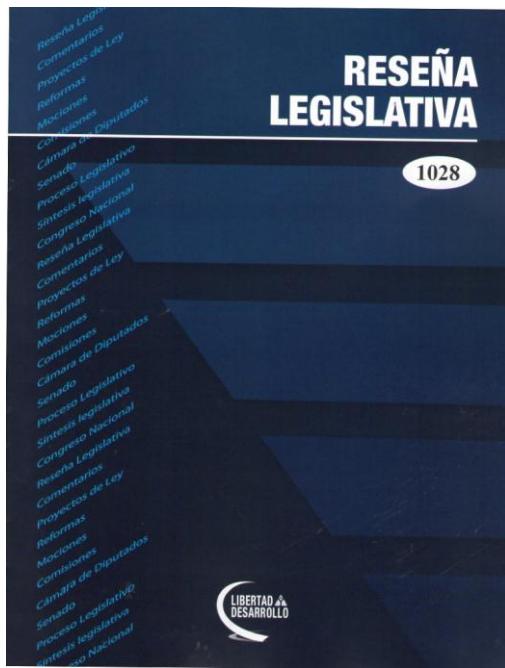
**Stephen Holmes y Cass R. Sunstein, El costo de los derechos. Por qué la libertad depende de los impuestos**

805

**Normas formales para los autores de artículos**

813

- **Reseña Legislativa.** Santiago, (1028), 9 diciembre 2011



#### Proyectos Nuevos

Proyectos de Ley que han iniciado su trámite en el Congreso Nacional

#### CONTRATOS DE PROMESA DE COMPROVENDA (boletín 6002-14)

3

El contrato de promesa de compraventa de bienes raíces celebrado por una inmobiliaria ya está regulado en la ley General de vivienda y urbanismo. Ahora se proponen otras regulaciones adicionales, como un plazo de 18 meses tanto para la celebración del contrato definitivo como para la entrega material del inmueble, una estimación de los daños en caso de incumplimiento y otras normas de dudosa conveniencia.

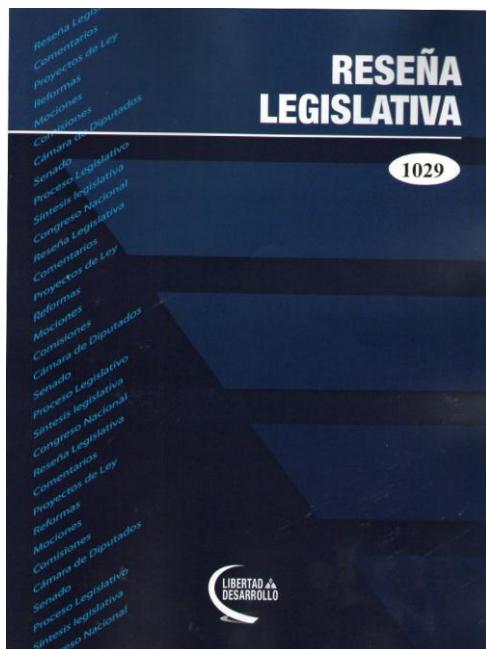
#### SANCIÓN PENAL POR NEGAR UN GENOCIDIO (boletín 8049-17)

10

Sancionar con hasta 2 años de cárcel a quien niegue que en Chile entre 1973 y 1990 se cometió genocidio, supone establecer por ley la existencia de un hecho histórico que

puede resultar verdadero o falso, dependiendo del análisis que legítimamente puede efectuarse desde diversos puntos de vista.

- **Reseña Legislativa.** Santiago, (1029), 16 diciembre 2011



### Proyectos Nuevos

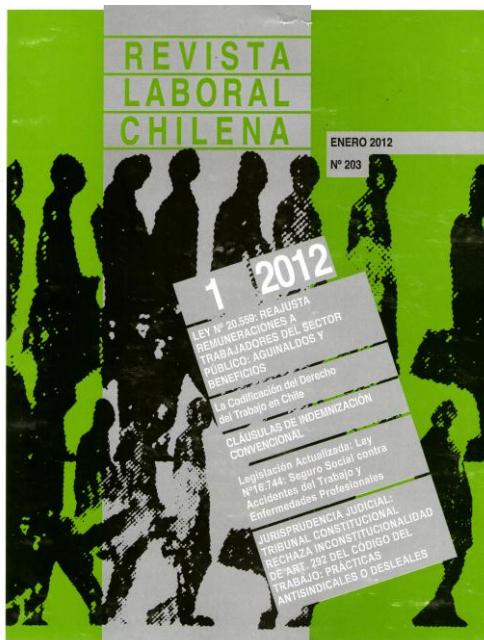
Proyectos de Ley que han iniciado su trámite en el Congreso Nacional

### AGENCIAS PÚBLICAS DE EDUCACIÓN LOCAL (boletín 8082-04)

3

Sólo los colegios que tengan buen rendimiento podrán permanecer, si quieren, en al ámbito municipal. Los que no sean bien evaluados deberán pasar a ser administrados por una agencia pública de educación local, que tendrá un consejo presidido por el alcalde e integrado por otras 4 personas. La agencia tendrá un director ejecutivo, que es el personaje clave del sistema. Él nombra a los directores de los colegios, pone término a las contrataciones (de acuerdo con la ley), invierte los recursos e informa periódicamente al consejo. El cambio parece positivo aunque no sea sustancial, ya que el alcalde sigue teniendo responsabilidad, aunque, en otro contexto.

- **Revista Laboral Chilena.** Santiago, 22(203), enero 2012



## SUMARIO

### EDITORIAL

Un variado e interesante material.

1

### LEGISLACION

Ley N° 20.559. Otorga un Reajuste de remuneraciones a los trabajadores del Sector Público, concede Aguinaldos que señala, y concede otros beneficios que indica.

6

Decreto N° 186 (Educ.). Reglamenta la Asignación denominada "Bono Especial para Docentes Jubilados", establecida en el artículo 4º de la ley N° 20.501.

13

Decreto N° 23 (Prev. Social). Modifica Decreto N° 57, de 1990. Reglamento del D. L. N°3.500, de 1980, Nuevo Sistema de Pensiones.

15

### LEGISLACION AL DIA

Ley N° 16.744. Seguro contra Riesgos de accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales. (Diario Oficial 1 de Febrero de 1968).

20

### JURISPRUDENCIA ADMINISTRATIVA

#### De la Superintendencia de Seguridad Social

Dictamen Ord. N°058901. Régimen de crédito social. Situación de aval de crédito social. CCAF.

42

Dictamen Ord. N°070491. Asignación familiar. Funcionarios de Ministerio de Relaciones Exteriores que se desempeñan en el extranjero.

42

Dictamen Ord. N°073989. Subsidio por incapacidad laboral. Imputación de cotizaciones.

44

#### De la Superintendencia de Pensiones

Oficio Ordinario N° 4411. Destino de los fondos de pensiones quedados al fallecimiento de trabajadora afiliada, por causa de accidente del trabajo.

45

Oficio Ordinario N° 6796. Revisión de los beneficios del Sistema de Pensiones Solidarias

con un instrumento diferente de aquél utilizado en su concesión.

**De la Contraloría General de la República**

Dictamen Ord. N° 71.085. Procedencia de pago de indemnización por años de servicio establecida en art. 2. Transitorio de la Ley N°19.070, sobre Estatuto de Profesionales de la Educación.

48

Dictamen Ord. N° 68.618. Ex funcionaria de la Secretaría Regional Ministerial de Salud de la Región Metropolitana no tiene derecho a la indemnización por años de servicio contemplada en el Código del Trabajo, por cuanto renunció voluntariamente a su empleo, no siendo ésta una de las causales que dan derecho a ese beneficio.

49

Dictamen Ord. N° 70.920. Funcionarios municipales contratados según Código del Trabajo, entre el 2/9/2007 y el 8/2/2008 con arreglo a la ley N°20.250 art/tercero tran, que cumplían alguna de las funciones señaladas en la ley N°19.378 art/3, debieron ser traspasados a fin de quedar afectos a esta cuerpo estatutario, manteniendo el tipo de contrato que tenían a la data del traspaso.

50

**Del Servicio de Impuestos Internos**

Cotizaciones para pensiones de trabajadores independientes. (Ley N°20.255)

51

**De la Dirección del Trabajo**

Dictamen Ord. N° 4247/092. Se ratifica la doctrina sostenida por esta Dirección en el sentido que no constituye jornada de trabajo el tiempo destinado al cambio de vestuario, equipos e implementos de seguridad y aseo personal que se lleva a cabo en el campamento donde los trabajadores mantienen temporalmente como su residencia o morada.

52

Dictamen Ord. N°4843/095. El permiso posnatal parental no procede en caso de que la madre sufra la pérdida del hijo recién nacido, o que éste nazca muerto.

55

Dictamen Ord. N° 4844/096. El pago por concepto de semana corrida no debe ser incluido en la base de cálculo de la remuneración íntegra que corresponde pagar durante el feriado y de la indemnización por feriado.

56

**JURISPRUDENCIA JUDICIAL**

Tribunal Constitucional: Rechaza que el art. 292 del O del Trabajo que permite el apremio a los empleadores que se nieguen a cumplir una sentencia judicial que ordena la reincorporación de trabajadores despedidos, sea inconstitucional. El arresto se ha dispuesto en virtud del art. 292, inciso séptimo, del Código del Trabajo y del art. 238 del Código de Procedimiento Civil, para compelir el cumplimiento de una sentencia judicial firme en la cual se constató una práctica antisindical y se ordenó el restablecimiento del Imperio del derecho mediante la reincorporación a la empresa de los trabajadores legalmente despedidos.

60

Contrato de trabajo de plazo fijo. Embarazo de trabajadora. Desconocimiento de tal circunstancia. Recurso de nulidad acogido. No es procedente sancionar administrativamente con la aplicación de multa por "separar legalmente de sus funciones a una trabajadora amparada por fuero maternal", 52 en la medida que no concurren los supuestos de los artículos 174 y 201 del Código del Trabajo, ya que no hubo término de contrato de trabajo por decisión del empleador, sino por el vencimiento del plazo convenido entre las partes para su duración, desconociendo el empleador a su término el estado de embarazo de la trabajadora.

65

Demandas de tutela de derechos fundamentales. Derecho a la integridad física y psíquica del trabajador. Recurso de nulidad rechazado. Al dar valor probatorio a los informes de fiscalización impugnados por la parte demandada, en la forma que lo hizo, la sentencia no ha incurrido en infracción de ley que haya influido en lo dispositivo del fallo, toda vez que sólo valoró los hechos que fueron constatados por el ente fiscalizador en virtud de las facultades que le son propias.

69

**ESTUDIOS**

La Codificación del Derecho del Trabajo en Chile.  
José Francisco Castro C.

72

**APUNTES**

Acción de Tutela de Derechos Fundamentales y de despido Indirecto.  
II Parte.  
César Torres Mesías.

81

**COMENTARIOS LEGALES**

“Cláusulas de indemnización convencional”.  
María Cecilia Lacalle Velarde.  
María Cecilia López Galilea.

91

**TEMAS DE INTERES**

Decretos complementarios de la Ley N°16.744 (Seguro Social contra Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales).

103

Calificación de Empresas Contratistas y Subcontratistas. (Ley N°20.557: Ley de Presupuesto para el Sector Público. Año 2012 D. Oficial 15 de Diciembre 2011).

105

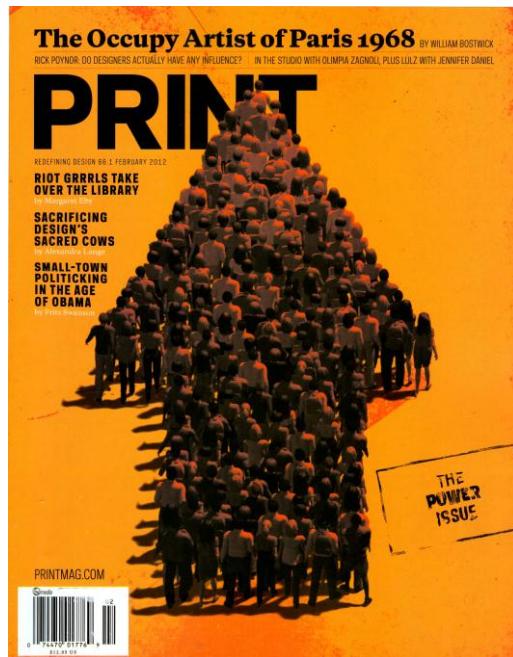
**DATOS**

106

## Facultad de Diseño

### Revistas

- Print. New York, 66(1), febrero 2012



### FEATURES

#### 45 RIOT IN THE STACKS

Inside the archive of the 1990s feminist punk moment  
BY MARGARET EBY

#### 52 ROCK VERSUS PAPER

An interview with the Occupy artist of Paris '68  
BY WILLIAM BOSTWICK

#### 60 AN ANATOMY OF UNCRITICISM

What happens to design when we're afraid to take on our sacred cows?  
BY ALEXANDRA LANGE

#### 66 THE WORLD'S FIRST TWEETS-TO-BOOKS LIBRARY

Using social media to build a temple to the printed word  
BY EVA HAGBERB

#### 70 INK ON PLASTIC

Small-town politics wrestles with the branding revolution ushered in by the Obama campaign.  
BY FRITZ SWANSON

### ON THE COVER

We asked Mirko Ilić to reinterpret one of the classic graphics created by Philippe Vermès during the 1968 French protests. To see the original, turn to page 56

### UP FRONT

#### 12 DESIGN BRIEF

Our gloss on "The Bases of The Social Power"

**15 GRIDS+GUIDES**

Damn good advice from George Lois, Mapping a fake transit system, and an exhibition of American political design

**IN BACK****79 BACK ISSUE**

Editor emeritus Martin Fox picks the two most powerful figures in graphic design

**80 REVIEWS**

Zines at the Architectural Association, a new anthology of avant-garde comics, and artists' prints at MoMA

**84 THE GOODS**

A vintage-y new album from Laura Veirs, the latest forma a book-editor-turned-designer, good works from Starbucks, and exercise in branding

**86 IN THE STUDIO**

The Italian illustrator Olimpia Zagnoli let us peek into her office

**88 ONE PERFECT THING**

Michael Silverberg unfurls the flag

**DEPARTMENTS****26 OBSERVER**

Rick Poynor on the power designers do and don't have

**30 EDUCATION**

Joe Marianek updates Michael Bierut's classic essay "Why Designers Can't Think."

**32 DIALOGUE**

Twitter's 19th-century predecessor gets a biopic. Steven Heller explores.

**36 WORLD VIEW**

Hala A. Malak and Tarek Atrissi propose an old symbol for a new Arab identity.

**38 BEST PRACTICES**

Jeremy Lehrer on the data-viz whiz kids trying to save the planet

**40 INTERACTION**

Cristopher Butler tries to imagine a screen-free future.

**42 STEREOTYPE**

Paul Shaw and Stephen Coles on fat faces, then and now

## Facultad de Economía y Negocios

### Libros

- **La singularidad chilena.** Raggio Donoso, Cristián. Santiago : Mago Editores, 2008. 241 p.

El objetivo de este libro es explicar los motivos, las causas y los fundamentos del liderazgo regional, estabilidad política y presencia internacional de Chile. ¿Dónde encontramos estas causas? ¿En qué se basan? Es en la élite chilena donde encontramos la explicación de nuestro éxito. Toda nación tiene su singularidad, su impronta. Chile la encuentra en su gente. Un país pequeño, alejado de los centros de poder, ha demostrado que con el esfuerzo de su pueblo y aplicando buenas políticas públicas, se puede surgir.



- **Comunicación no verbal: cómo la inteligencia emocional se expresa a través de gestos.** Rulicki, Sergio. Buenos Aires: Granica, 2010. 192 p.
- **Psicología de ventas.** Tracy, Brian. Nashville, TN: Nelson, 2005. 239 p.
- **Negocios internacionales: competencia en el mercado global.** Hill, Charles W.L.. México: McGraw-Hill Interamericana, 2011. 703 p.
- **Administración de ventas: relaciones y sociedades con el cliente.** Hair, Joseph F.1. México: Cengage Learning Editores, 2010. 454 p.

### Revistas

- **Desafíos.** Santiago, (84), enero 2012



Esperanza que esconde la indignación

2

**Testigos de Esperanza**

Servir en tierra extranjera

8

**Historias que Transforman**

La compasión es inevitable a partir de la conciencia de que todos somos uno

14

**Despertar**

El paradigma del cuidado es necesario para la supervivencia de la especie

20

Familias Jugadas

26

La yerba mate sustentable y saludable

30

**Destacamos**

No puede existir una empresa exitosa en una sociedad fracasada

36

**Trabajo**

Construir relaciones de confianza y beneficio mutuo

42

**Solidaridad**

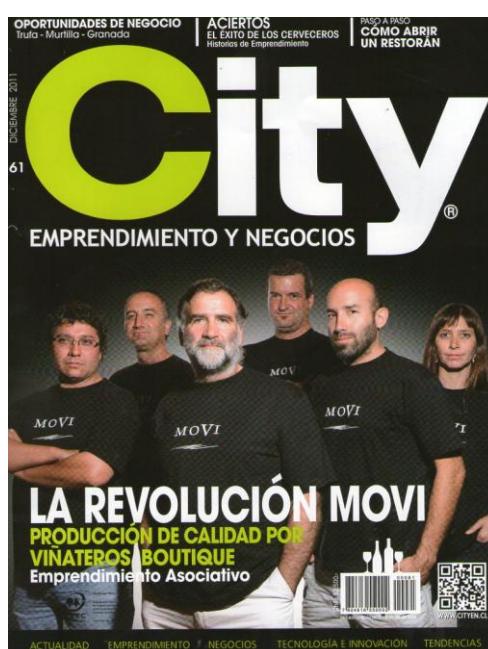
Amar la diferencia

46

Un encuentro para humanizar la globalización

50

- **City.** Santiago, (61), diciembre 2011

**02 Editorial****06 Entornos****10 Artes****30 Paso a Paso:** cómo abrir un restorán**32 Herramientas:** etiquetas para productos gourmet**40 Franquicia:** Lice Team, un equipo contra los piojos

42 **Oportunidad de Negocios:** demanda de mercado

46 **Oportunidad de Negocios:** productos orgánicos

52 **Emprendimiento Social:** tejiendo redes

61 **People**

- **Harvard Business Review.** Santiago, 89(11), diciembre 2011



**10 DESCUBRA SU AUTÉNTICO LIDERAZGO**

Bill George, Peter Sims, Andrew N. McLean y Diana Mayer.  
Publicación original: febrero de 2007

**18 COMPETIR MEDIANTE EL ANÁLISIS**

Thomas H. Davenport  
Publicación original: enero de 2006

**30 GESTIONARSE A SÍ MISMO**

Peter F. Drucker  
Publicación original: marzo - abril de 1999

**42 ¿QUÉ HACE A UN LÍDER?**

Daniel Goleman  
Publicación original: noviembre - diciembre de 1998

**52 PONIENDO EL BALANCED SCORECARD EN ACCIÓN**

Robert S. Kaplan and David P. Norton  
Publicación original: septiembre - octubre de 1993

**66 LAS TRAMPAS CLÁSICAS EN LA INNOVACIÓN**

Rosabeth Moss Kanter  
Publicación original: noviembre de 2006

**78 LIDERAR EL CAMBIO: POR QUÉ FRACASAN LOS INTENTOS DE TRANSFORMACIÓN**

John P. Kotter  
Publicación original: marzo - abril de 1995

**86 LA MIOPÍA EN EL MARKETING**

Theodore Levitt  
Publicación original: julio - agosto de 1960

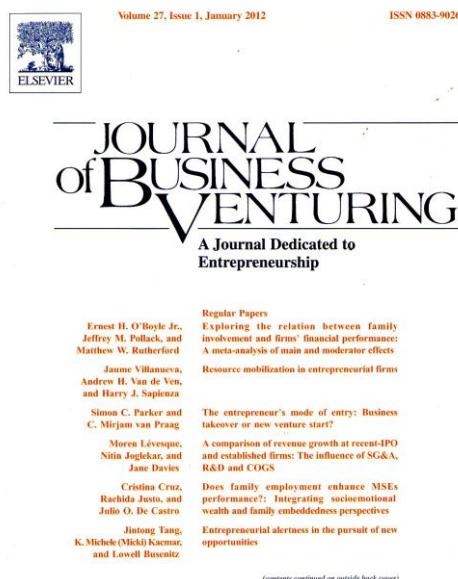
**100 ¿QUÉ ES LA ESTRATEGIA?**

Michael E. Porter  
Publicación original: noviembre - diciembre de 1996

**118 LA DISCIPLINA DE LOS EQUIPOS**

Jon R. Katzenbach y Douglas K. Smith  
Publicación original: marzo de 1993.

- **Journal of Business Venturing.** New York, 27(1), enero 2012



**Ernest H. O'Boyle Jr.,  
Jeffrey M. Pollack,  
and Matthew W. Rutherford**

**• Exploring the relation between family involvement and firms' financial performance: A meta-analysis of main and moderator effects**

The present work summarizes the theoretical foundations and empirical findings regarding the relation between family involvement and firm performance. From a theory-based perspective we integrate evolutionary psychology and agency theory and describe how conflicting predictions can be made regarding the relation between family involvement and firm performance. Similarly, we describe how the empirical landscape is equally conflicted. Findings from this meta-analysis summarize the observed effects from multiple studies and provide an estimate of the relation across the entire population. Results illustrated that family involvement did not significantly impact firms' financial performance ( $r=.006$ ). Based on these data, there is no relation between

1

family involvement and a firm's financial performance. Furthermore, we examined multiple conceptual and methodologically-based potential moderating influences—none was statistically significant. Overall, these findings provide the foundation for multiple new areas of inquiry as the domain of family business studies evolves. Moving forward, we advise future research in this area to search for additional moderator effects and explore the defining characteristics, other than performance, that make family businesses distinct from non-family businesses.

**Jaume Villanueva,  
Andrew H. Van de Ven,  
and Harry J. Sapienza**

• **Resource mobilization in entrepreneurial firms**

**19**

We test the relative influence of power and social embeddedness in mobilizing resources between newly-formed businesses and other organizations by re-examining longitudinal data from the Van de Ven and Walker (1984) study of interorganizational relations. We find that resource flows to entrepreneurial ventures are predicted by the total dependence between parties engaged in the creation of value; they are not predicted by dependence advantage (or disadvantage) between the parties. We discuss the implications and propose that a theory of joint resource mobilization may be more useful than a theory of unilateral resource acquisition for understanding how new ventures access external resources.

**Simon C. Parker,  
C. Mirjam van Praag**

• **The entrepreneur's mode of entry: Business takeover  
or new venture start?**

**31**

We extend the well-known occupational choice model of entrepreneurship by analyzing the mode of entry. Individuals can become entrepreneurs by taking over established businesses or starting up new ventures from scratch. We argue that the new venture creation mode is associated with higher levels of schooling whereas managerial experience, new venture startup capital requirements and industry level risk promote the takeover mode. A sample of data on entrepreneurs from The Netherlands provides broad support for these hypotheses, and also bears out a prediction that entrepreneurs whose parents run a family firm tend to invest the least in schooling. We go on to discuss the implications for researchers, entrepreneurs and public policy makers.

**Moren Lévesque,  
Nitin Joglekar,  
and Jane Davies**

• **A comparison of revenue growth at recent-IPO and  
established firms: The influence of SG&A,  
R&D and COGS**

**47**

A dynamic view of the resource based theory (RBT) examines how a firm builds its resources over time, considering variations in resources' growth rates while the firm attempts to grow. Accordingly, we consider the elasticity of accumulated resources to assess conditions where these resources might serve as substitutes for rather than complements to COGS during periods of growth. We specify a production function that links aggregate resource allocation among SG&A, R&D and COGS expenses to a firm's revenue. This function yields a set of hypotheses on the elasticity of SG&A and R&D, and the productivity of COGS, while controlling for the revenue growth rate. We test these hypotheses on a dataset of 64 randomly selected firms that recently underwent an IPO, and a comparable set of 64 established public firms from four hightechnology sectors. Results show that the accumulated stocks of

resources can serve as substitutes for rather than complements to COGS, and the manner in which recent-IPO firms allocate and use resources differs from their established counterparts. We discuss the implications of associated elasticity and productivity results.

**Cristina Cruz,  
Rachida Justo,  
and Julio O. De Castro**

• **Does family employment enhance MSEs performance?  
Integrating socioemotional wealth and family  
embeddedness perspectives**

**62**

This paper analyzes the effect of family employment on performance in micro and small enterprises (MSEs) by combining two research perspectives that, until now, have been conducted separately: the family embeddedness perspective of entrepreneurship (Aldrich and Cliff, 2003) and the socioemotional wealth (SEW) approach to family business (Gomez-Mejia et al 2007). Our integrated perspective allows us to highlight how the nature of the employment relationships in MSEs enhances the benefits derived from the socioemotional endowment associated with family labor, and reduces the opportunity costs of employing relatives. Moreover, we assert that this relationship is moderated by specific family characteristics that determine the firm's ability to preserve the SEW, while at the same time pursuing financial goals. Our results provide partial support to the enhancing role of family labour on MSEs performance: employing family members increases sales but decreases profitability as measured by ROA. This effect also results in improved performance for women-led firms and for firms that have received family funding, but impairs MSEs performance when the business is the main source of the owner's household income.

**Jintong Tang,  
K. Michele (Micki) Kacmar;  
and Lowell Busenitz**

• **Entrepreneurial alertness in the pursuit of new  
opportunities**

**77**

The recognition and development of new opportunities are at the heart of entrepreneurship. Building from Kirzner's (1973, 1999) work, cognition theory, and McMullen and Shepherd's (2006) recent development, we offer a model involving three distinct elements of alertness: scanning and search, association and connection, and evaluation and judgment. We then conduct multiple studies to develop and validate a 13-item alertness scale that captures these three dimensions. Results demonstrate appropriate dimensionality, strong reliability, and content, convergent, discriminant, and nomological validity. The resultant instrument provides researchers with a valuable tool for probing the entrepreneurial opportunity development process including antecedents and outcomes.

**Yong Li,  
Shaker A. Zahra**

• **Formal institutions, culture, and venture capital  
activity: A cross-country analysis**

**95**

Why does the level of venture capital activity vary across countries? This study suggests that the variation can be attributed to the different levels of formal institutional development. Further, this study proposes that venture capitalists respond differently to the incentives provided by formal institutions depending on different cultural settings. Analysis of VC activity for 68 countries during the 1996-2006 period shows that formal institutions have a positive effect on the level of venture capital activity, but this effect is weaker in more uncertainty-avoiding societies and in more

collectivist societies. This study has useful theory and policy implications for venture capital and entrepreneurship development.

Ning Gao,  
Bharat A. Jain

• **Founder management and the market for corporate control for IPO firms: The moderating effect of the power structure of the firm**

112

This study draws on agency and stewardship theory to evaluate the relationship between alternative governance regimes (founder versus non-founder CEO) adopted at the time of going public on post-IPO economic outcomes in the market for corporate control. We find that the presence of founder CEOs reduces the likelihood of post-IPO change of control but enhances target IPO firm wealth by increasing acquisition premiums. Additionally, we examine whether measures of CEO power over the board moderate the relationship between founder management and target IPO firm wealth. Our results suggest that CEO duality is the most effective instrument of CEO power available to founder CEOs to positively influence target firm wealth. Further, We find that while founder CEOs utilize power derived from CEO duality to increase acquisition premiums, non-founder CEOs use board leadership power to expropriate shareholder wealth.

Michael M. Gielnik,  
Hannes Zacher,  
and Michael Frese

• **Focus on opportunities as a mediator of the relationship between business owners' age and venture growth**

127

Combining upper echelons and lifespan theories, we investigated the mediating effect of focus on opportunities on the negative relationship between business owners' age and venture growth. We also expected that mental health moderates the negative relationship between business owners' age and focus on opportunities. Path analytic findings based on data from 84 business owners (mean age=44, range 24-74) supported these hypotheses. Findings suggest that focus on opportunities is a psychological mechanism that links business owners' age with venture growth. Our findings also indicate that mental health helps maintain a high level of focus on opportunities with increasing age.

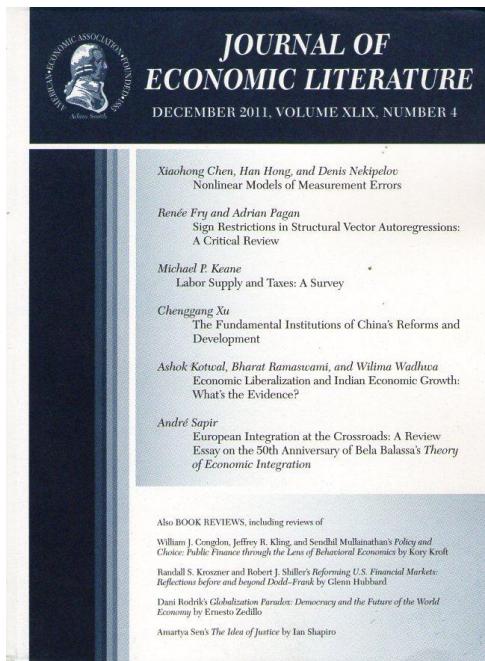
Dirk De Clercq,  
Harry J. Sapienza,  
and R. Isil Yavuz, Lianxi Zhou

• **Learning and knowledge in early internationalization research: Past accomplishments and future directions**

143

This Article provides an evaluative overview of International entrepreneurship literature, in which the issues of learning and knowledge feature as central components underlying the causes, processes, and outcomes of early internationalization. We rely on Huber's (1991) categorization of five knowledge acquisition types - experiential learning, vicarious learning, searching, grafting, and congenital learning - to organize our review and to guide our examination of the literature. We discuss convergent findings in terms of conceptual and empirical issues and set forth areas for future research.

- **Journal of Economic Literature.** Broadway, 49(4), diciembre 2011



#### Nonlinear Models of Measurement Errors

Xiao Hong Chen, Han Hong, and Denis Nekipelov

**901**

#### Sign Restrictions in Structural Vector Autoregressions: A Critical Review

Renée Fry and Adrian Pagan

**938**

#### Labor Supply and Taxes: A Survey

Michael P. Keane

**961**

#### The Fundamental Institutions of Chinas Reforms and Development

Chenggang Xu

**1076**

#### Economic Liberalization And Indian Economic Growth: What's The Evidence?

Ashok Kotwal, Bharat Ramaswami, and Wilima Wadhwani

**1152**

#### European Integration at the Crossroads: A Review Essay on the 50th Anniversary of Bela Balassa's Theory of Economic Integration

André Sapir

**1200**

#### BOOK REVIEWS

Acharya. Viral V.; Matthew Richardson, Stijn Van Nieuwerburgh, And Lawrence J. White. *Guaranteed To Fail: Fannie Mae, Freddie Mac and the Debacle of Mortgage Finance*

Daniel K. Fetter

**1271**

Attanasio. Orazio P. Erich Battistin and Mario Padula. *Inequality in Living Standards since 1980: Income Tells Only a Small Part of the Story*

Christopher J. Flinn

**1286**

Baker, Dean. *Taking Economics Seriously*

Nancy Folbre

**1305**

Basu, Kaushik. *Beyond The Invisible Hand: Groundwork for a New Economics*

Karla Hoff

**1230**

Blair, Roger D. And Jeffrey L. Harrison. Monopsony in Law and Economics Pierre Y. Cremieux	1289
Congdon, William J.; Jeffrey R. Kling, And Sendhil Mullainain- Than. Policy and Choice: Public Finance through the Lens of Behavioral Economics Kory Kroft	1241
Connelly, Rachel and Jean Kimmel. The Time Use of Mothers in the United States at the Beginning of the 21st Century Sandra K. Danziger	1288
Coyle, Diane. The Economics of Enough: How to Run the Economy As If the Future Matters Frank Levy	1263
Davis, John B. Individuals and Identity in Economics Charles Sprenger	1250
Delmar, Frederic and Karl Wennberg. Knowledge Intensive Entrepreneurship: The Birth, Growth and Demise of Entrepreneurial Firms Markus Taussig	1291
Dewatripont, Mathias; Jean-Charles Rochet, and Jean Tirole. Balancing the Banks: Global Lessons from the Financial Crisis Matthew Richardson	1273
Donahue, John D. And Richard J. Zeckhauser. Collaborative Governance: Private Roles for Public Goals in Turbulent Times Ronald Fischer	1282
Eichengreen, Barry. Exorbitant Privilege: The Rise and fall of The Dollar and the Future of the International Monetary System Alberto Giovanni	1264
Gilman, Martin. No Precedent, No Plan: Inside Russia's 1998 Default. Anders Åslund	1307
Ginsburgh, Victor and Shlomo Weber. How Many Languages Do We Need? The Economics of Linguistic Diversity. Jacques Melitz	1313
Glaeser, Edward. Triumph of the City: How Our Greatest Invention Makes Us Richer, Smarter, Greener, Healthier, And Happier William C. Strange	1310
Graetz, Michael J. The End of Energy: The Unmaking Of America's Environment, Security, and Independence Mark Jacobsen	1308
Irwin, Douglas A. Peddling Protectionism: Smoot-Hawley and the Great Depression. Mario J. Crucini	1297
Kapur, Devesh. Diaspora, Development, and Democracy: The Domestic Impact of International Migration from India Nirvikar Singh	1266
José, M. Ayhan and Eswar S. Prasad. Emerging Markets: Resilience and Growth amid Global Turmoil Jing Zhang	1268
Kroszner, Randall S. And Robert J. Shiller. Reforming U.S. Financial Markets: Reflections Before and Beyond Dodd-Frank	

Glenn Hubbard	1278
Lee, Rubén. Running the World's Markets: The Governance of Financial Infrastructure. Thomas M. Eisenbach	1281
Maurer, Noel and Carlos Yu. The Big Ditch: How America Took, Built, Ran, And Ultimately Gave Away The Panamá Canal. Valerie A. Ramey	1299
McCloskey, Deirdre N. Bourgeois Dignity: Why Economics Can't Explain the Modern World Stephen L. Parent	1234
Nallari, Raj and Breda Griffith. Understanding Growth and Poverty: Theory, Policy, and Empirics. Marti Mestieri	1303
Quiggin, John. Zombie Economics: How Dead Ideas Still Walk Among Us Stephen D. Williamson	1238
Rodrik, Dani. The Globalization Paradox: Democracy and the Future of the World Economy. Ernesto Zedillo	1269
Schor, Juliet B. Plenitude: The New Economics of True Wealth. William Milberg	1314
Sen, Amartya. The Idea of Justice Ian Shapiro	1251
Szymanski, Stefan. Football Economics and Policy. Paola D'orsogna and Gianmarco I. P. Ottaviano	1294
<b>ANNOTATED LISTING OF NEW BOOKS</b>	1318
<b>JEL CLASSIFICATION SYSTEM</b>	1411
<b>DOCTORAL DISSERTATIONS IN ECONOMICS</b>	1426

- **Publimark.** Santiago, (257), diciembre 2011

**Mercado****Motocicletas****EL SALTO DE LA CONVENIENCIA**

6

Los tacos, el alto precio de la bencina, los problemas en el transporte público y los atractivos precios de los distintos modelos, explican el fuerte incremento del mercado de las motos en nuestro país. El récord fue en octubre pasado, cuando las ventas se alzaron en 70%. El parque llegaría a 122.700 unidades el 2011.

**Entrevista****Eduardo Klein, gerente comercial de Crystal Lagoons****EL EFECTO LAGUNA**

14

Las lagunas cristalinas están generando una verdadera revolución en el mercado inmobiliario. De proyectos de segunda vivienda, pasaron a la ciudad, en la Región Metropolitana ya hay siete iniciativas que las incluyen, tan sólo una muestra de los 182 proyectos que tienen en el mundo, todos bajo la firma-y la patente- de una empresa chilena: Crystal Lagoons.

**Mercado****Zapatillas****EN SUS MARCAS**

26

Inversiones, lanzamientos y un público que –según los entendidos- cada día se incorpora más a la práctica deportiva, son señales auspiciosas de un mercado con un gran potencial de crecimiento. A esto se suma el que la compra de zapatillas no estaría basada sólo en sus atributos económicos o funcionales, sino en que su marca o tipo simbolizaría la imagen que la persona quiere proyectar.

**Investigación de Mercado****Ipsos Chile****NACE UN GIGANTE**

32

La reciente adquisición de Synovate, la posiciona en el tercer lugar entre las empresas de investigación de mercado a nivel global y la más grande de Chile. En nuestro país, la compañía está cerrando un año exitoso, coronado por la marca de superar el millón de encuestas realizadas.

**Publicidad****IAB Awards 2011****EL AÑO DE LA CONSOLIDACIÓN**

32

Siguiendo los pasos al desarrollo de la publicidad digital, los premios AIB entraron en una etapa de consolidación, con campañas de alto nivel, reflejo de que las marcas ya no se cuestionan si hay que estar en internet, incorporándolo como un elemento indispensable en su estrategia.

**Tecnología****Códigos QR****EL TOQUE MULTIMEDIA**

44

Los códigos de barra y los lectores para descifrarlos existen hace muchos años. Con la llegada masiva de los teléfonos inteligentes surgió una variante que le agrega interactividad a, por ejemplo, avisos publicitarios, vitrinas y notas periodísticas.

**Entrevista****Javier Urrutia, director ejecutivo de La Red****BORRON Y CUENTA NUEVA**

48

En poco más de un año la frente del segundo canal privado, este joven abogado de extensa trayectoria en medios, ha logrado revertir la tendencia de cinco años sin utilidades y renovar la pantalla reimpulsando la producción propia.

**Scanner****MDB****CREATIVIDAD FUNCIONAL**

54

Con énfasis en la creación y posicionamiento de marcas, esta agencia –próxima a cumplir nueve años- ha sido capaz de desarrollar hitos que se han convertido en tendencias en el mercado local.

**Internacional****Marketing Móvil****UN MERCADO EXPLOSIVO**

56

Apple, Google y otros importantes actores, luchan por conquistar un mercado global de marketing y publicidad móvil que debiera superar los US\$22 mil millones en los próximos cinco años.

**Secciones****Editorial**

5

**Destacamos en Publicidad**

12

**Gente de Marketing**

18

**Especial de difusión Universidad San Sebastián**

24

**Misceláneas**

38

**Ferias, cursos y seminarios**

60

**Libros**

62

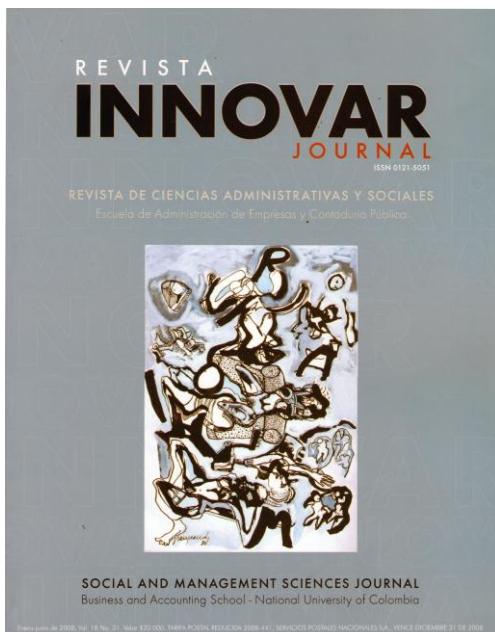
**Cartas**

64

**Columna de Franca guerrero**

66

- **Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales.** Bogotá, 18(31), enero - junio 2008



<b>Editorial</b>	<b>4</b>
<b>Marketing</b>	
<b>La Investigación En Valor Percibido Desde El Marketing</b>	9
Irene Gil Saura & Martina González Gallarza	
<b>Recognition And Recall Of Product Placements In Films And Broadcast Programmes</b>	19
D.L.R. Van Der Waldt, Ld. Du Preez & S. Williams	
<b>La Formación Del Comportamiento De Queja Del Consumidor: Una Investigación Exploratoria En Usuarios De Restaurantes</b>	29
Beatriz Moliner Velázquez, Gloria Berenguer Contrí, Irene Gil Saura & María Fuentes Blasco	
<b>El Valor Percibido: Una Aplicación Empírica En Clientes Industriales De Electricidad Y Gas Natural En Mercados Energéticos Liberalizados</b>	45
Constantino García Acebrón, Rodolfo Vázquez Casielles & Víctor Iglesias Arguelles	
<b>Estudio Comparativo Entre Personalidad De Marca Ideal Vs. Percibida: Aplicación A Las Compañías Aéreas</b>	61
María Walesska Schlesinger Díaz & Amparo Cervera Taulet	
<b>Economía Y Desarrollo</b>	
<b>Determinantes De La Utilización De La Evaluación Económica En La Toma De Decisiones Dentro Del Sistema De Salud Colombiano</b>	77
Liliana Chicaiza & Ricardo Vega	
<b>Bringing Culture Back In: A Neo-Durkheimian Perspective On Central Banking</b>	93
Carlo Tognato	
<b>Análisis De La Relación Entre Contabilidad Y Fiscalidad En Colombia</b>	117
Ernesto María Sierra González	

**Aportes A La Investigación y a La Docencia**

**Separación De Los Hechos Y Los Pronósticos En Los Estados Financieros**

Jonathan Glover, Yuji Ijiri, Carolyn Levine, Pierre Jinghong Liang

135

**Reseñas Críticas**

**Ética. Economía Y Empresa**

Lida Esperanza Villa Castaño

147

**Fundamentos De Contabilidad Financiera: Teoría Y Práctica**

José Juan Déniz Mayor

149

**Aprendizaje Basado En Problemas Para El Pensamiento Administrativo**

Rodrigo Kurmen Figueroa

150

**Innovación Del Turismo**

Javier Osorio Acosta & Francisco Javier Gallego Llorca

151

**Las Enseñanzas De Drucker Para El Siglo XXI**

Yuri Gorbaneff

152

**Información Editorial**

**Pautas Para Los Colaboradores**

154

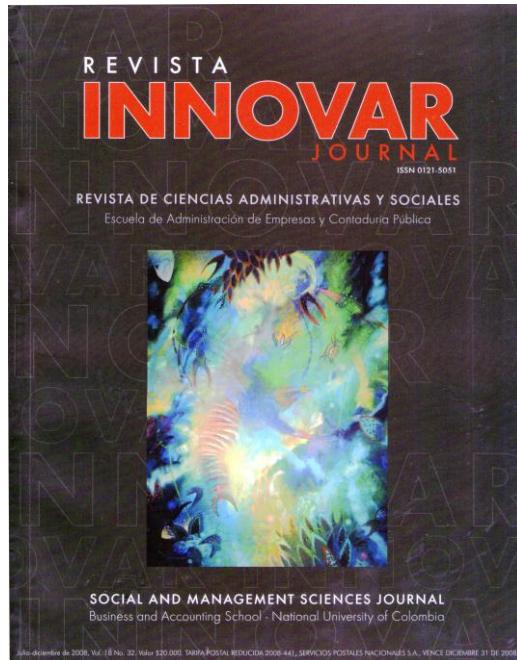
**Guidelines For Contributing Authors**

158

**Guidelines For Contributing Authors**

159

- **Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales.** Bogotá, 18(32), julio - diciembre 2008



**Editorial**

4

**Gestión Pública**

**Gastos Sociais e Crise Do Capital**

Carlos Alberto Ferreira Lima

9

### Estrategia Y Organizaciones

- Las Redes Empresariales Y La Dinámica De La Empresa: Aproximación Teórica**  
Freddy Becerra Rodríguez 27

- Perspectivas Y Consideraciones Sobre El Aporte Biológico Al Desarrollo De La Gestión De Tecnología**  
Claudia Nelcy Jiménez Hernández & Óscar Fernando Castellanos Domínguez 47

### Sociology Empresarial

- Environmental Uncertainty: The Side Object Of Perception**  
María Del Valle Santos Álvarez & María Teresa García Merino 65

- Efectos de la Satisfacción Emocional y Evaluativa de los Espectadores Deportivos Sobre sus Intenciones de Asistir y Recomendar**  
Alejandro Alvarado Herrera & Saray Beltrán Gallego 75

- Efectos De La Colaboración Con Usuarios Sobre El Tipo Z E Innovación Desarrollado**  
Gloria Sánchez-González, Nuria González-Álvarez & Mariano Nieto Antolín 87

### Historiografía

- Las Redes de Cubanos, Norteamericanos y Colombianos en el Narcotráfico en Miami Durante Los Años Sesenta**  
Eduardo Sáenz Rovner 111

- El Grupo Santo Domingo: El Pez Chico se Come al Grande de Generación en Generación**  
Carlos Alberto Rodríguez Romero & Edison Jair Duque Oliva 127

- Análisis Económico, Financiero y Contable de la Normativa Reguladora de las Juntas de Obras de Puertos en España, Siglos XIX y XX**  
Mercedes Calvo Cruz, Candelaria Castro Pérez & Sonia Granado Suárez 153

- Las Cadenas Hoteleras en el Mundo y Evolución de su Operación en México al Inicio del Siglo XXI**  
Alonso De Jesús Jiménez Martínez 167

### Aportes a la Investigación y a la Docencia

- Grupos Estratégicos en la Banca Colombiana: Análisis Estático y Dinámico**  
Jorge Enrique Garcés Cano & Edison Jair Duque Oliva 195

### Reseñas Críticas

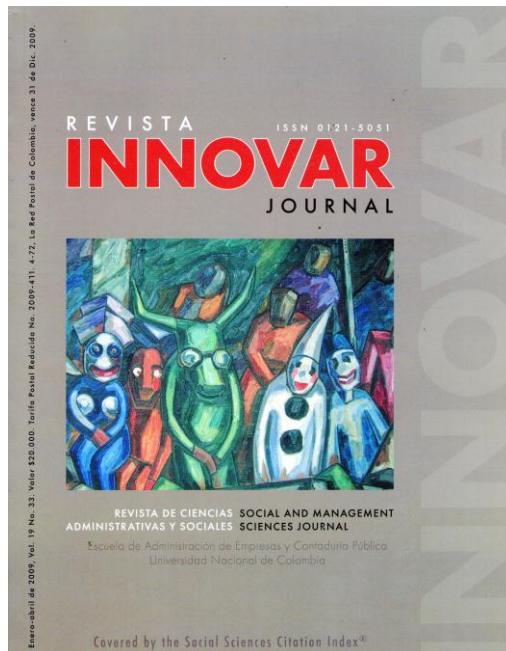
- Empresa, Innovación y Desarrollo**  
Gabriel Misas Arango 227

### Información Editorial

- Pautas Para Los Colaboradores** 234

- Guidelines For Contribuiting Authors** 235

- **Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales.** Bogotá, 18(33), enero - abril 2009

**Editorial**

5

**Organizaciones y Cultura****Orígenes, evolución y desencuentros en la investigación sobre el periodista latinoamericano**

Claudia Mellado Ruiz

7

**Investigación sobre redes sociales y emprendimiento: revisión de la literatura y agenda futura**

Hernán Herrera Echeverri

19

**Procesos de aprendizaje en las pyme industriales españolas: efectos en la innovación calidad de la oferta y resultados empresariales**

Mª Leticia Santos Vijande, Mª José Sanzo Pérez, Nuria García Rodríguez &amp; Juan Antonio Trespalacios Gutiérrez

35

**Marketing****Orientación proactiva hacia el cliente, cooperación y uso de las tic: un análisis empírico sobre sus interrelaciones y efectos como potenciadores de la innovación en producto**

Ana babel Jiménez-Zarco &amp; Joan Jorren -Sellens

55

**Valor de la relación, compromiso, tic y lealtad en el canal de comercialización**

Irene Gil Saura &amp; María Eugenia Ruiz Molina

77

**Finanzas****El riesgo beta de los planes de pensiones del sistema individual en España**

Yaiza García Padrón &amp; Juan García Boza

91

**Los desincentivos a la jubilación anticipada y retrasada por parte de la seguridad social española**

José Enrique Devesa Carpió &amp; MarDevesa Carpió

105

**Using the Black-Scholes method for estimating high-cost illness insurance premiums in Colombia**

Liliana Chicaiza & David Cabedo

119

**Aportes A La Investigación Y A La Docencia**

**Tres perspectivas sobre cómo pueden las empresas multinacionales contribuir efectivamente a la consecución de los ODM**

Carmen Valor

131

**Reseñas Críticas**

**Método Juran. Análisis y planeación de la calidad**

Jesús Perdomo

142

**La gerencia de empresas de Peter Drucker**

Luis Antonio Orozco Castro

142

**Avances interdisciplinarios para una comprensión crítica de la contabilidad.**

**Textos**

**Paradigmáticos de las corrientes heterodoxas**

Luis Fernando Valenzuela

145

**Información Editorial**

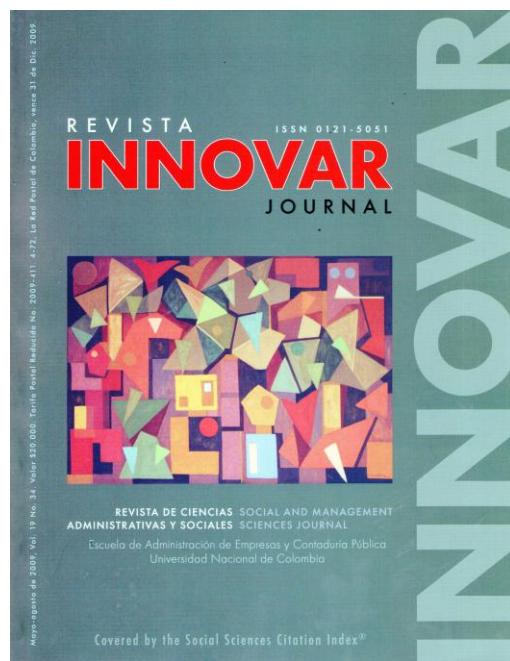
**Pautas para los colaboradores**

150

**Guidelines for contributing authors**

151

- Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales. Bogotá, 18(34), mayo - agosto 2009



**Editorial**

5

**Marketing**

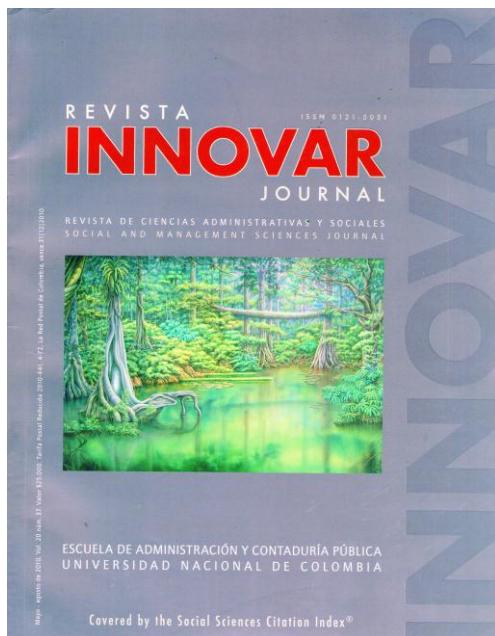
**La estética y la diversión como factores generadores de valor en la experiencia de consumo en servicios**

Raquel Sánchez Fernández & M. Ángeles Iniesta Bonillo

7

<b>Factores determinantes de la confianza hacia el intermediario en la industria del trueque comercial</b>	<b>25</b>
Eduardo Torres Moraga, Leslier Valenzuela Fernández & Cristóbal Barra	
<b>Clusters como un modelo en el desarrollo de los negocios electrónicos</b>	<b>35</b>
Jaime David Navarrete Nossa, Luz Alexandra Montoya Restrepo & Iván Alonso Montoya Restrepo	
<b>Customer perceptions of perceived risk in generic drugs: the Spanish market</b>	<b>53</b>
Mercedes Rozano Suplet, Mónica Gómez Suárez & Ana M.- Díaz Martín	
<b>Gestión de Operaciones y Tecnología</b>	
<b>Ayudas públicas a la innovación: una evidencia empírica de la PYME industrial del sureste mexicano</b>	<b>65</b>
Gabriel Góngora-Biachi, Antonia Madrid Guijarro & Domingo García Pérez de Lema	
<b>A cadeia de biogás e a sustentabilidade local: urna análise socioeconómica ambiental da energía de resíduos sólidos urbanos do aterro da Caximba em Curitiba</b>	<b>83</b>
Christian Luiz da Silva, Josélia María de Oliveira Rabelo, Vládia das Chagas Bezerra Ramazzotte, Luciano Fernando dos Santos Rossi & Harry Alberto Bollmann	
<b>SCAMM-CPA: A supply chain agent-based modelling methodology that supports a collaborative planning process</b>	<b>99</b>
Jorge E. Hernández, M.M.E. Alemany Francisco C. Lario & Raúl Poler	
<b>Contabilidad Y Finanzas</b>	
<b>Divulgación de información sobre riesgos: una propuesta para su medición</b>	<b>121</b>
José David Cabedo Semper & José Miguel Tirado Beltrán	
<b>Incompatibilidades con la función de auditoría en España: un análisis multivariante</b>	<b>135</b>
Rosario López Gavira, José Ángel Pérez López & José Enrique Romero García	
<b>Los informes contables externos y la legitimidad organizacional con el entorno: estudio de un caso en Colombia</b>	<b>147</b>
Mauricio Gómez Villegas	
<b>La política fiscal y la contabilidad municipal en España: instrumentos de control de los recursos locales: 1745-1899</b>	<b>167</b>
María Soledad Campos Lucena	
<b>Aportes a la Investigación y a la Docencia</b>	
<b>Metodologías de medición del riesgo de mercado</b>	<b>187</b>
John Jairo Salinas Ávila	
<b>Reseñas Críticas</b>	
<b>Cómo trabajar con los casos y escribirlos</b>	<b>200</b>
Yuri Gorbaneff	
<b>Organización contable</b>	<b>201</b>
José Juan Déniz Mayor	
<b>Información Editorial</b>	
<b>Pautas para los colaboradores</b>	<b>204</b>
<b>Guidelines for contributing authors</b>	<b>205</b>

**Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales.** Bogotá,  
18(37), mayo - agosto 2010



### 3 Editorial

#### Responsabilidad Social Empresarial RSE

- 5 Corporate social responsibility and the classical theory of the firm: Are both theories irreconcilable?

Jesús García-De-Madariaga et Fernando Rodríguez-De-Rivera-Cremades

- 27 Desviación positiva y responsabilidad social empresarial (RSE). La experiencia de Ethos en Brasil

Alam Aguilar-Platas El Emmanuel Raufflet

- 33 Análisis de la relación entre los resultados sociales y económicos de las cajas de ahorros españolas: un caso de responsabilidad social corporativa

Laura Cabeza-García, Almudena Martínez-Campillo El Federico Marbella-Sánchez\*

- 47 Preocupación por el cliente: ética, responsabilidad o simplemente negocio?

Jesús J. Cambra-Fierro, Ana Fuster-Mur, Yolanda Polo-Redondo El María Eugenia López-Pérez

#### Competitividad y Gestión

- 59 Institutional context effects on managerial practices in a European multinational company

Leonardo Liberman

- 73 Mecanismos de gobierno y protección al inversor como forma de control de la discrecionalidad directiva: un estudio para países europeos

Juan Manuel San Martín-Reyna

- 89 El cuerpo de conocimientos del Project Management Institute -PMBOK® Guide, y las especificidades de la gestión de proyectos. Una revisión crítica

Luis Felipe Sánchez-Arias El Leonardo Solarte-Pazos

- 101 Los departamentos de I+D y la innovación en la industria manufacturera de Colombia: análisis comparativo desde el comportamiento organizacional

Luis Antonio Orozco, Diego Andrés Chavarro A Cristhian Fabián Ruiz

- 117 Interacción teórica para la caracterización de redes empresariales**  
Carlos Hernán González-Campo

#### Marketing

- 133 Alianza de marca. ¿Por qué, cómo y cuándo?**  
Longinos Marín A Alicia Rubio
- 149 Antecedentes y consecuencias de la actitud ante el anuncio en las personas mayores. Un análisis empírico**  
Marta Estrada, Javier Sánchez, Miguel Ángel Moliner A Juan Carlos Fandos
- 163 Diferencias cross-culturales en la decisión de compra de los jóvenes europeos**  
Ines Kuster-Boluda, Joaquín Aldas-Manzano, M'. Carmen Rodríguez-Santos, Natalia Vila
- 179 Modelos para la planificación centralizada de la producción y el transporte en la cadena de suministro: una revisión**  
Josefa Mula, David Peidro, Manuel Díaz-Madroñero A Jorge E. Hernández

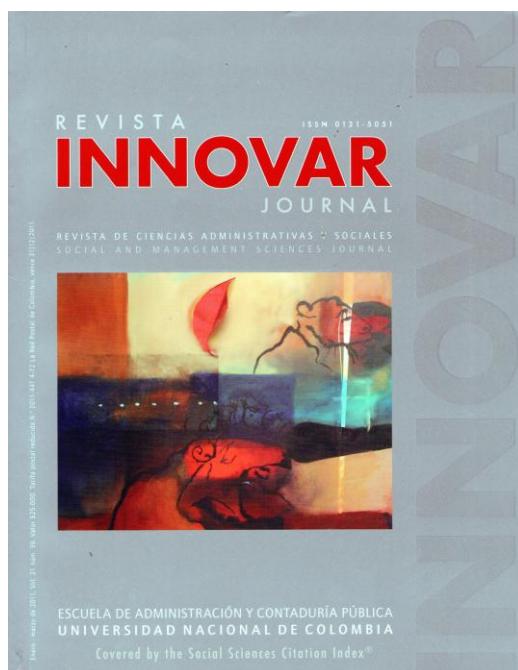
#### Aportes a La Investigación y La Docencia

- 195 Internacionalización de la industria española de fondos de inversión y cambios de categorías**  
Laura Andreu, Cristina Ortiz-Lázaro, José Luis Sarto-Marzal

#### Reseñas

- 207 Capital social y valores en la organización sustentable**  
| Ruth Esperanza Román-Castillo
- 227 Información editorial**

- **Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales.** Bogotá, 18(39), enero - marzo 2011



**Gestión y Educación**

- 7 Determinantes de la calidad docente: Programa de Asignación de Excelencia Pedagógica

Leidy y. García, Arcadio A. Cerda ft Sebastián Donoso-Díaz

- 23 Obtención de un ranking de unidades productivas a través del análisis envolvente de datos

José Solana-Ibanez

**Marketing**

- 39 La lealtad del consumidor en el sector financiero

Juan Carlos Pandos, Javier Sánchez, Miguel Ángel Moliner Et Marta Estrada

- 53 Magnitud e intensidad de la internacionalización de la gran distribución minorista: una comparativa internacional

Alejandro Mollá-Descals, Marta Frasquet Et María Eugenia Ruiz-Molina

**Finanzas - Crisis Financiera**

- 67 Descentralización, deuda pública y disciplina de mercado en España

Roberto Fernández-Llera

- 83 Prediction of financial crises by means of rough sets and decision trees

Zuleyka Díaz-Martínez, Alicia Sánchez-Arellano El María Jesús Segovia-Vargas

- 101 Rentabilidades anormales y estrategias de inversión en períodos de crisis: el caso español

José Luis Miralles-Marcelo, José Luis Miralles-Quirós Et María Del Mar Miralles-Quirós

- 173 Valor contable y la crisis financiera: las entidades de crédito españolas

José Miguel Tirado-Beltrán

- 123 Crisis bursátil: ¿Es preferible una estrategia de gestión activa o pasiva?

Fernando García El Francisco Guijarro

- 133 Do foreign portfolio flows increase risk in emerging stock markets? Evidence from six Latin American countries 1999-2008

Diego A. Agudelo A Milena M. Castaño

- 153 Financial crisis and market risk premium: Identifying multiple structural changes

Juan J. García-Machado, Emilio Congregado, Antonio A. Golpe A Juan J. De-La-Vega

- 167 La imprevisibilidad de las crisis: un análisis empírico sobre los índices de riesgo país

Nerea San-Martín-Albizuri A Arturo Rodríguez-Castellanos

- 179 Efectos de la crisis financiera sobre la innovación en la reorganización de los sistemas bancarios: los sistemas institucionales de protección en las entidades financieras de ámbito territorial

Ricardo Palomo, Joan Ramón Sanchis-Palacio A Milagros Gutiérrez-Fernández

**AIB-LAT2010 - best paper award**

- 191 Multi-level reputation signals in service industries in Latin America

William Newbury A M. Abraham Soleimani

- 205 Internationalization of Peruvian cuisine: An analysis of internationalization strategies of Peruvian restaurants

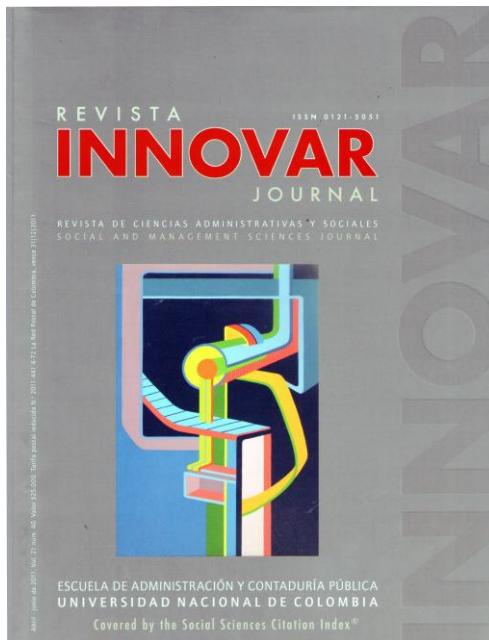
Ronald M. Rivas A David Mayorga

**Información Editorial**

- 217 Información editorial

## 279 Pautas para los colaboradores

- **Revista Innovar journal: revista de ciencias administrativas y sociales.** Bogotá, 18(40), abril - junio 2011



## 3 Editorial

**Marketing**

- 5 Relationship outcomes as measurement criteria to assist communication strategists to manage organisational relationships**  
E. Botha Et D.L.R. Van Der Waldt
- 17 Un estudio comparativo de algunos estimadores del índice de cola**  
Andrés Mora
- 35 Efectos de la imagen corporativa en el comportamiento del consumidor. Un estudio aplicado a la banca comercial**  
Rafael Bravo, Jorge Matute Et José M. Pina
- 53 Determinación de precios óptimos en el sector de la distribución comercial en España: aplicación de un enfoque de competencia asimétrica**  
Óscar González-Benito, María Pilar Martínez-Ruiz Et Alejandro Mollá-Descals

**Organizaciones Y Cultura**

- 67 Del manejo de personal a la dirección de personas**  
Daimer Higuita-López
- 81 Organizational culture profile of service and manufacturing businesses in México**  
María Teresa De-La-Garza-Carranza, Eugenio Guzmán-Soria Et Carolyn B. Mueller
- 93 Desarrollo de habilidades profesionales y adquisición de conocimientos en los programas académicos de Administración de Empresas y Contaduría Pública: una investigación exploratoria con estudiantes de España y México**  
Javier Montoya-Del-Corte Et Gabriela María Farías-Martínez
- 107 Los niveles retributivos del personal directivo en España: influencia de las**

**características del consejo de administración y de la concentración accionarial**  
Montserrat Manzaneque, Elena Merino Et Regino Banegas

**Empresas De Menor Tamaño**

- 127 Alliances in SMEs and cooperatives involved in business with low income sectors in Latin America**  
Mladen Koljatic Et Mónica Silva

- 137 Innovative culture, management control systems and performance in small and medium-sized Spanish family firms**  
Antonio Duréndez, Antonia Madrid-Guijarro H Domingo García-Pérez-De-Lema

- 155 Family ownership and firm performance: The net effect of productive efficiency and growth constraints**  
Carmen Galve-Górriz Et Vicente Salas-Fumás

- 171 Standardised innovation management systems: A case study of the Spanish Standard UNE 166002:2006**  
Moisés Mir Et Martí Casadesús

**Gestión Y Organización**

- 189 Grupos económicos y productividad en Colombia, una mirada a la encuesta anual manufacturera**  
María Fernanda Murcia-Sandoval Et Mario García-Molina

- 199 Hacia una perspectiva integradora de la teoría de grupos estratégicos: validez convergente y fortaleza de la definición de grupo estratégico**  
Lorenzo Revuelto-Taboada, M. Carmen Saorín-Iborra Et Rafael Fernández-Guerrero

- 279 Eficiencia técnica y cambio productivo en el sector ferroviario español de vía ancha (1910-1922)**  
Isidoro Guzmán Et José Luis Montoya

**Reseñas Críticas**

- 235 Leadership in administraron. A sociological interpretation**  
Alexander Guzmán V.

- 237 Gestión financiera**  
María Concepción Verona Martel

- 238 Gestión, conocimiento y compromiso en las organizaciones. Abordajes de investigación**  
María Eugenia De La Rosa Leal

- 239 Where good ideas come from: The natural history of innovation**  
Rodrigo Mora

- 241 Teorías clásicas de la organización y management**  
Yuri Gorbaneff

**Información Editorial**

- 242 Información editorial**

- 244 Pautas para los colaboradores**

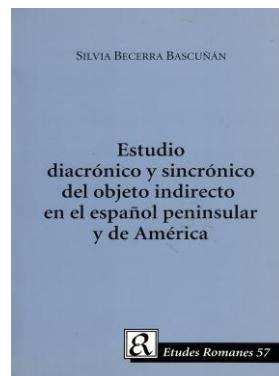
## Facultad de Educación y Humanidades

### Libros

- **Tengo un problema ¿qué hago?: ensayo de tecnología humana.** 3a ed. Nuñez, José Victor. Santiago: Cuatro Vientos, 1995. 174 p.
- **Cultura: oportunidad de desarrollo.** Aminat Sahli, Magdalena, coordinador. Santiago: Chile. Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, 2011. 176 p.
- **¿Dónde se encuentra la sabiduría?.** Bloom, Harold. Buenos Aires: Taurus, 2005. 259 p.
- **Ludwig Wittgenstein y David Pinsent.** 1a ed. Noll, Justus. Barcelona: Muchnik Editores, 2001. 137 p.
- **Vida de consumo.** Bauman, Zygmunt, 1925. México: Fondo de Cultura Económica, 2007. 205 p.
- **Celebración de la intemperie.** Armas Marcelo, J.J.. Barcelona: Plaza
- **Silabario hispanoamericano.** Dufflocq Galdames, Adrián. Santiago: Lord Cochrane, 1948. 79 p.
- **El diseño institucional de un sistema efectivo de aseguramiento de la calidad de la educación en Chile.** Banco Mundial. Washington : Banco Mundial, 2007. 81 p.: il.col.
- **Estudio diacrónico y sincrónico del objeto indirecto en el español peninsular y de América.** Becerra Bascuñan, Silvia. Copenhague: Museum Tuscalanum Press, 2006. 307 p.

Este trabajo contribuye a la comprensión de diferentes aspectos diacrónicos y sincrónicos del objeto indirecto hasta ahora no estudiados: gramaticalización de la referencia cruzada del objeto indirecto desde el siglo XII al siglo XXI, estudio que se hace a la luz de la teoría de Henning Andersen; revisión de la conceptualización de la relación gramatical objeto indirecto dentro de la lingüística funcional, tanto de Simon Dik como de Michael Herslund.

Este estudio se basa en un corpus de textos del español peninsular y de América. El corpus con sus dos millones de palabras y una amplia gama de registros tanto de la lengua hablada como escrita, abarca desde finales del siglo XIX hasta principios del siglo XXI.



- **Oposición y pertinencia en lingüística.** Arias Cabal, Alvaro. Oviedo: Universidad de Oviedo, 2000. 140
- **La lectura en el aula: qué se hace, qué se debe hacer y qué se puede hacer.** 1a ed. Sanchez Miguel, Emilio. Barcelona: Graó, 2010. 381 p.
- **Análisis de texto escritos periodísticos de opinión.** Marín Viadel, José Miguel. Madrid: Visión Libros, 2006. 185 p.

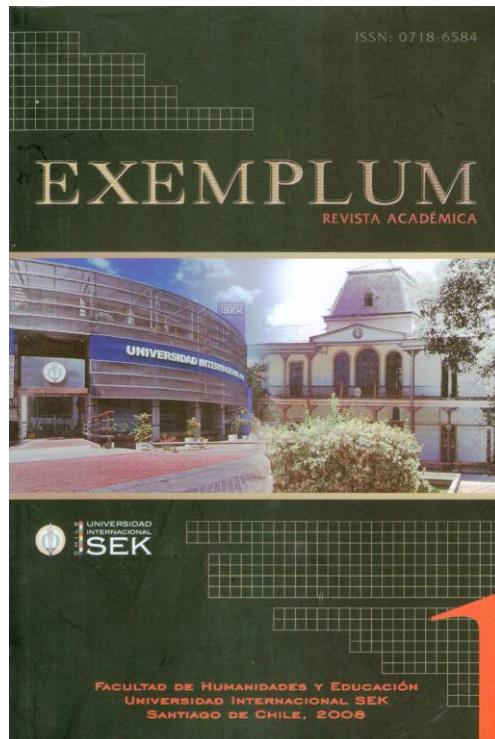
- **El personalismo: antología esencial.** Mounier, Emmanuel. 1905-1950. Salamanca: Sígueme, 2002. 987 p.
- **La invención de Chile.** Roa, Armando. México: Fondo de Cultura Económica, 2011. 176 p.
- **Hablar y escribir para aprender gramática.** 1a ed. Fontch Vicens, Xavier. Barcelona: Universitat Autònoma de Barcelona, 2006. 173 p.
- **ÍSera mejor que lo cuentes!: los relatos como herramientas de comunicación.** Núñez, Antonio. Barcelona: Empresa Activa, 2007. 217 p.
- **El arte de resolver problemas.** Ackoff, Russell. México: Limusa, 2011. 256 p.
- **Fracciones: la relación parte-todo.** 1a ed. Llinares Ciscar, Salvador. Madrid: Síntesis, 1997. 168 p.
- **Numeración y cálculo.** Gómez Alfonso, Bernardo. Madrid: Síntesis, 1989. 176 p.
- **Literatura infantil: nuevas lecturas, nuevos lectores.** 5a ed. Cerrillo Torremocha, Pedro C.1. Cuenca: Universidad de Castilla-La Mancha, ediciones, 2006. 808 p.
- **Diccionario de uso español de Chile.** Academia Chilena de la Lengua. Santiago: Academia Chilena de la Lengua, 2010. 965 p.
- **El ojo y la sombra: una mirada al retrato de Occidente.** Azara. Barcelona: Gustavo Gili, 2002. 160 p.
- **Socialnomics: how social media transforms the way we live and do business.** Qualman, Erik. New York: John Wiley and Sons, 2011. 296 p.
- **Los incendios.** Mallo, Alfonso. Santiago: RIL Editores, 2005. 307 p.
- **Obra poética.** Molledo, Ennio. Valparaíso: Ediciones El Chivato, 2010. 455 p.
- **Poemas 1962-1969.** Gimferrer, Pere. Madrid: Visor, 1988. 153 p.
- **Los amores del mal.** Calderón Campos, Damaris. Santiago: Mago Editores, 2010. 89 p.
- **El mapa no es el territorio: antología de la joven poesía de Valparaíso.** Gavilán M., Ismael, compilador. Santiago: Editorial Fuga, 2007. 337 p.
- **Tardanza del fuego.** Ojeda Barías, Sergio. Santiago: Mago Editores, 2007. 58 p.
- **Poética de la infinitud: ensayos sobre el romanticismo alemán.** Portales, Gonzalo. Santiago: Intemperie Ediciones, 2005. 367 p.
- **Poesía completa 1983-2004.** 2a ed. Mujica, Hugo. Buenos Aires: Planeta, 2005. 472 p.
- **Disjecta: escritos misceláneos y un fragmento dramático.** Beckett, Samuel. Madrid: Calder, 2009. 188 p.

- **Todo antes de la noche.** Clariond, Jeannette L.. Valencia: Pre-textos, 2001. 80 p.
- **Poesía decisiva.** Hölderlin, Friedrich, 1770-1843. Valparaíso: Universidad Católica de Valparaíso, 2001. 88 p.
- **Poemas escogidos.** Lora Risco, Alejandro. Santiago: Lora, 2005. 102 p.: il.col.
- **La santa.** 1a ed. Villareal, José Javier. México: Fondo de Cultura Económica, 2007. 119 p.
- **Vigilia de los sentidos. 1a ed. Wiesse, Jorge. Lima: Laberinto, 2005. 107 p.**
- **Despierta memoria.** Clariond, Jeannette L.. Barcelona: De Bolsillo, 2002. 77 p.
- **Citas en la noche.** Warnken Lihn, Cristián, compilador. Santiago: Bhp Billiton, 2010. 30 p.
- **The construction of authorship: textual appropriation in law and literature.** Woodmansee, Martha, editor1. Durham, NC: Duke University Press, 1994. 462 p.
- **Estudios de literatura española. Casalduero, Joaquín. Madrid: Gredos, 1973. 474 p.**
- **Mirar la obra consumada: décimas.** Uribe Lamour, Marcelo. Santiago: CAL Y CANTO, 2010. 61 p.
- **Parábola reversa.** Vicuña Navarro, Miguel. Santiago: Editorial Semenjanza, 2003. 81 p.
- **Breviario.** Fernández, Gastón. Lima: Fernández, Gastón, 2006. 100 p.
- **Letrero de albergue.** Bello, Javier. Huelva: Diputación de Huelva, 2006. 73 p.
- **Psiquiatría & surrealismo.** De los Ríos, Carlos.
- **Parloteo de sombra.** Calderón Campos, Damaris. Santiago: Vigia, 2004. 50 p.
- **De la fuga a la espera: esbozo de un alegre melancólico (primer brevario de Rodericus, 1998-2006).** Figueroa Weitzman, Rodrigo. Santiago: Centro de Estudios Bicentenario, 2008. 410 p.
- **La sabiduría de los mitos: apredender a vivir.** Ferry, Luc. Madrid: Taurus, 2009. 421 p.
- **El lenguaje. Yule, George. Madrid: Cambridge University Press, 1998. 354 p.**
- **Las grandes corrientes de la lingüística.** Leroy, Maurice. México: Fondo de Cultura Económica, 1969. 234 p.
- **La ingratitud. Finkielkraut, Alain.** Barcelona: Anagrama, 2001. 196 p.
- **El recuerdo de presente: ensayo sobre el tiempo histórico.** 1a ed. Virno, Paolo. Buenos Aires: Paidós, 2003. 208 p.

- **Recuerdos de la Unión Soviética.** Pacheco, Máximo1. Santiago: Andrés Bello, 2009. 291 p.
- **El siglo sin Dios.** 2a ed. Müller-Armack, Lfred. México: Fondo de Cultura Económica, 1968. 240 p.

## Revistas

- **Exemplum, Revista Académica.** Santiago, (1), octubre 2008



- 13     Carta del Rector
- 15     Presentación
- 17     ARTICULOS
- 
- 19     **El sentido de la Universidad**  
The meaning of the University  
JOSE ENRIQUE SCHRODER Q.
- 27     **Gestión universitaria en un contexto en transformación**  
University Management in an ongoing context  
VIOLETA VARGAS B.
- 33     **El pensamiento crítico en la formación docente**  
Critical thought in teaching training  
CRISTÓBAL IZQUIERDO M.
- 39     **Estado, educación y sociedad: un encuentro pendiente**  
State, education and society: a pending meeting  
M. ALEJANDRA RÍOS M.

- 55 La gestión del conocimiento en contextos educativos**  
Knowledge management in educational contexts  
LUIS HERNANDEZ M.
- 71 El profesor de escuela frente a la tensión entre la modernidad y la postmodernidad**  
The school teacher and the tension between modernity and post-modernity  
LORETO ORTIZ Y.
- 79 Estimulación oportuna para potenciar la inteligencia, la creatividad y el talento**  
Opportune stimulation to promote intelligence, creativity and talent  
ANA TANIA VARGAS A.
- 95 La areté como concepto crucial en la educación griega y su vinculación an la dimensión política**  
The areté as the crucial concept in greek political education and its link with the political dimension  
BLANCA LETELIER L.
- 105 Eneas: modelo de virtud cristiana**  
Aeneas, model of christian virtue  
JORGE P. OLGUÍN O.
- 111 La representación de lo ideal vs. la representación de lo real: las diferencias entre el arte griego y romano, y sus consecuentes derivaciones en las formas bizantinas y románicas**  
Ideal representation vs. real representation: the differences between greek and roman art, and the consicuent derivation in byzantine and romanesque forms  
SOLEDAD ACUÑA A.
- 127 Agudeza y arte de la maledicencia en el Perú**  
Keenness and art of the slander in Perú  
RAMÓN LEÓN D. y ALFREDO ZAMBRANO M.
- 141 La partícula <ge> en la crónica general de hispania de Alfonso X**  
Particle <ge> in the general chronicle of Spain of Alfonso X  
RUBÉN BARYHONA C.

---

**151 INFORMES DE INVESTIGACIÓN**

---

- 153 Taller de autoestima para niños de 6º básico en un colegio de nivel socio económico alto**  
Self-esteem workshop for sixth graders at a high class school  
MAURICIO CAMPOS D. Et Al. '

---

**169 ENSAYOS**

---

- 171 La reformulación de la educación**  
CRISTIAN CONTRERAS R.
- 179 Los nuevos escenarios de la educación**  
HERNÁN CARRASCO M.
- 185 ¿Cómo mejorar la educación en Chile?**  
JUAN PABLO SEGOVIA R.
- 189 ¡Hay que atreverse a pensar con libertad! ¿Para qué se estudia filosofía?**  
M. SOLANGE FAVERAU D.
- 191 El valor pedagógico de educar en valores**

SEBASTIÁN BUZETA U.

- 199 Axiomas de un buen discurso**  
JORGE CABELLO T.

- 205 El trabajo infantil y el compromiso por su erradicación**  
ANDRÉS PADILLA B.

- 209 Definición de hipnosis y su concepción desde la perspectiva cibernetica: "el nombre no es la cosa nombrada"**  
KARLA KOZUBOVA

- 217 403 años del Quijote**  
JUAN JAVIER ASCUI M.

**225 ACTIVIDADES DE LA FACULTAD**

**231 EXPERIENCIAS PEDAGÓGICAS**

- 233 Geometría elemental que desafía el ingenio del mejor pensador**  
ADRIÁN SILVA U.

- 239 Propuesta de nivelación de déficits de entrada en los alumnos de primer año, ingreso 2008 de la Universidad Internacional SEK**  
DIRECCIÓN ACADÉMICA UISEK

**253 ACTIVIDADES CULTURALES**

- 255 Obra teatral Los Miserables**  
BLANCA LETELIER L.

- 257 La puerta de la cerámica**  
FELIPE SÁEZ C.

- 261 Película amistades inconvenientes**  
JOSÉ ENRIQUE SCHRÓDER Q.

**263 SEMBLANZAS DE MAESTROS**

- 265 Jaime Eyzaguirre y Néstor Meza: dos historiadores chilenos del siglo xx, dos contribuciones historiográficas para comprender el pasado de Chile e Iberoamérica**  
BLANCA LETELIER L.  
JORGE p. OLGUÍN O.

- 269 Roque Esteban Scarpa y Rodolfo Oroz: dos grandes maestros de las letras en Chile**  
CRISTÓBAL IZQUIERDO m.

- 271 Alfonso Letelier**  
JOSÉ ENRIQUE SCHRÓDER Q.

- 273 Carmen Fisher Ramírez**  
MARÍA DE LA LUZ CANO R.

**275 HOMENAJE A DOCENTES DESTACADOS**

**277** **Raquel Díaz Bustos: la vocación de una verdadera maestra**  
HERNÁN CARRASCO M.

**281** **Bernardino Bravo Lira, profesor e historiador incansable**  
JORGE P. OLGUÍN O.

---

**283 RESEÑAS BIBLIOGRÁFICAS**

---

**285** **Manuel Peña, La España que viví**  
CRISTÓBAL IZQUIERDO M.

**287** **Varios autores, Lex et Veritas**  
JORGE P. OLGUÍN O.

**289** **Andrés Benko, Capital Intelectual y Gestión del Conocimiento en Educación Superior**  
JOSÉ ENRIQUE SCHÓDER Q.

**291** **Miguel Ayuso, La política: oficio del alma**  
BLANCA LETELIER L.

**293** **León, r. y Zambrano, F., El hombre y la historia en Erik H. Erikson**  
MAURICIO CAMPOS D.

**295** **Fernán Altuve-Febres Lores, La Democracia Fuerte y otras herejías políticas**  
PAULINA QUINTEROS C.

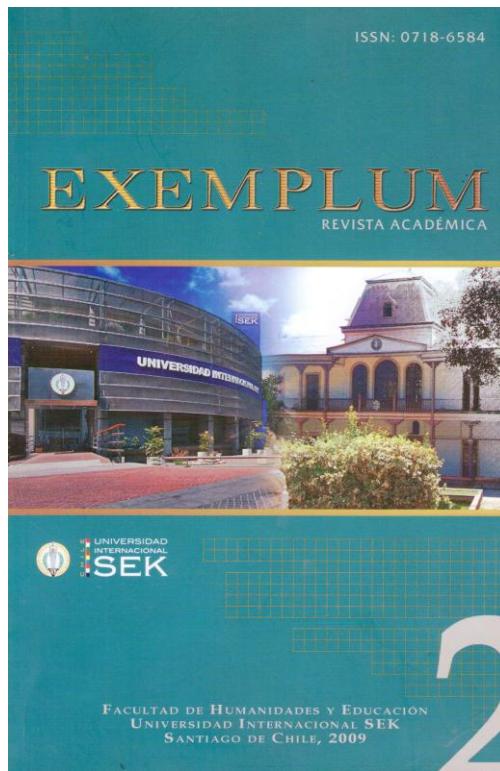
**297** **Jorge Cabello, Vicios del lenguaje**  
JUAN PABLO SEGOVIA R.

---

**299 LLAMADO A PUBLICACIÓN**

---

- **Exemplum, Revista Académica.** Santiago, (2), diciembre 2009



**11 Autoridades**

**13 Presentación**

**17 ARTÍCULOS**

**19 El Ukiyo-e y su aporte definitivo al desarrollo del arte moderno occidental**

The Ukiyo-e and its definitive contribution to the western modern art development  
SOLEDAD ACUÑA A.

**35 Seducción y Sin - Sentido: ¿Posible reconfiguración de la alteridad?**

Seduction and Non-sense: possible reconfiguration of alterity?  
BORJA CASTRO S.

**47 Espectros y tumbas: algunas consideraciones en torno a la ghoststory inglesa**

Ghosts and graves: some considerations around the English Ghost Story  
JESÚS DIAMANTINO V.

**55 Gozar la muerte: una propuesta de lectura de La Condesa Sangrienta de Alejandra Pizarnik**

Enjoy death: a Reading proposal for Alejandra Pizarnik's La Condesa Sangrienta  
MARÍA JOSEFINA LYON L.

**61 En el nombre de Zeus, Osiris y Poseidón... Breve estudio al sistema de sacrificios en la antigüedad**

In the name of Zeus, Osiris and Poseidon... Brief study on the system of sacrifices in ancient times  
JORGE P. OLGUÍN O.

**67 Visión sobre los indígenas americanos y mecanismos para su conquista y conversión**

View about american natives and mechanisms for their conquest conversion  
BLANCA LETELIER L.

**81 Una crónica del siglo XX**

A chronicle of the XX century  
CATHERINE BADILUA

**89 La verdad, valor supremo del periodismo**

- The truth, supreme value of Journalism  
JOSÉ MIGUEL RIVEROS G.
- 99 Los efectos de la sobrestimulación en educación**  
Effects of overstimulation in Education  
JOSE ENRIQUE SCHRÖDER Q.
- 105 Educación, virtud y conocimiento por connaturalidad**  
SEBASTIÁN BUZETA UNDURRAGA
- 117 Racionalidades emancipatorias: características y condiciones de su construcción desde una perspectiva crítica**  
Emancipatory rationalities: characteristics and conditions of their construction from a critical perspective  
MABEL BÓRQUEZ G.
- 129 La interpretación de los sueños y la poética de lo inconsciente**  
Dream interpretation and the poetics of the unconsciousness  
SERGIO ESPINOZA P.
- 149 La psicooncología desde una perspectiva cognitiva, afectiva y conductual**  
The psycho-oncology from a mental affective behavioural perspective  
SILVIA GARCÍA H. Y HÉCTOR SLÁREZ C.
- 171 Informes de investigación**
- 173 Bullying y Violencia escolar: una mirada desde los estudiantes de Pedagogía de la UMCE -UCSH**  
Bullying and school violence: an examination from UMCE - UCSH pedagogy students  
DANIEL SEREY A.
- 197 Grice's Cooperative Principle at work in the teacher-student interaction**  
CARLOS ÁLVAREZ E. Y ROBERTO PICHIHUECHE M.
- 209 ENSAYOS**
- 211 Introducción a un estudio de literatura hispanoamericana, no hecho**  
CÉSAR GARCÍA Á.
- 217 Recursos artísticos en el teatro barroco**  
JORGE CABELLO T.
- 229 Séneca y la virtud. El buen vivir**  
PAOLA CORNEJO M.
- 235 De Aristófanes a Legrand**  
RAÚL GALINDO V.
- 241 Algunas ideas sobre el delito y el delincuente: las perspectivas de la criminología clásica y positivista**  
MARCO ANTONIO LEON L.
- 255 La Segunda Guerra Mundial según la prensa chilena: la Batalla de Kursk bajo la perspectiva nacional**  
NICOLAS SALAZAR A.
- 267 Reflexiones filosóficas en torno al hombre**  
HERNÁN CARRASCO M.
- 273 El Docente, en tanto Sujeto Profesional, entre el Sistema de Evaluación Docente y el Sistema de Medición de la Calidad de la Educación, SIMCE**  
PATRICIO OLIVARES C.
- 281 La formación del profesor para la Educación Profesional de nivel medio: tensiones e (in)tenciones**  
MS WALDEMAR DE OLIVEIRA J.
- 291 El Profesor de Educación Física y su formación**  
MANUEL CHACÓN M.
- 295 La educación tecnológica en la actualidad**  
PATRICIO ACUÑA B.
- 299 Resiliencia versus impotencia. La impotencia ante la realidad: un enemigo de la resiliencia**  
MYRÍA GABRIELA S.
- 305 Sobre el estado de la investigación 2009**  
CRISTIAN CONTRERAS R.
- 309 ACTIVIDADES DE LA FACULTAD**

**325 PROPUESTAS Y EXPERIENCIAS**

- 327 Haciendo tiempo. Reloj, ángulos y funciones**  
LUIS HERNÁNDEZ M.
- 335 Enseñar a tus hijos y nietos a nadar es quizás más fácil de lo que supones**  
ÓSCAR MARTÍNEZ C.
- 359 Proyecto ciudadano: Política Pública "Rescatando el Mapudungun" nuestro idioma madre e insertarlo en el currículo escolar nacional**  
CRISTIAN KEUPUCHUR E.

**353 ACTIVIDADES CULTURALES**

- 355 Reseña película "La buena vida" de Andrés Wood**  
SEBASTIÁN GAJARDO G.
- 357 Sánchez Besa o la poética del cielo**  
JOSÉ ENRIQUE SCHRÖDER Q.
- 361 El museo histórico nacional**  
VERA GONZÁLEZ DE C.
- 365 Televisión ¿abierta?**  
FRANCISCO ZAÑARTU G.
- 367 50 años del Ballet de Santiago**  
TANIA OLIVARES B.

**369 SEMBLANZAS**

- 371 Gonzalo Vial Correa**  
JORGE CABELLO T.
- 373 José María Navasal**  
JOSÉ MIGUEL RTVEROS G.
- 375 Héctor Herrera Cajas**  
GIUSEPPINA GRAMMATICO A.
- 379 Giuseppina Grammatico**  
ERWIN ROBERTSON

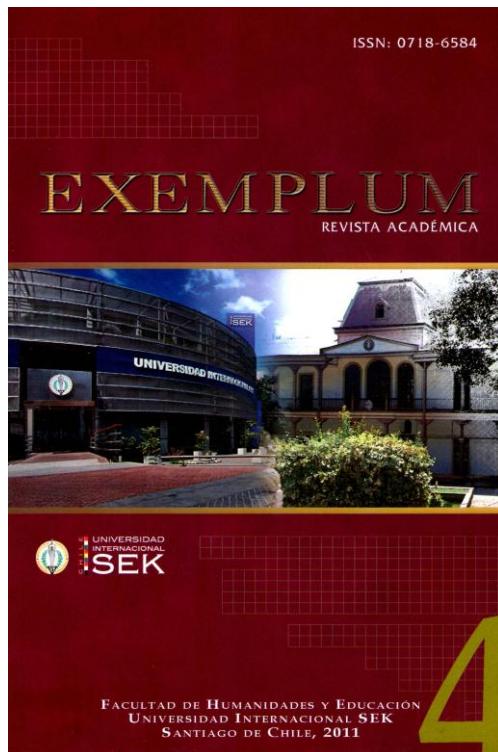
**383 HOMENAJE A DOCENTES DESTACADOS**

- 385 Dr. Jorge Luzoro García: más de treinta años de fecunda actividad docente e investigativa**  
RICARDO NENO M.
- 387 César García Alvarez: un maestro de nuestro idioma**  
JORGE CABELLO T.
- 389 Julio Retamal Favreau: ejemplo de historiador y profesor**  
JOSÉ ENRIQUE SCHRÖDER Q.
- 393 Dina Alarcón Quezada: una educadora pionera**  
MARÍA DE LA LUZ CANO R.

**397 RESEÑAS BIBLIOGRÁFICAS**

- 399 Alfredo Zambrano M. El hombre y su entorno en perspectiva y Piaget sin fronteras.**  
CRISTÓBAL IZQUIERDO M.
- 401 Massimo Borghesi. El sujeto ausente.**  
JAVIER RECABARREN
- 405 Varios autores. Nomadias.**  
MARÍA JOSEFINA LYON L.

- **Exemplum, Revista Académica.** Santiago, (4), noviembre 2011



**9 PRESENTACION**

**11 ARTICULOS**

**13 PEDAGOGIA UNIVERSITARIA CON ORIENTACION EN ENSEÑANZA PARA LA COMPRENSION: REFLEXIONES Y EXPERIENCIAS**  
**CARLOS KAISER MANSILLA**

**17 GLOBALIZACION Y EDUCACION (POLITICAL SCIENCE)**  
**ROBERTO CASTRO COLARTE**

**23 HONOR Y EXIGENCIA DE UNA VIDA UNIVERSITARIA**  
**SEBASTIAN BUZETA UNDURRAGA**

**29 VERDADES A MEDIA; MENTIRAS COMPLETAS**  
**JOSÉ MIGUEL RIVEROS G.**

**39 NORMATIVA GLOBAL: REPENSAR LAS REGLAS DE JUEGO**  
**ANTONIO SÁNCHEZ-BAYÓN**

**81 ELABORACION DE PROYECTOS: UNA HERRAMIENTA PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA EDUCACION**  
**CARLOS MORALES CABRERA**

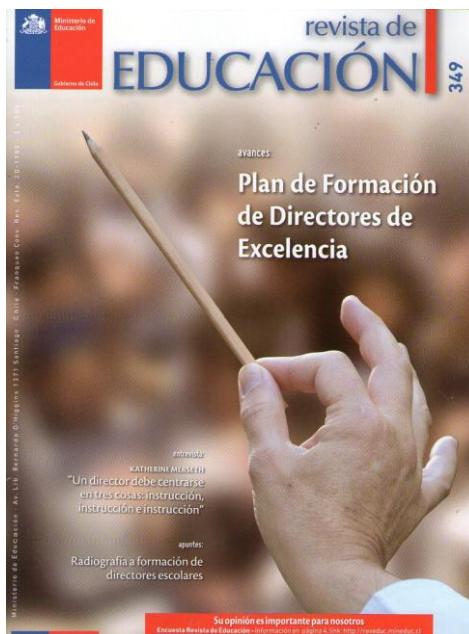
**89 APRENDER A INVESTIGAR: MAS ALLA DE UNA PRÁCTICA**  
**ANA TANIA VARGAS ALFARO**

**103 CITAS, FUENTES Y REFERENCIAS EN LOS TRABAJOS DE INVESTIGACION: PROPUESTA DEL INFOPODER COMO NUEVO CONCEPTO EN EL CONTEXTO DE LA INDUSTRIA DEL SABER**

IGNACIO ANDRÉS GALLARDO NAVARRO

- 109 ALGUNAS REFLEXIONES ACERCA DE LA COMUNICACIÓN HOY  
CLAUDIO ARAYA SEGUEL
- 121 COMPETENCIAS LINGUISTICAS DE UN PROFESOR DE LENGUA CASTELLANA Y  
COMUNICACIÓN  
MARIO BAEZA C.
- 129 LAS NUEVAS FORMAS CULTURALES POSTMODERNISTAS: DISCRIMINACION Y  
ESTIGMATIZACION ESCOLAR: EL CASO DEL BULLYING  
DANIEL SEREY A.
- 159 LA FANTASIA EN LA OBRA DE J.R.R. TOLKIEN: EL MITO Y LA RENOVACION COMO  
ELEMENTOS ESENCIALES DE LA SUBCREACION  
SOLEDAD ACUÑA ARRIETA
- 173 APUNTES SOBRE HEROES EN LA LITERATURA  
CESAR GARCÍA ALVAREZ
- 181 LA ESTETICA DE LA DESAPARICION Y LOS NUEVOS PARADIGMAS DE CULTURA Y  
SUBJETIVIDAD  
GLORIA FAVI CORTÉS
- 205 LOS CONFLICTOS EN EL CAUCASO Y LA POLITICA EXTERIOR DE LA FEDERACION  
RUSA  
NICOLÁS SALAZAR A.
- 215 MONOGRAFIA
- 217 VULNERABILIDAD SOCIAL, RESILIENCIA, APEGO Y MENTALIZACION: REVISION  
MONOGRAFICA EN CONTEXTOS DE INTERVENCION SOCIAL Y SALUD MENTAL  
INFANTIL DESDE EL MODELO ECOLOGICO DEL DESARROLLO  
LUISA ROMINA PRIETO GÓMEZ Y MARÍA ANGÉLICA KOTLIARENCO

- Revista de Educación. Santiago, (349), diciembre 2011



<b>Editorial</b>	1
<b>Sumario</b>	2
<b>Avances</b> En concurrido seminario: Partió Plan de Formación de Directores de Excelencia	4
<b>Entrevista</b> Katherine Merseth "Un director debe centrarse en tres cosas: instrucción, instrucción e instrucción"	16
<b>Apuntes</b> Estudio analiza oferta y formula propuestas Un acuerdo social por el mejoramiento de la educación pública	22
<b>Innovaciones</b> Preparando el proyecto de vida	29
<b>Simbiosis</b>	33
<b>Área Pedagógica</b> Gérard Chauveau Aprender a leer implica cinco objetos de aprendizaje	34
<b>Tecnociencia</b> Gabriela Mistral en la red	39
<b>Convivencia</b> La convivencia escolar, tarea de todos y con todos	42
<b>Educomunicación</b> Y la prosa de transformó an sonido	46
<b>Maestros</b> Huadée Inostroza, directora de la escuela Ciudad de Frankfort: Educando con afectividad	49

Caleidoscopio	54
Correo	56

## Facultad de Ingeniería

### Libros

- **Ganar sin competir.** Sol Guzmán, Patricio del, 1955-. Santiago: El Mercurio; 2004. 324 p.: il.

Este libro aborda los siguientes conceptos : contexto competitivo y cooperativo, red de valor, "co-opetición", ventaja competitiva, vinculación con el cliente, valor agregado, sustentación, amenazas de retención e ineficiencia, recursos y capacidades, coherencia interna y externa, compromisos irreversibles, flexibilidad, etc.

Con un lenguaje al alcance de las personas, el libro explica estos conceptos haciendo amplio uso de ejemplos internacionales y chilenos para introducir las principales materias en forma realista y estimulante.



- **Decision making with insight.** Savage, Sam L.. Belmont, CA: Cengage Learning Editores, 2003. 357 p.
- **Decision making with insight.** Savage, Sam L.. Belmont, CA: Cengage Learning Editores, 2003.

### Revistas

- **Scientific American.** New York, 306(1), enero 2012



Biologists have uncovered an ancient mechanism that retards aging. Drugs that tweaked it could well postpone many debilitating diseases of old age.

By David Stipp

#### COSMOLOGY

**40** Goldilocks Black Holes

Middleweight black holes, ranging from about 1,000 to two million suns in mass, may hold clues to how their much larger siblings, and galaxies, first formed.

By Jenny E. Greene

#### ANIMAL BEHAVIOR

**48** The Compass Within

Animals' magnetic sense is real. Scientists are zeroing in on how it works.

By Davide Castelvecchi

#### IMMUNOLOGY

**54** The Patient Scientist

Ralph M. Steinman believed the key to curing cancer lay with the immune system. After he was diagnosed with pancreatic cancer in 2007, he used his research to extend his own life just long enough to earn the Nobel Prize.

By Katherine Harmon

#### HEALTH

**60** Five Hidden Dangers of Obesity

Excess weight can harm health in ways that may come as a surprise.

By Christine Gorman.

#### TECHNOLOGY

**62** The Department of Pre-Crime

In cities across the U.S. data-rich computer technology is telling cops where crimes are about to happen. But does the technology really work?

By James Vlahos

#### PHYSICS

**68** The Science of the Glory

One of the most beautiful phenomena in meteorology has a surprisingly subtle explanation.

By H. Moysés Nussenzveig

#### SUSTAINABILITY

**74** More Food, Less Energy

Providing food today uses energy and hurts the environment much more than it needs to.

By Michael E. Webber

#### ENVIRONMENT

**80** Dust Up

Biologist Jayne Belnap warns that the American West will face a chokingly dusty future if we don't take better care of desert topsoil. Interview

By Brendan Borrell.

#### DEPARTMENTS

**6** From the Editor

**8** Letters

**12** Science Agenda

Keep the cloud safe from spying eyes. By the Editors

**14** Forum

The coming mega drought.

By Peter H. Gleick and Matthew Heberger

**16 Advances**

Revenge of the drones. Plight of the condors. Mammogram questions. Fuel from algae. Boys aren't better at math. Why it's raining satellites.

**28 The Science of Health**

New county rankings show what we need for better health.  
By Deborah Franklin

**31 TechnoFiles**

How much of a personality do we want from our computers?  
By David Pogue

**84 Recommended**

Denizens of the deep. The tale of a dangerous gene. Dirty minds.  
By Kate Wong

**85 Skeptic**

In the year 9595.  
By Michael Shermer

**86 Anti Gravity**

The moon is made of green cheese -not.  
By Steve Mirsky

**87 50,100 & 150 Years Ago****92 Graphic Science**

Buying a better bulb. By John Matson.

- **The Economist.** Londres, 401(8765), 31diciembre 2011-6 enero 2012



**The world this week**

**Leaders**

**American politics**

The right Republican  
North Korea after Kim Jong II  
We need to talk about Kim  
Religious freedom  
Christians and lions  
Iraq  
Make it federal  
Economics blogs  
A less dismal debate

**Letters**

On the euro zone, Irish banks, India, veterans, women, jobs, Vladimir Putin

**Briefing**

Succession in North Korea  
Grief and fear

**United States**

The Republicans  
Into Iowa  
The National Labour Relations Board  
Workingman's blues  
The payroll-tax row  
Backfiring brinksman  
Lexington  
Ron Paul's big moment

**The Americas**

Chevron and Brazil's oil  
Oil, water and trouble  
Argentina and the Falklands  
Rocking the boat  
The Dominican Republic  
Stateless

**Asia**

Pakistan's febrile politics  
Open spats  
Unrest in Kazakhstan  
Thicker than oil  
Japan's cramming schools  
Testing times  
Banyan  
Indian demographics

**Middle East and Africa**

Iraq without America  
Sovereign but unstable  
Palestinian unity  
Rivals needing each other  
Nigeria's subsidies  
End them at once!

**Briefing**

Vaclav Havel 1936-2011  
Living in truth

**Europe**

Spain's new government  
Rajoy goes to work  
Russia's protests

First we take Sakharov Avenue

Danish politics

Helle's horrid honeymoon

Sweden's Social Democrats

Fading charms

Turkey, France and Armenia

Watch your words

Visas in Europe

Keep out

#### Britain

Sin taxes

The high cost of virtue

England's booze culture

Always with us

Slum landlords

Down and out in London

Bagehot

Olympic Britain v royal Britain

#### International

Muslims and the Koran

In the beginning were the words

Textual criticism

Believe it or not

#### Business

Infrastructure in India

Balance sheets under strain

The rise of co-working

Looking for a desk

American business

Hard times, lean firms

Ethnic advertising

One message, or many?

Insulting advertisements

Ad hominem

Schumpeter

Too much social media

#### Briefing

Heterodox economics

Marginal revolutionaries

#### Finance and economics

Financial terrorism

The war on terabytes

Buttonwood

Prospects for 2012

European banks

Hose and dry

Chinese sovereign debt

The bonds that tie

2011 revisited

Charting the year

Economics focus

China v America

#### Science and technology

Flu research and biological warfare

A deadly balance

**Solar power**  
**Building a better suntrap**  
**Comet Lovejoy**  
**Surviving the sun**  
**Cancer research**  
**Take five**

**Books and arts**

**Gift of tongues**  
**Hyperpolyglots and their world**  
**The French in Algeria**  
**War by any other name**  
**William Carlos Williams**  
**Outside looking in**  
**Men of letters**  
**George Whitman and Christopher Hitchens**  
**John Bright**  
**Third man**  
**Women of substance**  
**Rebecca West and Dorothy Thompson**

**Economic and financial indicators**

**Statistics on 42 economies, plus a closer look at initial public offerings**

**Obituary**

**Kim Jong Il**  
**The Great Illusion**

- **The Economist.** Londres, 401(8766), 7-13 enero 2012

**iThe world this week**

**Leaders**  
**Global finance**

Save the City  
**Hugo Chávez**  
Cancer and the body politic  
**The world economy**  
Self-induced sluggishness  
**Hungary's government**  
To Viktortoo many spoils  
**Citizenship**  
In praise of a second (or third) passport

**Letters**

On religion in America, Canada, Britain and Europe, Martin Luther

**Briefing**

**Britain's financial industry**  
Death by a thousand cuts

**United States**

**The Republicans**  
On to New Hampshire  
**The economy and the states**  
Less of a drag  
**Restricting abortion**  
Unintended issues  
**Election laws**  
Holderv states  
**Economic diversification**  
Reimagining the future  
**Diversifying Nevada**  
Rolling the dice  
**Lexington**  
Rick Santorum and sex

**The Americas**

**Venezuela's election campaign**  
Chávez shuffles the pack  
**Bolivia's judges**  
Roughjustice  
**Canadian history**  
The 1812 overture  
**Rebuilding Haiti**  
Open for business  
**Jamaica's election**  
Go, sista

**Asia**

**Reviving Kolkata**  
The city that got left behind  
**Singapore politics**  
Falling on their wallets  
**Dammingthe Mekong**  
Reprisefora river  
**Lifting martial lawin Fiji**  
A giftfrom the Commander  
**Thailand's politics**  
Waiting for the man  
**Chinese broadcasting**  
Entertaining the masses  
**Banyan**  
The Fukushima black box

**Middle East and Africa**

Egypt's elections  
Steady nerves required  
**Iran v the United States**  
Raising the stakes  
**Syria and the Arab League**  
No negotiations in sight  
**Syria's minorities**  
Jangling sectarian nerves  
**Somalia and Ethiopia**  
Might things get better?  
**South Africa and alcohol**  
Don't touch a drop

**Europe**

Hungary's government  
The long march of Fidesz  
**Germany's president**  
Lone Wulff  
**Austerity in Spain**  
Turning the screws  
**Austerity in Italy**  
Terrorising the taxman  
**Bosnian politics**  
Finally, a government  
**Turkey and the Kurds**  
Death upon death  
**Charlemagne**  
A gloomy 2012 for Europe

**Britain**

The London mayoral race  
Back in to the fray  
**British and American rowing**  
Rowed scholars  
**Stephen Lawrence**  
Crime and consequences  
**Bagehot**  
A murder that changed Britain

**International**

Dual citizenship  
Dutchmen grounded  
**Collecting global garbage**  
Effluence of affluence  
**Social media**  
One thousand points of "like"  
**Scientology**  
Thetans at war

**Business**

The drugs industry  
Battling borderless bugs  
**China's railways**  
Fast but inefficient  
**Ethanol**  
A boost for Brazil  
**B Corps**  
Firms with benefits  
**Chinese condoms**  
Reds in the bed

European transport policy

Greening the skies

Selling carsonline

The True Car challenge

Schumpeter

Demonising bankers

#### Briefing

The semiconductor industry

Space invaders

#### Finance and economics

Central Banks

Crazy aun ton the loose

India's slowdown

The case for the defence

Spain's Banks

Horns of a dilemma

China's economy

An odd contraction

Buttonwood

Hedge-fund mirage

Bank capital

Half-cocked Basel

Swiss central banking

Called to account

Economics focus

Downturn, startup

#### Science and technology

Aesthetics and money

Fiddling with the mind

Evolution

The value of a good editor

Power from the sea

Second time around...

A new island in the Red Sea

Peekaboo

China's space programme

Rockets galore

#### Books and arts

Women and Islam

Faith, lies and terror

Europe and Islam

Managing the future

ZakesMda

South Africa's rejected son

A memoirof Nigeria

Home and hearth

A history of dieting

Binge and purge

"The Iron Lady"

Cheekbones and chidings

#### Economic and financial indicators

Statistics on 42 economies, plus a closer look at our poll of forecasters

#### Obituary

Cesaria Évora

The song of the sea

- **The Economist.** Londres, 401(8767), 14-20 enero 2012



#### **The world this week**

##### **Leaders**

**Mitt Romney**  
**America's next CEO?**  
**India's identity scheme**  
**The magic number**  
**Executive pay**  
**Bosses under fire**  
**Natural disasters**  
**The cost of catastrophes**  
**Scotland's referendum**  
**Clarity, please**

##### **Letters**

On oil, the Republicans, the East India Company, suicide, Belgian beer, the rich

##### **Briefing**

**Mitt Romney**  
Towards the coronation

##### **United States**

**New Hampshire's primary**  
**Mitt Romney marches on**  
**The recovery and the election**  
**That 2004 feeling**  
**Guantánamo**  
**No way out**  
**Harsh laws**  
**Another one in the net**  
**Rebalancing America's forces**

Downgrading Europe

Lexington

Obama and Iran

### The Americas

Brazil's trade policy

Seeking protection

Iran and Latin America

Brothers in arms?

Colombia's former paramilitaries

Criminals with attitude

Lima's metro

The train leaves at last

### Asia

India's UID scheme

Reform by numbers

Malaysian politics

The end of Sodomy 2.0

Chinese air pollution

Clearing the air?

Abductions in Sri Lanka

Murky business

Australia's aborigines

Occupied land

Banyan

Let them eat yellowcake

### Middle East and Africa

Nigeria

A spreading insurgency

South Africa

Disappointment

Israeli politics

Shaking the kaieidoscope

Egypt's religions

Nervous Christians

Rwandan history

Shifting the blame

Tunisia

IdeoLogy v practicality

Syria and Russia

Wait and sea

### Europe

Europe's economies

A false dawn?

Germany and the euro

Unhappy new year

French tourism

Boney-park

Greek woes

The Mediterranean blues

Albanians in Greece

Heading home again

Charlemagne

Denmark and the EU

### Britain

Scotland's referendum

If at first you don't succeed

**Executive pay**  
**Money for nothing?**  
**Terrorists and historians**  
**Deathly archive**  
**No-frills hotels**  
**Room with out a view**  
**Bagehot**  
**Edonomics**

**International**  
**Video and human rights**  
**Visibility before all**  
**Baby names**  
**Thanks, mum**

**Briefing**  
**Natural disasters**  
**Counting the cost of calamities**

**Business**  
**Technological change**  
**The last Kodak moment?**  
**Carrefour**  
**Bread, cheese, new boss?**  
**Golden parachutes**  
**Rip-cord economics**  
**Brands in China**  
**Fakes lose favour**  
**Schumpeter**  
**Romney the revolutionary**

**Finance and economics**  
**China's property market**  
**Marriages and mergers**  
**Buttonwood**  
**The euro's descent**  
**European bank capital**  
**By hook or by crook**  
**Reviewing the crisis**  
**The Lo down**  
**After Hildebrand**  
**Damage control**  
**Taxing golf**  
**Putters aflutter**  
**Japan's trade balance**  
**Seeing red**  
**Free exchange**  
**The politics of economics**

**Science and technology**  
**Military technology**  
**Magic bullets**  
**Mathematical ecology**  
**Spot check**  
**Leap seconds**  
**Their time has come**  
**Bed bugs**  
**A new debugger**

**Books and arts**  
**The haj on show**

Journey of faith  
**El sistema in Venezuela**  
Music man  
**Prosecuting al-Qaeda**  
A tricky business

**Business books quarterly**  
**Setting a price on the future**  
The mathematics of markets  
**Wall Street analysis**  
Mike Mayo's memoir  
**Global marketing**  
Local heroes  
**World changers**  
Headbanging  
**Job interviews "**  
Application

**Economic and financial indicators**  
Statistics on 42 economies, plus a closer look at our Big Mac index

**Obituary**  
**Ronald Searle**  
How to be Topp in Art

## Facultad de Medicina

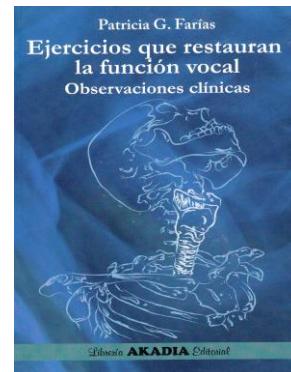
### Libros

- **Adhesión en odontología restauradora.** 2a ed. Henostroza H, Gilberto, editor. Madrid: Ripano, 2010. 593 p.: il.col
- **The use and training of the human voice: a bio-dynamic approach to vocal life.** 3rd ed. Lessac, Arthur. New York, NY: McGraw-Hill, 1996. 291 p.
- **The myolastic aerodynamic: theory of phonation.** Tizte, Ingo R. Denver, CO: National Center for Voice and Speech, 2006. 417 p.
- **The voice clinic handbook.** Harris, Tom1. London: Whurr, 1998. 389 p.: il.
- **Psychology of voice disorders.** Caputo Rosen, Deborah. San Diego, CA: The Singular Publishing Group, 1997. 284 p.
- **Understanding and treating psychogenic voice disorder.** Butcher, Peter. New York: John Wiley and Sons, 2007. 220 p.
- **Exercises for voice therapy.** Behrman, Alison, editor. San Diego: Plural Publishing, Inc., 2008. xv, 143 p. : il.
- **Exercises for voice therapy.** Behrman, Alison, editor. San Diego: Plural Publishing, Inc., 2008. 1 discos compactos
- **Clinical voice pathology: theory and management.** 4th ed. Stemple, Joseph C.1. San Diego: Plural Publishing, Inc., 2010. 410 p.: il.
- **Canto-dicción: foniatria estética.** 2a ed. Perelló, Jorge. Barcelona: Editorial Científico-Médica, 1982. 305 p.
- **Ingo Tizte and vocology friends.** Tizte, Ingo R. Denver, CO: Summer Vocology Institut ; 1 discos compactos
- **Sinopsis de psiquiatría: ciencias de la conducta/psiquiatría clínica.** 10a ed. Kaplan, Harold. Barcelona: Waverly Hispánica, 2008. 1470 p.: il.
- **Histología básica.** Gartner, Leslie. Barcelona: Elsevier, 2011. 341 p.: il.col.

- **Ejercicios que restauran la función vocal: observaciones clínicas.** Farías, Patricia G. Buenos Aires: Librería Akadia, 2007. 288 p.: il.col.

Este libro de texto guía al fonoaudiólogo a planificar un tratamiento vocal para diferentes patologías de la voz hablada, así como también su experiencia en la rehabilitación de los laringectomizados.

Su amplia bibliografía le permitirá al lector profundizar los conceptos y, técnicas utilizados por otros colegas renombrados en el tema.

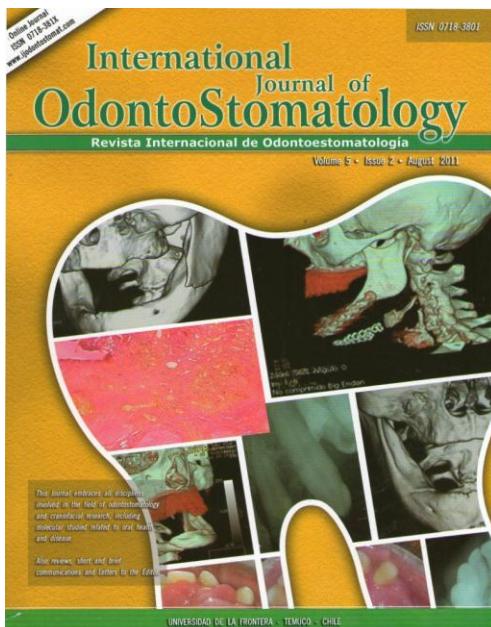


- **La evaluación sensorial de los alimentos en la teoría y la práctica.** Anzaldua-Morales, Antonio. Zaragoza: Acribia, 2005. 198 p.
- **Aplicación clínica de las técnicas neuromusculares, volumen 1: parte superior del cuerpo.** Chaitow, Leon1. Barcelona: Paidotribo, 2007. xix, 470 p. : il.
- **Anatomía: palpación y localización superficial.** Field, Derek. Barcelona: Paidotribo, 2004. 250 p.: il.
- **Trastornos de la voz en edad escolar.** Bustos Sánchez, Inés. Málaga: Ediciones Aljibe, 2000. 153 p.: il.
- **La respiración: el gesto respiratorio: anatomía para el movimiento, volumen 4.** 1a ed. Calais-Germain, Blandine1. Barcelona: La Liebre de Marzo, 2006. 217 p.: il.
- **Ginecología de Novak.** 14 ed. Berek, Jonathan S. Barcelona: Wolters Kluwer, WRK, 2008. 1727 p.
- **AJCC cancer staging handbook. American Joint Committe on Cancer.** Philadelphia, PA: American Joint Committe on Cancer, 1998. 267 p.
- **Harrison's principles of internal medicine.** 14th ed. Harrison, Tinsley Randolph. New York: McGraw-Hill, 1998. 1237 p. : il.
- **Anuario Farmacológico.** 8a ed. Colegio Médico de Chile. Santiago: Organon: Colegio Médico de Chile, 1994. 881 p.
- **Anuario Farmacológico.** 4a ed. Colegio Médico de Chile. Santiago: Organon: Colegio Médico de Chile, 1990. 617 p.
- **Gynecologic: oncology: controversies in cancer treatment.** Ballon, Samuel. Boston: Hall Medical Publisher, 1981. 487 p.
- **The medical book of lists: a primer of differential diagnosis in internal medicine.** 3rd ed. Greenberg, Norton. St. Louis: Mosby, 1990. 297 p.
- **Anestesia en cardiología.** Luna, Pator. México: McGraw-Hill Interamericana, 1989. 538 p.

- **Steroids and endometrial breakthrough bleeding.** Rogers, P. Oxford: Oxford University Press, 2000. 207 p.
- **Impact of molecular biology and new technical developments in diagnostic imaging.** Semmler, W., editor1. Berlin: Springer, 1997. 268 p.
- **Excitatory amino acids.** Seuberg, P.H., editor1. Berlin: Springer, 1998. 208 p.
- **Index medicus, volumen 31.** National Library of Medicine. Washington, DC: National Library of Medicine, 1990. 1946 p.
- **Index medicus, volumen 30.** National Library of Medicine. Washington, DC: National Library of Medicine, 1989. 1781 p.
- **Index medicus, volumen 3, part 1.** National Library of Medicine. Washington, DC: National Library of Medicine, 1990. 1946 p.
- **Pediatric surgery.** Spitz, Lewis, editor1. London: Chapman
- **The human body in health and disease.** 4th ed. Memmleer, Ruth1. Philadelphia, PA: Lippincott Williams and Wilkins, 1977.
- **Current medical diagnosis and treatment.** Krupp, Marcus. Norwalk: Appleton
- **Cost accounting and financial analysis for the hospital administrator.** Kukla, Steven. Washington: American Hospital Publishing, 1986. 101
- **Gasometría arterial: curso programado.** Watkins Jr., John. Barcelona: Doyma, 1985. 477 p.
- **Qimioterapia antineoplásica en el niño.** Vargas, Lautaro1. Santiago: Caminosan, 1991. 208
- **Bioética: pessoa e vida.** Ramos, Dalton Luiz de Paula. Sao Paulo: Difusao, 2009. 373 p.
- **Cellular therapy.** Werkele, H., editor. Berlin: Springer, 1998. 178 p.
- **Testicular function: from gene expression to genetic manipulation.** Stefanini, M. editor. Berlin: Springer, 1998. 312 p.
- **Manual para la administración de enfermería.** Marriner-Tomey, Ann. México: McGraw-Hill Interamericana, 1986. 344 p.
- **Los dioses guardianes.** Wood, Barbara, 1948. Barcelona: Grijalbo, 1996. 300 p.
- **Perros y chacales.** Wood, Barbara, 1948. Barcelona: Grijalbo, 1994. 204 p.
- **Bioethics in the 21st century.** Rudnick, Abraham, editor. Rijeka: Intech, 2011. 157
- **La regla de la ventaja para el concebido en el derecho civil chileno.** Henríquez Herrera, Ian. Santiago: Legal Publishing, 2011. 299 p.
- **Vademécum: farmacológico, terapéutico: actualización 1993.** Mediterránea Books. Santiago: Mediterráneo, 1993. 1215 p.

**Revistas**

- **International Journal of OdontoStomatology.** Temuco, 6(2), agosto 2011



**Plasmacytoma in the Oral Cavity: A Case Report.** Tarley Pessoa de Barros; Fabio Moschetto Sevilha; Daniela Vieira Amantea; Gabriel Denser Campolongo; Launndo Borelli Neto; Nilton Alves & Reinaldo José de Oliveira.

**115-118**

**Asociación entre Maloclusiones y Posición de la Cabeza y Cuello.** Tarley Pessoa de Barros; Fabio Moschetto Sevilha Daniela Vieira Amantea; Gabriel Denser Campolongo; Laurindo Borelli Neto; Nilton Alves & Reinaldo José de Oliveira.

**199.125**

**Tratamiento de Fracturas en Mandíbulas Atróficas: Presentación de Dos Casos Clínicos.** Marcelo Mardones M.; Eduardo Navla G.; Rodrigo Bravo A. & Christopher Mayer O

**126-132**

**Frecuencia y Severidad de la Hipomineralización Molar Incisal en Pacientes Atendidos en las Clínicas odontológicas de la Universidad de La Frontera, Chile.** Alejandra Jans Muñoz; Jaime Díaz Meléndez; Carlina Vergara González & Carlos Zaror Sánchez.

**133-140**

**Estudio Descriptivo del Sistema Hospitalario en Relación a Pacientes Sometidos a Tratamiento Quirúrgico por Trauma Facial en el Hospital Hernán Henríquez Aravena de Temuco, Chile.** Felipe Martínez; Alejandro Unibazo; Andrés Almeida; Juan Pablo Alister Herdener & Sergio Olate.

**141-146**

**Eficacia del Tratamiento con Amoxicilina en la Prevención de Complicaciones Postoperatorias en pacientes Sometidos a Cirugía del Tercer Molar: un Estudio Doble Ciego.** Walter Leal de Moura; Weber Leal de Moura; Slmei André da Silva Rodrigues Freiré; Suya Moura Mendes & Sergio Olate.

**147-152**

**Peripheral Ossifying Fibroma - A Clinical Report.** Bianca Nazareth; Harshwardhan Arya;

- Salman Ansari Ritika Arora & Ritika Arora. **153-156**
- Efecto In Vitro de las Bebidas Refrescantes sobre la Mineralización de la Superficie del Esmalte dentario de Piezas Permanentes Extraídas.** Ximena Moreno Ruiz; Carmen Gloria Narváez Carrasco & Verónica Bittner Schmidt. **157-163**
- Comparación Microscópica del Barro Dentinario Residual en Conductos Radiculares, tras Instrumentación Rotatoria con y sin un Quelante Viscoso.** Gastón Zamora; Rodrigo Fuentes; Erlka Peschke & Felipe Nenen. **165-170**
- Prevalencia de Caries Temprana de la Infancia y sus Factores Asociados en Niños Chilenos de 2 y 4 Años.** Carlos Zaror Sánchez; Patricia Pineda Toledo & Juan José Orellana Cáceres. **171-177**
- Efectividad Antimicrobiana del Colutorio de Matricaria recutita, en Funcionarios de la Facultad de Odontología de la Universidad del Desarrollo, Chile.** Verónica Cárcamo O.; Patricio Oliva M. & Patricio González C. **179-184**
- Association of Glycemic Indexes, Hyposalivation, and Xerostomia Type 1 Diabetic Patients.** Mary Ribeiro Andrade; Gustavo Bento de Oliveira; Lucia Fátima de Castro Ávila; Marin de Los Rios Odebrecht & Lulz Carlos Machado Miguel. **185-190**
- Doble Graduación en Cirugía Oral y Máxilofacial.** Ricardo Cartes-Velásquez & Hernán Ramírez Skinner. **191-198**
- Prevalence of Supernumerary Teeth in Orthodontic Patients from Southwestern Brazil.** Francisco Xavier Paranhos Coelho Simoes; Ieda Crusoé-Rebelo; Frederico Sampaio Neves; Christiano Oliveira-Santos; Ana Lidia Ciamponi & Ornar Gabriel da Silva Filho. **199-202**
- Prevalencia de Historia de Caries en Escolares de 10 Años, Frutillar, 2007-2010.** Andrea Cerón; Viviana Castillo & Pedro Aravena. **203-207**

- Revista Chilena de Epilepsia. Santiago, 11(2), septiembre 2011

# Revista Chilena de Epilepsia

Publicación Oficial de la  
Sociedad de Epileptología de Chile

**Capítulo Chileno de la ILAE**

Editorial  
Perla David

3

Trabajos Originales

- Consenso Chileno de Manejo de Fármacos Antiepilepticos en algunos Síndromes Electro-Clinicos y otras Epilepsias en Niños y Adolescentes

*Tomás Mesa, Isabel López, Jorge Förster, Maritza Carvajal, Perla David, Lilian Cuadra y participantes*

5

Crónica

- |                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| • Memoria Año 2010                                                   | 41 |
| • Programa Coloquios en Epilepsia 2011                               | 45 |
| • Nuevos Socios primer semestre 2011                                 | 46 |
| • Programa de las XII Jornadas Invernales de Epilepsia 2012          | 47 |
| • Reuniones de Trabajo 2011 de la Sociedad de Epileptología de Chile | 49 |
| • Sugerencias para las contribuciones a los autores                  | 50 |

[www.epilepsiadechile.com](http://www.epilepsiadechile.com)

Año 11, Nº 2, Septiembre 2011



ISSN 0717-5337

---

## Editorial

Perla David

3

---

## Trabajos Originales

Consenso Chileno de Manejo de Fármacos Antiepilepticos en algunos Síndromes Electro-Clinicos y otras Epilepsias en Niños y Adolescentes

**Tomás Mesa, Isabel López, Jorge Förster, Maritza Carvajal, Perla David, Lilian Cuadra y participantes**

5

---

## Crónica

Memoria Año 2010

41

Programa Coloquios en Epilepsia 2011

45

Nuevos Socios primer semestre 2011

46

Programa de las XII Jornadas Invernales de Epilepsia 2012

47

Reuniones de Trabajo 2011 de la Sociedad de Epileptología de Chile

49

Sugerencias para las contribuciones a los autores

50

- **Scientific American.** New York, 306(1), enero 2012



## FEATURES

### BIOLOGY

#### 32 A New Path to Longevity

Biologists have uncovered an ancient mechanism that retards aging. Drugs that tweaked it could well postpone many debilitating diseases of old age.

By David Stipp

### COSMOLOGY

#### 40 Goldilocks Black Holes

Middleweight black holes, ranging from about 1,000 to two million suns in mass, may hold clues to how their much larger siblings, and galaxies, first formed.

By Jenny E. Greene

### ANIMAL BEHAVIOR

#### 48 The Compass Within

Animals' magnetic sense is real. Scientists are zeroing in on how it works.

By Davide Castelvecchi

### IMMUNOLOGY

#### 54 The Patient Scientist

Ralph M. Steinman believed the key to curing cancer lay with the immune system. After he was diagnosed with pancreatic cancer in 2007, he used his research to extend his own life just long enough to earn the Nobel Prize.

By Katherine Harmon

### HEALTH

#### 60 Five Hidden Dangers of Obesity

Excess weight can harm health in ways that may come as a surprise.

By Christine Gorman

### TECHNOLOGY

#### 62 The Department of Pre-Crime

In cities across the U.S. data-rich computer technology is telling cops where crimes are about to happen. But does the technology really work?  
By James Vlahos

**PHYSICS****68** The Science of the Glory

One of the most beautiful phenomena in meteorology has a surprisingly subtle explanation.  
By H. Moysés Nussenzveig

**SUSTAINABILITY****74** More Food, Less Energy

Providing food today uses energy and hurts the environment much more than it needs to.  
By Michael E. Webber

**ENVIRONMENT****80** Dust Up

Biologist Jayne Belnap warns that the American West will face a chokingly dusty future if we don't take better care of desert topsoil. Interview  
By Brendan Borrell.

**DEPARTMENTS****6** From the Editor**8** Letters**12** Science Agenda

Keep the cloud safe from spying eyes. By the Editors

**14** Forum

The coming mega drought.  
By Peter H. Gleick and Matthew Heberger

**16** Advances

Revenge of the drones. Plight of the condors. Mammogram questions. Fuel from algae.  
Boys aren't better at math. Why it's raining satellites.

**28** The Science of Health

New county rankings show what we need for better health.  
By Deborah Franklin

**31** TechnoFiles

How much of a personality do we want from our computers?  
By David Pogue

**84** Recommended

Denizens of the deep. The tale of a dangerous gene. Dirty minds.  
By Kate Wong

**85** Skeptic

In the year 9595.  
By Michael Shermer

**86** Anti Gravity

The moon is made of green cheese -not.  
By Steve Mirsky

**87** 50,100 & 150 Years Ago**92** Graphic Science  
Buying a better bulb. By John Matson.

- **The Journal of Clinical Ethics.** 22(4), invierno 2011



#### At the Bedside

- 299** How Mediation (and Other) Approaches May Improve Ethics Consultants' Outcomes  
Edmund G. Howe

#### Special Section: The Dynamics of Clinical Decision Making

##### Guest Edited by David M. Adams and William J. Winslade

- 310** **Consensus, Clinical Decision Making, and Unsettled Cases**  
David M. Adams and William J. Winslade

- 328** **The Role of the Clinical Ethics Consultant in "Unsettled" Cases**  
David M. Adams

- 335** **The Roles of the Ethics Consultant**  
William f. Winslade

- 338** **Confronting Ambiguity: Identifying Options for Infants with Trisomy 18**  
Sabrina F, Derrington and April R. Dworetz

- 345** **"Facilitated Consensus," "Ethics Facilitation," and Unsettled Cases**  
Mark P. Aulizio

- 354** **Commentary on "Consensus, Clinical Decision Making, and Unsettled Cases"**  
Albert R. Jonsen

- 358** **Final Comments**  
David M. Adams and William J. Winslade

#### Features

- 363 I11-Placed Democracy: Ethics Consultations and the Moral Status of Voting**  
**Autumn M. Fiester**
- 373 Commentary on Fiester's "I11-Placed Democracy: Ethics Consultations and the Moral Status of Voting"**  
**Nancy Neveloff Dubler**
- 380 Clinical Ethics Consultation's Dilemma, and a Solution**  
**Lisa M. Rasmussen**

- **The New England Journal of Medicine.** Massachusetts, 366(1), 5 enero 2012



## 8 THIS WEEK AT NEJM.ORG

### PERSPECTIVE

- 1 A Reader's Guide to 200 Years of the New England Journal of Medicine**  
A. M. Brandt
- e1 The Irrelevance of the Broccoli Argument against the Insurance Mandate**  
E. Elhauge

### ORIGINAL ARTICLES

- 9 Rivaroxaban in Patients with a Recent Acute Coronary Syndrome**  
J.L. Mega and Others
- 20 Thrombin-Receptor Antagonist Vorapaxar in Acute Coronary Syndromes**  
P. Tricoci and Others
- 34 Efficacy Results of a Trial of a Herpes Simplex Vaccine**  
R.B. Belshe and Others
- 44 TFAP2E-DKK4 and Chemosensitivity in Colorectal Cancer**  
M.P.A. Ebert and Others

### 200TH ANNIVERSARY ARTICLE

- 54 A Tale of Coronary Artery Disease and Myocardial Infarction**  
E.G. Nabel and E. Braunwald
- REVIEW ARTICLE**
- 64 Genomic Medicine: Genomics and Perinatal Care**  
J. Bodurtha and J.F. Strauss III
- NOTICES**
- CONTINUING MEDICAL EDUCATION**
- IMAGES IN CLINICAL MEDICINE**
- CLINICAL PROBLEM SOLVING**
- EDITORIALS**
- CORRESPONDENCE**
- NOTES**
- CONTINUING MEDICAL EDUCATION**

**REVIEW ARTICLE**

- 64 Genomic Medicine: Genomics and Perinatal Care  
J. Bodurtha and J.F. Strauss III

**IMAGES IN CLINICAL MEDICINE**

- 74 Lung Herniation after Cough-Induced Rupture of Intercostal Muscle  
M. O'Shea and M. Cleasby  
e2 Madura Foot  
A.J. Pickert and X. Nguyen

**CLINICAL PROBLEM-SOLVING**

- 75 Breathless  
M.C. Gavin and Others

**EDITORIALS**

- 83 NEJM@200—Two Centuries at the Journal  
84 Employees of the Massachusetts Medical Society in the 200th Year of the New England Journal of Medicine  
85 A New Era in Secondary Prevention after Acute Coronary Syndrome  
M.T. Roe and E.M. Ohman

**88 CORRESPONDENCE**

- Apixaban versus Warfarin in Atrial Fibrillation  
Oral Acyclovir Suppression after Neonatal Herpes  
Treatment of Neonatal Sepsis with Immune Globulin  
Hepatocellular Carcinoma  
A Boy with a Complex Kidney Cyst  
TET2 and DNMT3A Mutations in Human T-Cell Lymphoma

**96 NOTICES**

- 99 CONTINUING MEDICAL EDUCATION

- **The New England Journal of Medicine.** Massachusetts, 366(2), 12 enero 2012



## 108 THIS WEEK AT NEJM.ORG

### PERSPECTIVE

- 101 The Politics of Emergency Contraception**  
A.J.J. Wood, J.M. Drazen, and M.F. Greene
- 103 The Constitutionality of the ACA's Medicaid-Expansion Mandate**  
I.G. Cohen and J.F. Blumstein
- 105 Expanding Eligibility, Cutting Costs — A Medicaid Update**  
J.K. Igelhart
- e4 Achieving Accountable Care — "It's Not About the Bike"**  
J. Walker and A. McKethan

### ORIGINAL ARTICLES

- 109 Pertuzumab plus Trastuzumab plus Docetaxel for Metastatic Breast Cancer**  
J. Baselga and Others
- 120 Subclinical Atrial Fibrillation and the Risk of Stroke**  
J.S. Healey and Others
- 130 Cardiac Arrest during Long-Distance Running Races**  
J.H. Kim and Others
- 141 Germline Mutations in HOXB13 and Prostate-Cancer Risk**  
C.M. Ewing and Others

### SPECIAL ARTICLE

- 150 Fitness Memberships and Favorable Selection in Medicare Advantage Plans**  
A.L. Cooper and A.N. Trivedi

### CLINICAL PRACTICE

- 158 Hidradenitis Suppurativa**  
G.B.E. Jemec

### IMAGES IN CLINICAL MEDICINE

- 165 Paragonimiasis**  
M.A. Barrientos and A.U. Carrasco

- e5 Jugular Venous C-V Wave in Severe Tricuspid Regurgitation**  
N.B. Senguttuvan and G. Karthikeyan

**CASE RECORDS OF THE MASSACHUSETTS GENERAL HOSPITAL**

- 166 A Man with Persistent Ulcers on the Hands**  
D. Kroshinsky, M.P. Hoang, and R.P. Hasserjian

**EDITORIALS**

- 176 HER2 Therapy — An Abundance of Riches**  
W.J. Gradishar  
**178 How Much Atrial Fibrillation Is Too Much Atrial Fibrillation?**  
G.Lamas

**CLINICAL IMPLICATIONS OF BASIC RESEARCH**

- 181 Diet and Intestinal Immunity**  
H.Tilg

**184 CORRESPONDENCE**

- Acute Coronary Thrombosis in Boston Marathon Runners  
An Impedance Threshold Device in Out-of-Hospital  
Cardiac Arrest Breast-Cancer Adjuvant Therapy with Zoledronic Acid Inflammatory  
Bowel Disease and ADAM17 Deletion Breast-Cancer Screening Generalizing Lung-  
Cancer Screening Results

**193 NOTICES****195 CONTINUING MEDICAL EDUCATION**

- The New England Journal of Medicine. Massachusetts, 366(3), 19 enero 2012

**206 THIS WEEK AT NEJM.ORG****PERSPECTIVE**

- 197 Alleviating Suffering 101 — Pain Relief in the United States**  
P.A. Pizzo and N.M. Clark  
**199 Painful Inequities — Palliative Care in Developing Countries**

- D. Lamas and L. Rosenbaum  
**201 Generic Atorvastatin and Health Care Costs**  
C.A. Jackevicius and Others  
**204 Confirming the CMS Nominee — Overcoming Poisonous Politics**  
J.K. Iglehart

**ORIGINAL ARTICLES**

- 207 RAS Mutations in Cutaneous Squamous-Cell Carcinomas with BRAF Inhibitors**  
F. Su and Others  
**216 Preliminary Study of Two Antiviral Agents for Hepatitis C Genotype 1**  
A.S. Lok and Others  
**225 Bone-Density Testing Interval and Transition to Osteoporosis in Older Women**  
M.L. Gourlay and Others  
**234 Recurrent Somatic DICER1 Mutations in Nonepithelial Ovarian Cancers**  
A. Heravi-Moussavi and Others  
**243 Brief Report: A Mutation in the Thyroid Hormone Receptor Alpha Gene**  
E. Bochukova and Others

**REVIEW ARTICLE**

- 250 Current Concepts: Cognitive and Neurologic Outcomes after Coronary-Artery Bypass Surgery**  
O.A. Selnes and Others

**IMAGES IN CLINICAL MEDICINE**

- 258 Pulmonary Cement Embolism after Vertebroplasty**  
J.-P. Tourtier and S. Cottez  
**e6 Tophaceous Gout**  
N. Samaras and C. Rossi

**CASE RECORDS OF THE MASSACHUSETTS GENERAL HOSPITAL**

- 259 A Woman with Dyspnea and Rapidly Progressive Respiratory Failure**  
D.N. Kotton, V.V. Muse, and M. Nishino

**EDITORIALS**

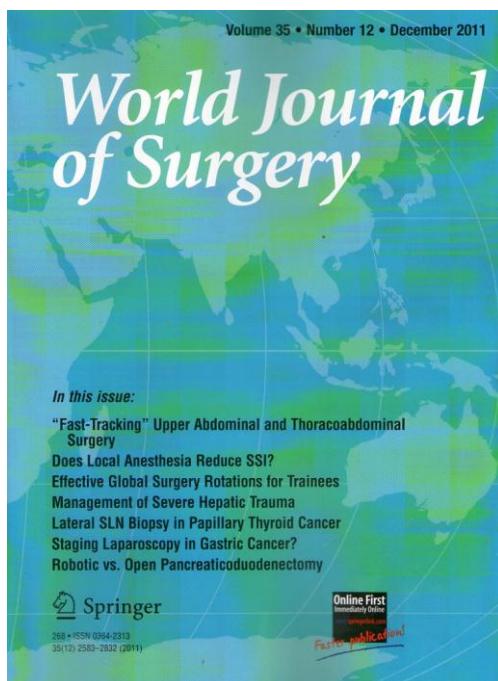
- 271 RAF around the Edges — The Paradox of BRAF Inhibitors**  
A.T. Weeraratna  
**273 A Watershed Moment in the Treatment of Hepatitis C**  
R.T. Chung

**276 CORRESPONDENCE**

- Clostridium difficile Infection and Colonization  
Panretinal Photocoagulation for Diabetic Retinopathy  
Restrictions on Use of Prescribing Data for Drug Promotion  
Medical Devices — Balancing Regulation and Innovation  
More on Hemophilia A Induced by Ipilimumab  
Factor XIII in the Treatment of Hemophilia A  
Repeat Expansion in C90RF72 in Alzheimer's Disease

**284 CORRECTION****285 NOTICES****287 CONTINUING MEDICAL EDUCATION**

- **World Journal of Surgery.** Portland, 35(12), diciembre 2011



## ORIGINAL SCIENTIFIC REPORTS

### SURGICAL PRACTICE

#### **Fast-Track Concepts in Major Open Upper Abdominal and Thoracoabdominal Surgery: A Review**

M. Fagevik Olsén, E. Wennberg, Göteborg, Sweden **2586**

### Invited Commentary

E.F. Darido, T M. Farrell. Chapel Hill, NC, USA **2594**

### Local Anesthesia: A Strategy for Reducing Surgical site Infections?

J.S. Lee, A.J. Hayanga, J.J. Kubus. H. Makepeace, M. Hutton, DA Campbell Jr., M.J. Englesbe, Ann Arbor, MI, USA **2596**

### General Surgery in Patients With a Bleeding Diathesis: How We Do It

K.R. Aryal, D- Wiseman. A.K. Siriwardena, P.H.B. Bolton-Maggs, C.R.M. Hay, J. Hill, Norfolk, UK **2603**

### Is There Still a Role for Preoperative 12-Lead Electrocardiography?

C.J., Payne. A. R. Payne, S.C. Gibson, A.G. Jardine, C. Berry, D.B. Kingsmore, Glasgow, UK **2611**

### SURGERY IN LOW AND MIDDLE INCOME COUNTRIES

#### **Elective Global Surgery Rotations for Residents: A Call for Cooperation and Consortium**

K.B. Mitchell, M.J. Tarpley, J.L. Tarpley, K.M. casey, New York, USA **2617**

### Surgery, Public Health, and Pakistan

S.N. Zafar, K.A.K. McQueen, Karachi, Pakistan **2625**

### **Musculoskeletal Impairment of Traumatic Etiology in Rwanda: Prevalence, Causes, and Service Implications**

J.I.D.M. Matheson, O. Atijosan, H. Kuper.

D. Rischewski, V. Simms, C. Lavy, Lancaster, UK 2635

#### **TRAUMA, INFECTION AND ACUTE CARE SURGERY**

**Severe Hepatic Trauma: Nonoperative Management, Definitive Repair, or Damage Control Surgery?**

A.K. Leppäniemi, P.J. Mentula, M.H. Streng,  
M.P. Koivikko, L.E. Handolin, HUS, Finland 2643

**Candida Peritonitis: An Update on the Latest Research and Treatments**

H.A. Carneiro, A. Mavrakis, E. Mylonakis, Boston, MA, USA 2650

**Interhospital Transfers of Acute Care Surgery Patients: Should Care for Nontraumatic Surgical Emergencies be Regionalized?**

H.P. Santry, S. Janjua, Y. Chang, L. Petrovick, G.C. Velmahos, Worcester, MA, USA 2660

#### **BREAST SURGERY**

**Single-Photon-Emission Computed Tomography (SPECT) with Technetium-99m Sestamibi in the Diagnosis of Small Breast Cancer and Axillary Lymph Node Involvement**

A. de Cesare. D. Vincentis Giuseppe, G. Stefano, C. Giacomo. F. Enrico, B. Marco, A. Crocetti, A.V. Sterpetti. Rome, Italy 2668

#### **Invited Commentary**

H. Jacobsson. Stockholm, Sweden 2613

#### **ENDOCRINE SURGERY**

**The Efficacy of Lateral Neck Sentinel Lymph Node Biopsy in Papillary Thyroid Carcinoma**

S.K. Lee, S.H. Kim. S.M. Hur. J.-H. Choe. J.-H. Kim, J.S. Kim, Seoul, Korea 2675

#### **Invited Commentary**

G.M. Doherty. Ann Arbor, MI, USA 2683

**Prognostic Factors of Papillary Thyroid Carcinoma Vary According to Sex and Patient Age**

Y. Ito. T. Kudo, Y. Takamura. K. Kobayashi, A. Miya. A. Miyauchi, Kobe, Japan 2684

**Thyroid Incidentaloma Detected by Fluorodeoxyglucose Positron Emission Tomography/Computed Tomography: Practical Management Algorithm**

I.-L. Nilsson. F. Arnberg, J. Zedenius, A. Sundin, Stockholm, Sweden 2691

**No Outcome Differences between a Laparoscopic and Retroperitoneoscopic Approach in Synchronous Bilateral Adrenal Surgery**

P. Miccoli, G. Materazzi, M. Brauckhoff, C.E. Ambrosini, M. Miccoli, H. Dralle, Pisa, Italy 2698

#### **UPPER GI TRACT SURGERY**

**Indications for Staging Laparoscopy in Clinical T4M0 Gastric Cancer**

K. Tsuchida, T. Yoshikawa, A. Tsuburaya, H. Cho. O. Kobayashi, Yokohama, Japan 2703

**The Utility of a Noninvasive 13C-Acetate Breath Test to Predict Quality of Life After Gastrectomy**

Y. Toyomasu, E. Mochiki, H. Ando, T. Ohno, Y. Kamiyama, H. Kuwano, Gunma, Japan 2710

**Predictive Value of Baseline Neutrophil/Lymphocyte Ratio for T4 Disease in Wall Penetrating Gastric Cancer**

M. Aizawa, N. Gotohda. S. Takahashi. M. Konishi, T. Kinoshita, Kashiwa, Japan 2717

**Comparison of the Survival Difference Between AJCC 6th and 7th Editions for Gastric Cancer Patients**

W.-L. Fang, K.-H. Huang, J.-H. Chen, S.-S. Lo, M.-C. Hsieh, K.-H. Shen, A.F.-Y. Li. D.-M. Niu, S.-H. Chiou, C.-W. Wu, Taipei, Taiwan 2723

**Elevation of Liver Function Tests After Laparoscopic Gastrectomy Using a Nathanson Liver Retractor**

Y. Kinjo, H. Okabe, K. Obama, S. Tsunoda, E. Tanaka, Y. Sakai, Kyoto, Japan

2730

**HEPATOPANCREATOBLIARY SURGERY****Robotic Versus Open Pancreaticoduodenectomy: A Comparative Study at a Single Institution**

N.C. Buchs. P. Addeo, F.M. Bianco'. S. Ayloo. E. Benedetti. P.C. Giulianotti, Chicago, IL, USA

2739

**A Preoperative Predictive Scoring System for Postoperative Pancreatic Fistula after Pancreaticoduodenectomy**

Y. Yamamoto. Y. Sakamoto. S. Nara, M. Esaki. K. Shimada, T. Kosuge, Tokyo, Japan

2747

**Multivisceral Resections in Pancreatic Cancer: Identification of Risk Factors**

C.M. Burdelski, M. Reeh, D. Bogoevski, F. Gebauer, M. Tachezy. Y.K. Vashist, G. Cataldegirmen, E. Yekebas. J.R" Izicki, M. Bockhorn, Hamburg, Germany

2756

**Necrosis and Angioinvasion Predict Adverse Outcome in Pancreatic Neuroendocrine Tumors After Curative Surgical Resection: Results of a Single-Center Series**

R. Demir, J. Pohl, A. Agaimy, G. Peros, A. Perrakis, S. Merkel, W. Hohenberger. P. Klein, Nuremberg, Germany

2764

**Effect of Perioperative Intensive Insulin Therapy for Liver Dysfunction After Hepatic Resection**

T. Okabayashi, K. Ichikawa, T. Namikawa, T. Sugimoto. M. Kobayashi, K. Hanazaki. Kochi, Japan

2773

**Value of Visual Inspection, Bimanual Palpation, and Intraoperative Ultrasonography During Hepatic Resection for Liver Metastases of Colorectal Carcinoma**

S. Hata. H. Immura. T. Aoki. T. Hashimoto. M. Akahane, K. Hasegawa, Y. Bekku, Y. Sugawara, M. Makuuchi, N. Kokudo, Tokyo, Japan

2779

**COLORECTAL SURGERY****Locally Advanced Mid/Low Rectal Cancer with Synchronous Liver Metastases**

L. Viganó. M. Karoui. A. Ferrero, C. Tayar D. Cherqui. L. Capussotti, Torino, Italy

2788

**Improved Lymph Node Harvest from Resected Colon Cancer Specimens Did Not Cause Upstaging from TNM Stage II to III**

K. Storli. K. Sondena. B. Fumes. S. Leh. I. Nesvik. T. Bru. E. Gudlaugsson, I. Bukholm, S. Norheim-Andersen. G. Eide. Bergen. Norway

2796

**Invited Commentary**

L.A Carriquiry. Montevideo. Uruguay

2804

**The Impact of Heavy Smoking on Anastomotic Leakage and Stricture After Low Anterior Resection in Rectal Cancer Patients**

MJ Kim. R. Shin. H.-K. Oh, J.W. Park. S.-Y. Jeong. J -G Park. Korea, Republic of Korea

2806

**Laparoscopic Intersphincteric Resection for Low Rectal Cancer**

S W. Lim. J.W. Huh, Y.J. Kim, H.R. Kim. Jeollanamdo. Korea

2811

**TRANSPLANT SURGERY****Long -Term Impact of Pretransplant and Posttransplant Diabetes Mellitus on Kidney Transplant Outcomes**

J.-P. Tsai. J.-D. Lian. S.-W. Wu, T.-W. Hung. H-C- Tsai, H.-R. Chang, Taichung, Taiwan

2818

**LETTERS TO THE EDITOR****Survivorship Bias after Military Thoracic Injuries**

C.S.H. Ng. A.M.H. Ho, M.J. Underwood. T.R. Graham. Hong Kong SAR, China

2826

**Survivorship Bias Following Military Thoracic Injuries: Reply**

J.J. Morrison, M.J. Midwinter, J.O. Jansen, Edgbaston, UK

2828

**Risk Factors for Stroke During Surgery for Carotid Body Tumors**

K.E.A. van der Bogaart, J.M. van Baalen, J.F. Hamming, Leiden, The Netherlands

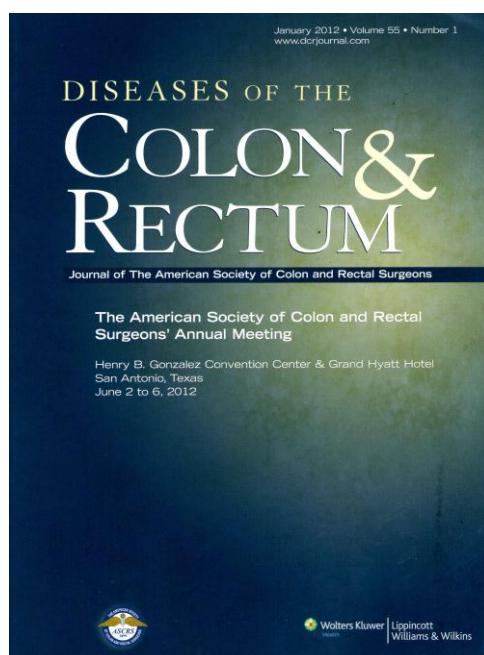
2829

**Risk Factors for Stroke During Surgery for Carotid Body Tumors: Reply**

J.G. Gwon, Seoul, Korea

2831

- **Diseases of The Colon & Rectum.** Hagerstown, 55(1), enero 2012

**EDITORIAL****To operate or Not Operate? Should Functional Outcomes After Sigmoid Colectomy for Diverticulitis Influence Our Decision Making**CHARLES M. FRIEL  
Charlottesville, Virginia

1

See related article on p. 10

**ORIGINAL CONTRIBUTIONS****Permanent Ostomy After Ileonal Pouch Failure: Pouch In Situ or Pouch Excisión?**RAVI P. KIRAN, HASAN T. KIRAT, MATTEO ROTTOLI, XHILETA XHAJA, FEZA H. REMZI, VÍCTOR W. FAZIO  
Cleveland, Ohio

4

**Sigmoideectomy Sindrome? Patients' Perspectives on the Functional Outcomes Following Surgery for Diverticulitis**MELISSA M. LEVACK, LIEBA R. SAVITT, DAVID L. BERGER, PAUL C. SHELLITO, RICHARD A. HODIN, DAVID W. RATTNER, STANLEY M. GOLDBERG, LILIANA BORDEIANOU :  
Boston, Massachusetts, Minneapolis, Minnesota

10

See related Editorial on p. 1

<b>Fecal Incontinence in Men: Coexistent Constipation and Impact of Rectal Hypo sensitivity</b>	18
REBECCA E.BURGELL, CHETAN BHAN, PETER J. LUNNISS, S. MARK SCOTT	
London, United Kingdom	
<b>Medium-Term Outcome of Sacral Nerve Modulation for Constipation</b>	26
BASTIAAN GOVAERT, YASUKO MAEDA, JOB ALBERGA, STEEN BUNTZEN,	
SOREN LAURBERG, CORNELIUS G.BAETEN	
Maastricht, The Netherlands, Aarhus, Denmark, Harrow, United Kingdom	
<b>Combined Ischemic and Neuropathic Insult to the Anal Canal in Animal Model of Obstetric-Related Trauma</b>	32
K.M.GRIFFIN. C.O' HERLIHY, P. R. O' CONNELL, J. F. X. JONES	
Dublin, Ireland	
<b>Improved Short-Term Outcome of Laparoscopic Versus Open Resection for Colon and Rectal Cancer in an Area Health Service: AMulticenter Study</b>	42
GARY D. MCKAY, MATTHEW J. MORGAN, SIU-KIN C. WONG, ANDREW H.	
GATENBY, STEPHEN B. FULHAM, KHALID W. AHMED W.T. TOH, MINA HANNA,	
KERRY HITOS, THE SOUTH WESTERN SYDNEY	
COLORECTAL TUMOR GROUP	
Bankstown, NSW, Australia, Prairiewood, NSW, Australia, Campbelltown, NSW, Australia, Liverpool, NSW, Australia, Sydney, NSW, Australia	
<b>Factors Associated With Oncologic Outcomes After Abdominoperineal Resection Compared With Restorative Resection for Low Rectal Cancer: Patient- and Tumor-Related or Technical Factors Only?</b>	51
AVRAHM RESHEF, IAN LAVERY, RAVI P. KIRAN	
Cleveland, Ohio	
<b>Accuracy of Endorectal Ultrasound for Measurement of the Closest Predicted Radial Mesorectal Margin for Rectal Cancer</b>	59
P. TERRY PHANG, MARC J. GOLLUB, BRYAN D. LOH, GARRETT M. NASH,	
LARISSA K. TEMPLE, PHILIP B. PATY, JOSÉ G. GUILLEM, MARTIN R. WEISER	
Vancouver, British Columbia, Canadá, New York, New York	
<b>Early Versus Late Surgery in Patients With Intestinal Behcet Disease</b>	65
YOON SUK JUNG, SUNG PIL HONG, TAE IL KIM, WON HO KIM, JAE HEE CHEON	
Seoul, Republic of Korea	
<b>One-Stage Segmental Colectomy and Primary Anastomosis After Intraoperative Colonic Irrigation and Total Colonoscopy for Patients With Obstruction Due to Left-Sided Colorectal Cancer</b>	72
KAZUHITO SASAKI, SHINSUKE KAZAMA, EIJI SUNAMI, NELSON H. TSUNO,	
HIROAKI NOZAWA, HIROKAZU NAGAWA, JOJI KITAYAMA	
Tokyo, Japan	
<b>Inflammatory Bowel Disease Complicated by Primary Sclerosing Cholangitis and Cirrhosis: Is Restorative Proctocolectomy Safe?</b>	79
LEÍ LIAN, K. V. NARAYANAN MENON, BO SHEN, FEZA REMZI, RAVI P. KIRAN	
Cleveland, Ohio	
<b>Assessment of the Quality of Patient-Orientated Internet Information on Surgery for Diverticular Disease..</b>	85
TREVOR M. YEUNG, NEIL J. MORTENSEN	
Stanford, California, Oxford, United Kingdom	

**DYNAMIC ARTICLE**

<b>Perineal Hernia Repair After Abdominoperineal Rectal Excision</b>	90
I.S. MARTIJNSE, F. HOLMAN, G. A. P. NIEUWENHUIJZEN, H. J. T. RUTTEN, S. W.	

NIENHUIJS  
Eindhoven, The Netherlands

**CURRENT STATUS**

- Epigenetic Regulation and Colorectal Cancer** 96  
 NAGAHIDE MATSUBARA  
 Hyogo, Japan

**FOR DEBATE**

- Should We Care About the Internal Anal Sphincter?** 105  
 ANDREW P. ZBAR, MARAT KHAIKIN  
 Tel-Aviv, Israel

**TECHNICAL NOTES**

- Full-Thickness Skin Graft Anoplasty: Novel Procedure** 109  
 PATRICK SZETO, RONALD AMBE, ALI TEHRANI, BURT CAGIR  
 Sayre, Pennsylvania, Allentown, Pennsylvania, Syracuse, New York

**WEB-EXCLUSIVE CONTENT****Book Reviews**

- Smart Surgeons Sharp Decisions: Cognitive Skills to Avoid Errors & Achieve Results**  
 JON D. VOGEL  
 Cleveland, Ohio

el

- Inflammatory Bowel Disease: Diagnosis and Therapeutics, 2nd ed.** 102  
 WALTER KOLTUN  
 Hershey, Pennsylvania

**Letters to the Editor**

- Robotic vs Laparoscopic Resection of Rectal Cancer: Short-term Outcomes of a Case-Control Study**  
 SEIDU INUSAH, TARA DANIELLE DAVIS, KAREN C. ALBRIGHT, GERALD MCGWIN, JR.  
 Birmingham, Alabama

e3

- The Authors Reply**  
 JUNG MYUN KWAK, SE JIN BAEK, SEON HAHN KIM  
 Milwaukee, Wisconsin, Seoul, Republic of Korea

e3

- The Evolving Diagnosis and Treatment of Uncomplicated Diverticulitis (From the Perspective of Emergency Physicians)**  
 NANCY LUTWAK, CURT DILL  
 New York, New York

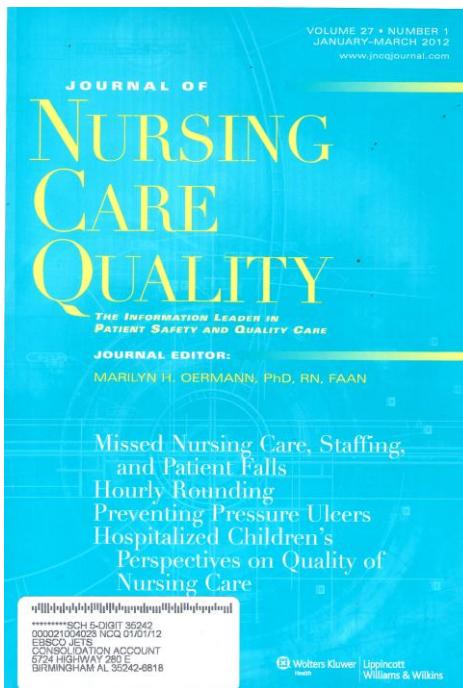
e4

- The Authors Reply**  
 AISLING HOGAN, DES WINTER  
 Dublin, Ireland

e4

- Self-Assessment Quiz: Answers, Critiques, and References** 105  
**Selected Abstracts** e7  
**Announcements** e13  
**Residency Programs in Colon and Rectal Surgery** e14  
**Colon and Rectal Surgery Regional Society Meetings** e17

- **Journal of Nursing Care Quality.** Maryland, 27(1), enero - marzo 2012



## DEPARTMENT

- 1 Alleviating "Second Victim" Syndrome: How We Should Handle Patient Harm**  
Carolyn M. Clancy, MD

## ARTICLES

- 6 Missed Nursing Care, Staffing, and Patient Falls**  
Beatrice J. Kalisch, PhD, RN, FAAN; Dana Tschannen, PhD, RN; Kyung Hee Lee, MPH, RN
- 13 Hourly Rounding: Challenges With Implementation of an Evidence-Based Process**  
Lynn M. Deitrick, PhD, RN; Kathy Baker, MPH, RN; Hannah Paxton, MPH, RN; Michelle Flores, BSN, RN; Deborah Swavely, MSN, RN
- 20 Development of Pressure Ulcer Program Across a University Health System**  
Dawn Carson, BA, RN, CWOCN, NHA; Kevin Emmons, MSN, RN, CWCN; William Falone, MSN, RN, CWON; Ave María Prestan, MSN, RN, CWOCN
- 28 Preventing Device-Related Pressure Ulcers: Using Data to Guide Statewide Change**  
Julie Apold, MA; Diane Rydrych, MA
- 35 Hospitalized Children's Perspectives on the Quality and Equity of Their Nursing Care**  
Nancy A. Ryan-Wenger, PhD, RN, CPNP, FAAN; William Gardner, PhD
- 43 Nurses' Perceptions of Simulation-Based Interprofessional Training Program for Rapid Response and Code Blue Events**  
Hania Wehbe-Janek, PhD; Carissa R. Lenzmeier, BSN, RN; Paul E. Ogden, MD; Mary Pat Lambden, PhD, RN; Pamela Sanford, MSN, RN; Judy Herrick, MSN, RN; Juhee Song, PhD; Jose F. Pliego, MD; Colleen Y. Colbert, PhD
- 51 Use Of Ultrasound Guidance for Peripheral Intravenous Placement in Difficult-to-Access Patients: Advancing Practice With Evidence**  
Gina Maiocco, PhD, RN, CCNS; Chris Coole, RN

- 56 The Clinical Scene Investigator Academy: The Power of Staff Nurses Improving Patient and Organizational Outcomes**

Susan R. Lacey, PhD, RN, FAAN; Adrienne Olney, MS; Karen S. Cox, PhD, RN, FAAN

- 63 Nurses' Perceptions of Error Reporting and Disclosure in Nursing Homes**

Laura M. Wagner, PhD, RN, GNP-BC; Kimberley Harkness, BScN, RN;; Philip C. Hébert, MD; Thomas H. Gallagher, MD

- 70 Quality of Nursing Home Care: Perceptions of Physicians, Psychologists, and Nurse Practitioners**

Jiska Cohen-Mansfield, PhD, ABPP; Barbara Jensen, PhD; Barbara Resnick, PhD, CRNR FAAN, FAANP; Margaret Norris, PhD

- 77 Preventing Avoidable Rehospitalizations by Understanding the Characteristics of "Frequent Fliers"**

Barbara J. Mulder, MS, RN; Huey-Ming Tzeng, PhD, RN;  
Nancy D. Vecchioni, MSN, RN \*

- 83 Evaluation of Emergency Department Evidence-Based Practices to Prevent the Incidence of Ventilator-Acquired Pneumonia**

Tonia McCoy, MSN, RN, CEN; Willa Fields, DNSc, RN, FIMSS; Nanette Kent, BSN, RN, CEN

- 89 Improving Nursing Satisfaction and Quality Through the Creation of Admission and Discharge Nurse Team**

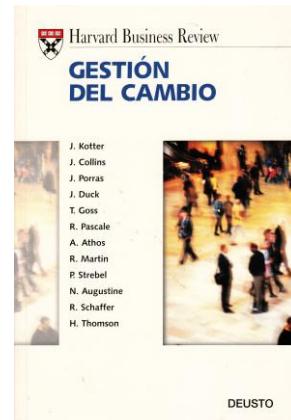
LeeAnna Spiva, PhD, RN, PLNC; Donna Johnson, BSN, RN

## Facultad de Psicología

### Libros

- **Psicología de la adolescencia.** 4a ed. Coleman, James C.1. Madrid: Morata, 2003. 291 p.
- **Gestión del cambio.** Kotter, J.1. Bilbao: Deusto, 2001. 268 p.

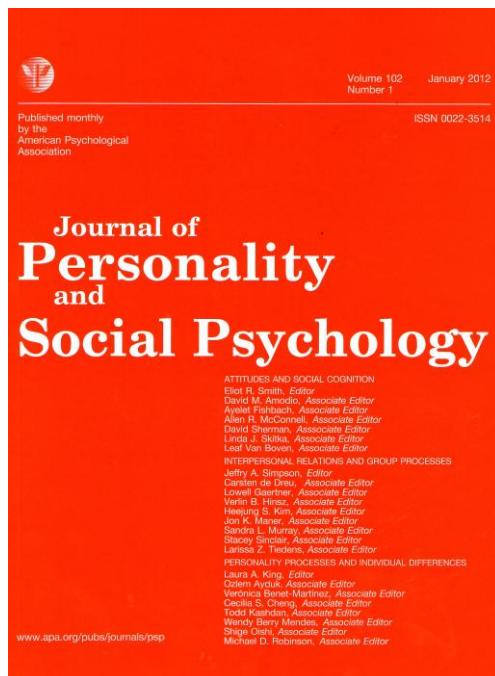
El cambio organizativo es una herramienta de gestión de doble filo. Puede servir para crear una empresa más sólida o puede desatar una reacción de inquietud y turbulencia. Harvard Business Review ha sido y es un líder en el análisis de las ventajas e inconvenientes que rodean las iniciativas de cambio empresarial. Este libro representa una gran oportunidad para reconsiderar, volver a evaluar o analizar por primera vez cómo utilizar el cambio de la forma más ventajosa posible para la empresa. Da pautas para infundir confianza y apoyo durante los procesos de liderazgo del cambio, y para entender por qué los empleados se resisten a las fases de transición.



- **La psicología colectiva un fin de siglo más tarde: su disciplina, su conocimiento, su realidad.** Fernández Christlieb, Pablo. Barcelona: Anthropos, 1994. 447 p.: il.
- **Nuestros hijos y la tecnología.** Narváez, Adriana. Buenos Aires: Lumen, 2008. 160 p.

**Revistas**

- **Journal of Personality Social Psychology.** Washington, 102(1), enero 2012

**Attitudes and Social Cognition****1 Editorial**

Eliot R. Smith «

**4 Divergent Effects of Activating Thoughts of God on Self-Regulation**

Kristin Laurin, Aaron C. Kay, and Gráinne M. Fitzsimons

**22 Prioritizing Association Strength Versus Valu  : The Influence of Self-Regulatory Modes on Means Evaluation in Single Goal and Multigoal Contexts\***

Edward Orehok, Romina Mauro, Arie W. Kruglanski, and Anne Marthe van der Bles

**32 Visual Perspective Influences the Use of Metacognitive Information in Temporal Comparisons\***

Camille S. Johnson, Dirk Smeesters, and S. Christian Wheeler

**51 Construal Level Mind-Sets Moderate Self- and Social Stereotyping\***

Sean M. McCrea, Frank Wieber, and Andrea L. Myers

**Interpersonal Relations and Group Processes****69 The Financial Consequences of Too Many Men: Sex Ratio Effects on Saving, Borrowing, and Spending**

Vladas Griskevicius, Joshua M. Tybur, Joshua M. Ackerman, Andrew W. Delton, Theresa E. Robertson, and Andrew E. White

**81 Flustered and Faithful: Embarrassment as a Signal of Prosociality**

Matthew Feinberg, Robb Willer, and Dacher Keltner

**98 The Fluency of Social Hierarchy: The Ease With Which Hierarchical Relationships Are Seen, Remembered, Learned, and Liked**

Emily M. Zitek and Larissa Z. Tiedens

- 
- 116 Race is Gendered: How Covarying Phenotypes and Stereotypes Bias Sex Categorization**

Kerri L. Johnson, Jonathan B. Freeman, and Kristin Pauker

- 132 Mind Games: The Mental Representation of Conflict**

Nir Halevy, Eileen Y. Chou, and J. Keith Murnighan

#### **Personality Processes and Individual Differences**

---

- 140 Residential Mobility Breeds Familiarity-Seeking**

Shigehiro Oishi, Felicity F. Miao, Minkyung Koo, Jason Kisling, and Kate A. Ratliff

- 163 Sweet Taste Preferences and Experiences Predict Prosocial Inferences, Personalities, and Behaviors**

Brian P. Meier, Sara K. Moeller, Miles Riemer-Peltz, and Michael D. Robinson

- 175 Repulsed by Violence: Disgust Sensitivity Buffers Trait, Behavioral, and Daily Aggression**

Richard S. Pond, Jr., C. Nathan DeWall, Nathaniel M. Lambert, Timothy Deckman, Ian M. Bonser, and Frank D. Fincham

- 189 Longitudinal Impact of Parental and Adolescent Personality on Parenting**

Amaranta D. de Haan, Maja Deković, and Peter Prinzie

- 200 Sensitive Maintenance: A Cognitive Process Underlying Individual Differences in Memory for Threatening Information**

Jan H. Peters, Michael Hock, and Heinz Walter Krohne

#### **Other**

---

- 174 E-Mail Notification of Your Latest Issue Online!**

- 214 Instructions to Authors**

- 115 Members of Underrepresented Groups: Reviewers of Journal Manuscripts Wanted**

- ii Subscription Order Form**

## Colección General

### Libros

- **Errantes....** Larraín Chaux, Alicia. Santiago: Larraín Chaux, Alicia, 2011. 100 p.: il.col.
- **II encuentro internacional de rectores de Universia: por un espacio iberoamericano del conocimiento socialmente responsable.** Madrid: Grupo Santander, 2010. 134 p.: il. col.
- **El arte de la historia.** Sánchez Castillo, Fernando. Santiago: Universidad de Chile. Facultad de Artes, 2011. 140 p.: il.col.
- **Historia del barrio.** Chile. Consejo Nacional de la Cultura y las Artes. Santiago: Chile. Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, 2010.
- **Educación superior en Iberoamérica: informe 2011.** Centro Interuniversitario de Desarrollo. Santiago: Centro Interuniversitario de Desarrollo, 2011. 431 p.
- **Educación superior en Iberoamérica: informe 2011: informes nacionales.** Centro Interuniversitario de Desarrollo. Santiago: Centro Interuniversitario de Desarrollo, 2011. 1 discos compactos

El presente informe sistematiza un conjunto importante de información acerca de la educación superior iberoamericana, continuando así un esfuerzo iniciado conjuntamente por CINDA y Universia en 2006. Recoge información de veintidós países en temas tan centrales como la plataforma institucional de los sistemas de educación superior, el acceso, el personal docente, la formación de capital humano avanzado, el financiamiento, el gobierno y la gestión y el aseguramiento de la calidad. En ese contexto, plantea los principales desafíos del sector y proporciona una base esencial para el diseño de políticas, tanto nacionales como institucionales.

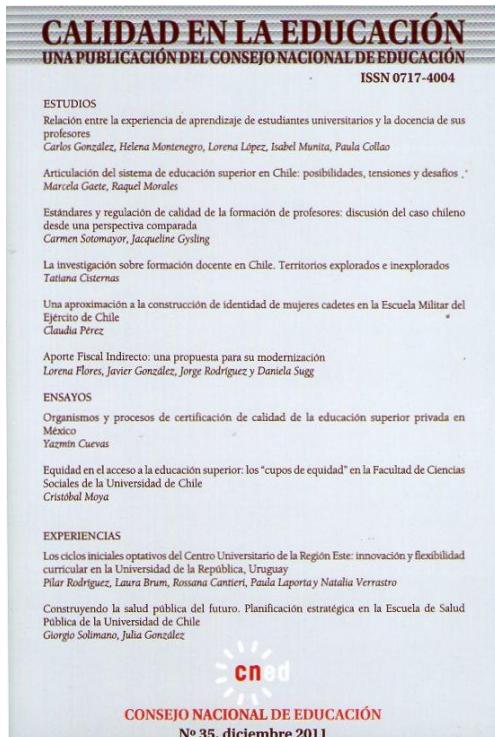


- **Primera conferencia chilena de educación superior: presentaciones centrales y paneles Valparaíso, noviembre 2010.** Consejo de Rectores Universidades Chilenas. Santiago: Consejo de Rectores Universidades Chilenas, 2010. 117 p
- **La jauría. Zola, Émile.** Madrid: Alianza, 1981. 377 p.
- **Pastoral americana.** 3a ed. Roth, Philip. Barcelona: De Bolsillo, 2011. 511 p.
- **El mundo perdido. 5a ed.** Conan Doyle, Arthur. Madrid: Anaya, 2010. 311 p.
- **Nuestro corazón.** 1a ed. Maupassant, Guy de. Barcelona: Alba Editorial, 2003. 279 p.
- **Las ilusiones perdidas.** Balzac, Honoré De. Barcelona: De Bolsillo, 2006. 733 p.
- **Viaje al fin de la noche.** 1a ed. Céline, Louis-Ferdinand. Barcelona: Edhsa, 2004. 576 p.

- **Chile y China: cuarenta años de política exterior.** Lee Cheng, Yun Tso. Santiago: Ediciones Universidad del Desarrollo, 2011. 244 p.
- **Los monstruos de la razón.** Cammilleri, Rino. Madrid: Rialp, 1995. 257 p.
- **Arqueología del alma.** Vergara, Mátias. Santiago: Vergara, Mátias, 2006. 119 p.: il.col.
- **Bernardita Vattier.** Vattier, Bernardita. Santiago: Vattier, Bernardita, 2006. 30 p.: il.col.
- **Magarita Garcés.** Garcés, Margarita. Santiago: Garcés, Margarita, 2007. 30 p.: il.col.
- **Desgracia.** Coetzee, J.M., 1940. Buenos Aires: Debolsillo, 2011. 271 p.
- **Las preguntas.** Warnken Lihn, Cristián, editor. Santiago: Minera Escondida, 2009. 112 p.
- **Al interior.** Warnken Lihn, Cristián, editor. Santiago: Minera Escondida, 2006. 112 p.
- **Diccionario de musica y músicos.** Roldán, Waldemar Axel. Buenos Aires: El Ateneo, 1996. 471 p.
- **Steve Jobs: la biografía.** 3a ed. Isaacson, Walter. Santiago: Debate, 2011. 737 p.: il.
- **Círculo de sal.** Espinoza Ale, Juan. Santiago: Eloy Ediciones, 2011. 162 p.
- **Crisis internacionales.** Ortega Prado, Rodolfo A. Santiago: Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos, 2011. 275 p.
- **Huésped del enigma: antología esencial 1965-2010.** Padrón, Justo Jorge. Santiago: Universidad Internacional SEK, 2011. 368 p.
- **Tesla: encuentro de cultura digital.** Testla, Nikola. Santiago: Plataforma Cultural Digital, 2009. 129 p.: il.col.
- **Ojo canibal.** Raffo Le Dantec, Alejandra. Santiago: Museo Nacional de Bellas Artes, 2006. 37 p.: il.col.
- **Colección de gráfica internacional.** Ready, Patricia. Vitacura: Artemás, 2008. 60 p.: il.col.
- **Galería Metropolitana 1998-2004.** Galería Metropolitana. Santiago: Galería Metropolitana, 2004. 60 p.: il.col.
- **Memoria normal 2005. Fondo Nacional de la Cultura y las Artes.** Santiago: Fondo Nacional de la Cultura y las Artes, 2005. 120 p.: il.col.
- **Tesla: encuentro de cultura digital.** Testla, Nikola. Santiago: Plataforma Cultural Digital, 2009.
- **Casablanca.** Curtiz, Michael, director. USA : 103 '

**Revistas**

- **Calidad en la Educación.** Santiago, (35), diciembre 2011

**Presentación**

Daniela Torre

11

**ESTUDIOS****Relación entre la experiencia de aprendizaje de estudiantes a docencia de sus profesores**

Carlos González, Helena Montenegro, Lorena López, Paula Collao

21

**Articulación del sistema de educación superior en Chile: posibilidades, tensiones y desafíos**

Marcela Gaete, Raquel Morales

51

**Estándares y regulación de calidad de la formación de profesores: discusión del caso chileno desde una perspectiva comparada**

Carmen Sotomayor, Jacqueline Gysling

91

**Investigación sobre formación docente en Chile.****Territorios explorados e inexplorados**

Tatiana Cisternas

131

**La aproximación a la construcción de identidad de mujeres cadetes en la Escuela Militar del Ejército de Chile**

Claudia Pérez

165

**Aporte Fiscal Indirecto: una propuesta para su modernización**

Lorena Flores, Javier González, Jorge Rodríguez y Daniela Sugg

193

**ENSAYOS**

- Organismos y procesos de certificación de calidad de la educación superior privada en México** 231  
Yazmín Cuevas

- Equidad en el acceso a la educación superior: los "cupos de equidad" en la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Chile** 255  
Cristóbal Moya

**EXPERIENCIAS**

- Los ciclos iniciales optativos del Centro Universitario de la Región Este: innovación y flexibilidad curricular en la Universidad de la República, Uruguay** 279  
Pilar Rodríguez, Laura Brum, Rossana Cantieri, Paula Laportay Natalia Verrastro

- Construyendo la salud pública del futuro. Planificación estratégica en la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Chile** 293  
Giorgio Solimano, Julia González

- Revisores de artículos en el periodo 2011** 304  
**Llamado a autores** 306  
**Instrucciones a los autores** 307  
**Evaluación de artículos** 319  
**Serie Seminarios Internacionales** 325  
**Índice de contenidos, número anterior** 329

- **Caras.** Santiago, 24(620), 6 enero 2012

**10 Patio de ricos y famosos**

Conozca San Bartolomé o Saint Barth, cerca de Puerto Rico. Es el Caribe del super lujo, una isla de película, hablada en francés.

**18 Trenes boutique**

La más memorable forma de conocer Sudáfrica y la Escocia de Loch Ness, y de recorrer el

Camino de Santiago. ¡Seamos príncipes de vacaciones!

**26 Mejores miradas**

Grandes exposiciones fotográficas del 2012, desde Lindberg en Bélgica a LaChapelle en República Checa.

**34 Jordi Castell, dramático**

Está muy arrepentido de "haber salido del clóset", pero a los 45 vive un amor con pasión adolescente. Habla de Stefan Kramer, su piedra en el zapato.

**42 Las mujeres de Astorga**

Sus compañeras televisivas relatan episodios desconocidos de esas "rutas" junto al gran viajero de TVN, las que cambiaron sus vidas.

**54 Ciudades con pasión**

Tres sabrosas visiones de extranjeros conquistados por Londres, Nueva York y Buenos Aires.

**80 La moda entre nosotros**

Fuimos tras los pasos de los mejor vestidos en Santiago, imitando a Scott Shuman, el creador del famoso sitio The Sartorialist.

**90 Alcohol y maridajes**

Delfina Guzmán, Mario Toral y otros famosos proponen qué vino o cerveza tomarían en situaciones imaginarias, tortuosas o alegres.

**96 Paradas gastronómicas**

Las mejores picadas y restoranes para darle sabor al verano, de norte a sur y de mar a cordillera.

**104 Santiago de oído**

Con la ayuda de un experto descubrimos lo que nos promete la ciudad en materia de conciertos.

**108 Gourmet en librerías**

Recorra página a página el Centro y Providencia, hojeando en las librerías más amables y tentadoras.

**116 Playas de otro tiempo**

Entre dunas monumentales y playas del Atlántico uruguayo se pueden pasar unas vacaciones desconectadas. Atrévase en Cabo Polonio.

**122 Último grito en burbujas**

La City de Londres inventó los bares de champaña para gente con estilo. Ofrecen botellas por más de 4 mil dólares. ¿Llegarán a Chile?

- **Caras.** Santiago, 24(ed. ext), 13 enero 2012



#### 10 Patio de ricos y famosos

Conozca San Bartolomé o Saint Barth, cerca de Puerto Rico. Es el Caribe del super lujo, una isla de película, hablada en francés.

#### 18 Trenes boutique

La más memorable forma de conocer Sudáfrica y la Escocia de Loch Ness, y de recorrer en camino de Santiago. ¡Seamos príncipes de vacaciones!

#### 26 Mejores miradas

Grandes exposiciones fotográficas del 2012, desde Lindberg en Bélgica a LaChapelle en República Checa

#### 34 Jordi Castell, dramático

Está muy arrepentido de "haber salido del clóset", pero a los 45 vive un amor con pasión adolescente. Habla de Stefan Kramer, su piedra en el zapato.

#### 42 Las mujeres de Astorga

Sus compañeras televisivas relatan episodios desconocidos de esas "rutas" junto al gran viajero de TVN, las que cambiaron sus vidas.

#### 54 Ciudades con pasión

Tres sabrosas visiones de extranjeros conquistados por Londres, Nueva York y Buenos Aires

#### 80 La moda entre nosotros

Fuimos tras los pasos de los mejores vestidos de Santiago, imitando a Scott Shuman, el creador del famoso sitio The Sartorialist.

#### 90 Alcohol y maridajes

Delfina Guzmán, Mario Toral y otros famosos proponen qué vino o cerveza tomarían en situaciones imaginarias tortuosas o alegres.

#### **96 Paradas gastronómicas**

Las mejores picadas y restoranes para darle sabor al verán, de norte a sur y de mar a cordillera.

#### **104 Santiago de oído**

Con la ayuda de un experto descubrimos lo que nos promete la ciudad en materia de conciertos.

#### **108 Gourmet en librerías**

Recorra página a página el Centro y Providencia, hojeando en las librerías más ambles y tentadoras.

#### **116 Playas de otro tiempo**

Entre dunas monumentales y playas del atlántico uruguayo se pueden pasar unas vacaciones desconectadas. Atrévase en Cabo Polonio.

#### **122 Último grito en burbujas**

La City de Londres inventó los bares de champaña para gente con estilo. Ofrecen botellas por más de 4 mil dólares. ¿Llegarán a Chile?

- **Caras.** Santiago, 24(621), 20 enero 2012



#### **8 El despilfarro de las coronas**

Tras el escándalo español de Iñaki y la infanta, varios reyes están mostrando sus talonarios de boletas. Británicos, los más caros del mercado.

#### **16 Enredos con el siquiatra**

La actriz Keira Knightley se convierte en una aristócrata rusa que se enreda con Cari Jung, en la cinta Un método peligroso.

**22 La segunda muerte de Hitler**

El escritor Abel Basti investigó y reafirma la teoría que puso a Hitler con nuevos hijos y viviendo al lado de Chile, en la Argentina de Perón.

**28 Diana Bolocco espera**

No se casará con Cristian Sánchez antes de tener el hijo que viene. Tal vez el 2013. Contenta con su embarazo, su trabajo y su relación de pareja.

**40 Matías del Río Imparable**

El periodista y conductor de Tolerancia Cero tomó la metralleta y se lanzó a la caza: critica y evalúa a moros y cristianos, a la Alianza y la Concertación.

**44 Llanto por Norcorea**

Muerte de Kim Jong-il y la llegada al poder de su hijo. Un régimen comunista que funciona como anacrónica monarquía absolutista.

**52 Otro Alessandri al ruedo**

En Programación de la Presidencia, Jorge Alessandri dice estar haciendo un magíster para llegar a La Moneda. Antes quiere competir por Maipú.

**68 El poder de las mascotas**

Tohá, Andreoli, Argandoña, Sagüés, Ortega y Jorge Yarur explican su intensa relación con los animales.

**74 Teatro Aparte: 20 años**

Presenta trilogía con lo mejor de sus obras.

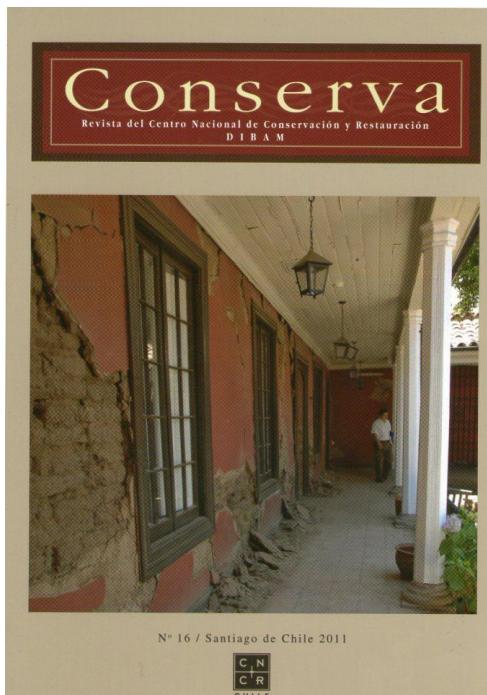
**80 Karen Connolly ironiza**

"Una nueva profesión en Chile: ser famoso sin hacer nada".

**84 Marsella, la abuela alegre**

A tres horas de París se encuentra la ciudad más vieja de Francia, y el puerto más animado y buenas playas. Cuna de la Cosa Nostra y próxima Capital Europea de la Cultura.

- **Conserva.** Santiago, (16), 2011



<b>EDITORIAL</b>	<b>2</b>
<b>HACIA UN NUEVO CENTRO DE GRAVEDAD:</b> El Proceso De Toma De Decisiones En La Definición Y Formación De Conservadores- Restauradores Profesionales	<b>5</b>
Dra. Isabel Medina-González	
<b>ILUMINANDO LO INVISIBLE:</b> Nueva Fuente De Radiación Infrarroja Para La Adquisición De Imágenes Digitales En El Espectro Infrarrojo	<b>17</b>
Carolina Correa Orozco	
<b>FLUORESCENCIA VISIBLE INDUCIDA POR RADIACIÓN UV.</b> Sus Usos En Conservación Y Diagnóstico De Colecciones. Una Revisión Crítica	<b>27</b>
Fernanda Espinosa Ipinza, Viviana Rivas Poblete	
<b>LA ARQUITECTURA EN TIERRA FRENTE AL SISMO:</b> Conclusiones Y Reflexiones Tras El Sismo En Chile Del 27 De Febrero De 2010	<b>39</b>
Sergio Contreras Arancibia, Mónica Bahamondez Prieto, Marcela Hurtado Saldías, Julio Vargas Neumann Y Natalia Jorquera Silva	
<b>ESTADO DE CONSERVACIÓN Y CARACTERIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS CUENTAS DE VIDRIO DE PINTOSCAYOC 1,</b> Quebrada De Humahuaca, Jujuy, Argentina	<b>55</b>
Mariel Alejandra López	
<b>MODELO PARA LA CONSERVACIÓN DEL ARTE RUPESTRE</b> En La Administración De Parques Nacionales En Argentina	<b>69</b>
Lorena Ferraro Berisso	

Asesorías, Proyectos, Investigaciones, Capacitación Y Publicaciones 2010	79
--------------------------------------------------------------------------	----

<b>REVISTA CONSERVA:</b> Instrucciones Básicas Para La Elaboración De Artículos	131
---------------------------------------------------------------------------------	-----

- **Cosas.** Santiago, 33(920), 13 enero 2012



**ESPAÑA:**

¿LOS REYES ESTÁN SEPARADOS?	12
-----------------------------	----

**MINISTRO DE ECONOMÍA:**

LA DOLOROSA BATALLA DE LONGUEIRA POR SU HIJO	15
----------------------------------------------	----

**HOLLYWOOD:**

LOS NUEVOS ROMANCES	22
---------------------	----

**RAQUEL CALDERÓN:**

¿RECONCILIADA CON SU PADRE?	26
-----------------------------	----

**ANGELINA JOLIE:**

"ENSEÑÓ A MIS HIJOS QUE LAS GUERRAS NO SON JUEGOS DE VIDEO"	34
-------------------------------------------------------------	----

**CARLOS KLAMER:**

DE LA DIPLOMACIA A LA VIÑA BOUTIQUE	40
-------------------------------------	----

**CONDE JACOBO SIRUELA:**

"NO SÉ SI SOY LEYENDA"	46
------------------------	----

**FIESTA EN EL CONRAD:**

¡ESTRENANDO TEMPORADA!	58
------------------------	----

**ESPECIAL SALUD Y BELLEZA**

77
----

**ANDRÉ LEÓN TALLEY:**

EL GIGANTE FASHION	102
--------------------	-----

**FANTASÍA DE VERANO:**

SOCIAL POWER

134

**EDUARDO ANINAT:**

"ESTA CRISIS MARCARÁ UN CAMBIO DE ÉPOCA MUNDIAL"

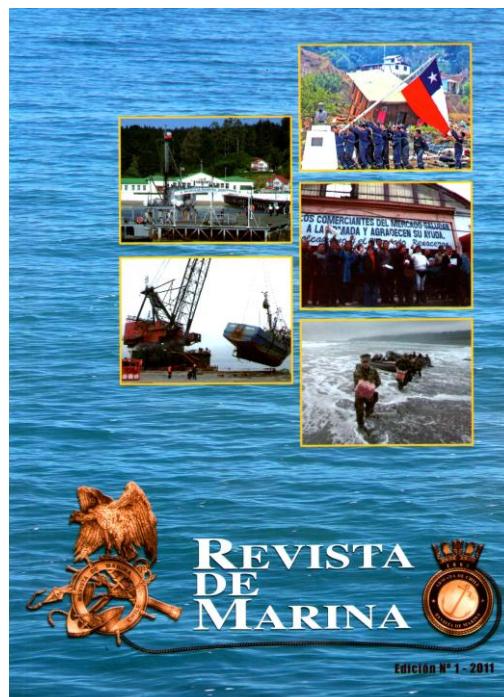
138

**TANZA VALERA:**

"PUEDO SER UNA CHICA MALA"

142

- **Revista de Marina.** Valparaíso, 128(920), Enero - febrero 2011



**EDITORIAL**

Un Año después de la Catástrofe

05

**COMANDANCIA EN JEFE**

Las Armadas y el Rol de Protección Marítima  
Edmundo Gonzalez Robles

07

**GRADUACION DEL CURSO DE ESTADO MAYOR**

Ceremonia de Graduación del Curso de Estado Mayor 2010  
Rodrigo Álvarez Aguirre

11

**ESCENARIOS DE ACTUALIDAD**

La Armada de Chile en la Contención de la Emergencia producto de los acontecimientos del 27 de febrero de 2010  
Renato Navarro Genta

16

Salvataje Dique Flotante "Young"  
Giancarlo Stagno Canziani

26

27/F: Dios, Patria y Familia en la práctica  
Rodrigo Alviña Sánchez

43

Apoyo Logístico a la Ciudadanía y a las Fuerzas Desplegadas en la VIII° Región con Ocasión del Sismo que afectó a la zona.

Samy Hawa Arellano

**51**

El retiro de Naves Varadas del Borde Costero de Talcahuano

Manuel Cofre Lizama

**59**

Doble Impacto. Movimiento Telúrico y Financiero

Cristian Tórroles Guastavino

**73**

**LIBROS**

Presentación

El Nido Fénix

Lous E. Boutin

**75**

En Librerías

**77**

En Biblioteca Academia de Guerra Naval

**79**

**INTERNET**

¿Qué Hacer después de Wikileaks?

Eduardo Fainé Celis

**80**

**PAGINA DE MARINA**

Grumetes del Bicentenario

Jaime Ortega Gutiérrez

**81**

**CRONICA Y REPORTAJES**

Exponaval 2010 – Transport 2010

Jaime Sepulveda Cox

**90**

**EFEMERIDES**

Enero 13

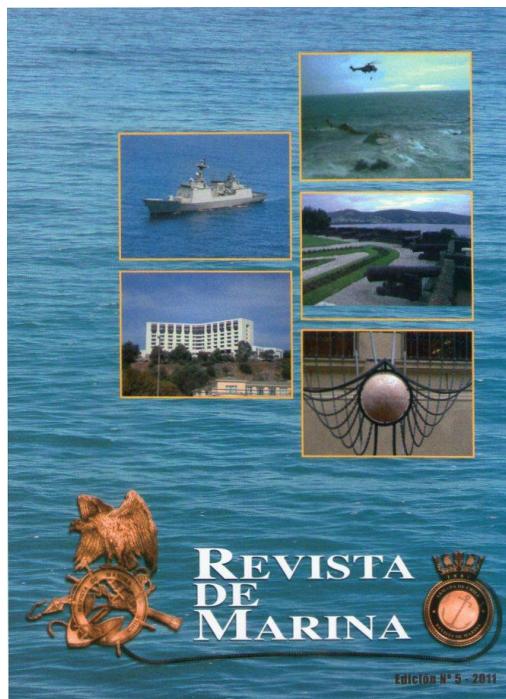
**100**

**NOTICIARIO**

Cuerpo de almirantes año 2011

**101**

- **Revista de Marina.** Valparaiso, 128(924), septiembre - octubre 2011

**EDITORIAL**

Medio Siglo formando Profesionales íntegros.  
Academia Politécnica Naval

421

**ESCENARIOS DE ACTUALIDAD**

De Brown a Blue Waters en 20 años.  
Jorge Parker Sanfuentes

423

Rescate MN "Porvenir I". Experiencias al límite  
Raúl Zamorano Goñi

431

Homeland Security  
Hugo Moya Olave

438

Alcances de la Ley de Transparencia.  
Héctor A. Veloso Cataldo

448

**MONOGRAFIAS Y ENSAYOS**

Contraalmirante AB Lorenzo Gotuzzo Borlando, precursor del actual modelo Económico.  
Benjamín Riquelme Oyarzún

452

Campaña de Lord Cochrane sobre Valdivia y Chiloé en 1820  
Javier Vargas Guarantegua

462

**CIENCIA Y TECNOLOGIA**

Los trasplantes Renales en el Hospital Naval Almirante Nef. Una historia de más de 43 años.  
Jorge Vega Stieb

482

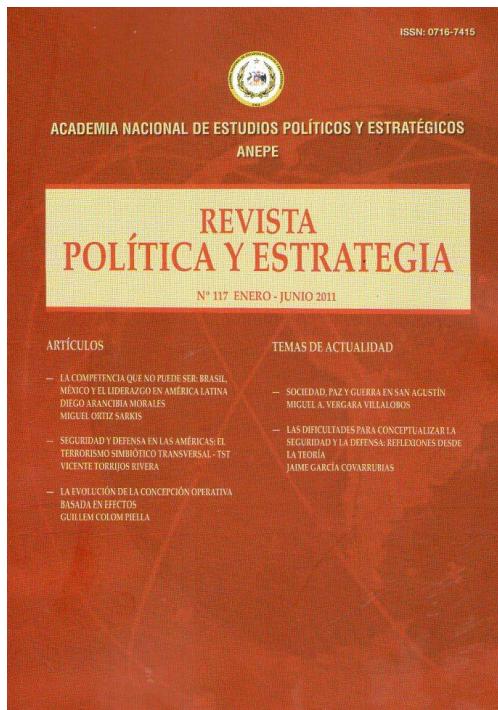
**LIBROS**

Presentación  
El Arte de Leer. Literatura  
Ceroa

487

En Librerías	<b>489</b>
En Biblioteca Academia de Guerra Naval	<b>491</b>
<hr/>	
<b>INTERNET</b>	
Twitter	
Eduardo Faine Celis	<b>492</b>
<hr/>	
<b>PAGINA DE MARINA</b>	
Las tertulias Tácticas de Acapulco y el alemán: Mando y Control (2º Parte)	
Aramis	<b>494</b>
<hr/>	
<b>CRONICA Y REPORTAJES</b>	
Aniversario del Combate Naval de Iquique y Día de las Glorias Navales	
Felipe García-Huidobro Correa	<b>499</b>
<hr/>	
<b>EFEMERIDES</b>	
Septiembre 12	<b>503</b>
<hr/>	
<b>NOTICIAS</b>	
Misión de Paz en Chipre	<b>504</b>
<hr/>	
<b>OFERTA ESPECIAL DE PUBLICACIONES</b>	
Reproducciones y Libros	<b>520</b>

- **Revista Política y Estrategia.** Santiago, (117) enero - junio 2011



Editorial	<b>9</b>
Artículos	<b>11</b>

---

<b>La competencia que no puede ser: Brasil, México y el liderazgo en América Latina</b>	<b>13</b>
- Magíster diego Arancibia Morales	
- Magíster Miguel Ortiz Sarkis	
<b>Seguridad y defensa en las Américas: el terrorismo simbiótico transversal – TST</b>	<b>46</b>
- Doctor Vicente Torrijos Rivera	
<b>La evolución en la concepción operativa basada en efectos</b>	<b>61</b>
- Doctor Guillem Colom Piella	
<b>Temas de Actualidad</b>	<b>79</b>
<b>Sociedad, paz y guerra en San Agustín</b>	<b>81</b>
- Doctor (C) Miguel Á. Vergara Villalobos	
<b>Las dificultades para conceptualizar la seguridad y la defensa: Reflexiones desde la teoría</b>	<b>99</b>
- Doctor Jaime García Covarrubias	
<b>Recensión de Libro</b>	<b>119</b>
<b>Libros “Colección de Investigaciones ANEPE”</b>	<b>125</b>
<b>A nuestros lectores y colaboradores</b>	<b>131</b>
- Normas para la presentación de escritos	